

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2013



РОССЕТИ

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



ТРАНСФОРМАТОРНАЯ МОЩНОСТЬ

**743,6** ГВА



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

**2262** ТЫС. КМ



ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**706** млрд кВтч



КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ

**473** ТЫС. ШТ.



ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ

**221,6** ТЫС. ЧЕЛ.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



ВЫРУЧКА

**759,8** млрд руб.



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (СКОРРЕКТИРОВАННАЯ\*)

**74** млрд руб.

\* Скорректированная чистая прибыль рассчитывается как чистая прибыль за период, без учета убытков от обесценения основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи, обесценения векселей и резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных, и связанных с ними отложенных расходов по налогу на прибыль.



**РОССЕТИ**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

# СОДЕРЖАНИЕ



Читайте  
электронную версию  
годового отчета  
[r13.rosseti.ru](http://r13.rosseti.ru)

<b>I. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>	<b>4</b>
1.1. О Компании	5
1.2. Миссия ОАО «Россети»	7
1.3. Обращение Председателя Совета директоров ОАО «Россети»	8
1.4. Обращение Генерального директора ОАО «Россети»	10
<b>2. ОАО «РОССЕТИ» В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ</b>	<b>14</b>
2.1. Энергетическая отрасль России	15
2.2. Тарифы на услуги по передаче электрической энергии	17
2.3. Наши достижения для отрасли и страны. Ключевые события года	21
2.4. Наши стратегические цели	28
2.5. Система внутреннего контроля	29
2.6. Антикоррупционная политика	31
2.7. Ключевые показатели эффективности	33
<b>3. НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>34</b>
3.1. Передача электрической энергии	35
3.2. Технологическое присоединение	43
3.3. Забота о потребителе	50
<b>4. НАШИ ИНВЕСТИЦИИ</b>	<b>52</b>
4.1. Сводная инвестиционная программа ДЗО ОАО «Россети»	53
4.2. Наши значимые проекты	55
<b>5. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>	<b>60</b>
5.1. Отчет менеджмента о финансовых результатах	61
5.2. Закупочная деятельность	70
<b>6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>72</b>
6.1. Роль корпоративного управления в реализации стратегии развития Компании	73
6.2. Органы управления и контроля	77
<b>7. НАШЕ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b>	<b>108</b>
7.1. Кадровая политика	109
7.2. Охрана труда и экологическая безопасность	116
<b>8. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ</b>	<b>120</b>
8.1. Структура акционерного капитала	121
8.2. Обращение наших акций и расписок	122
8.3. Дивидендная политика	125
8.4. Облигации	127
8.5. Наша политика взаимодействия с акционерами и инвесторами	129
<b>9. ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	<b>130</b>



01

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## 1.1. О Компании

ОАО «Россети» – крупнейшая системообразующая электросетевая компания России, стратегический актив государства, входит в число мировых лидеров в сфере транспортировки и распределения электроэнергии.

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Трансформаторная  
мощность, ГВА

**743,6**

Протяженность  
линий электропередачи,  
тыс. км

**2 262**

Количество  
подстанций,  
тыс. шт.

**473**

Отпуск  
электроэнергии,  
млрд кВт\*ч

**706**

Численность  
сотрудников, тыс. чел.

**221,6**

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Выручка,  
млрд руб.

**759,8**

Чистая прибыль  
(скорректированная<sup>1</sup>),  
млрд руб.

**74**

Формирование ОАО «Россети» было завершено в июне 2013 года в рамках преобразования структуры управления электросетевым комплексом. Согласно Указу Президента РФ<sup>2</sup> ОАО «Холдинг МРСК» было переименовано в ОАО «Россети», и в уставный капитал Компании переданы принадлежащие Российской Федерации акции ОАО «ФСК ЕЭС». Цели преобразования – упростить проведение единой государственной политики в сфере электросетевого комплекса, повысить эффективность за счет консолидации электросетевых активов, а также добиться высокой финансовой устойчивости важнейшего сегмента российской экономики. Ключевые параметры сделки:

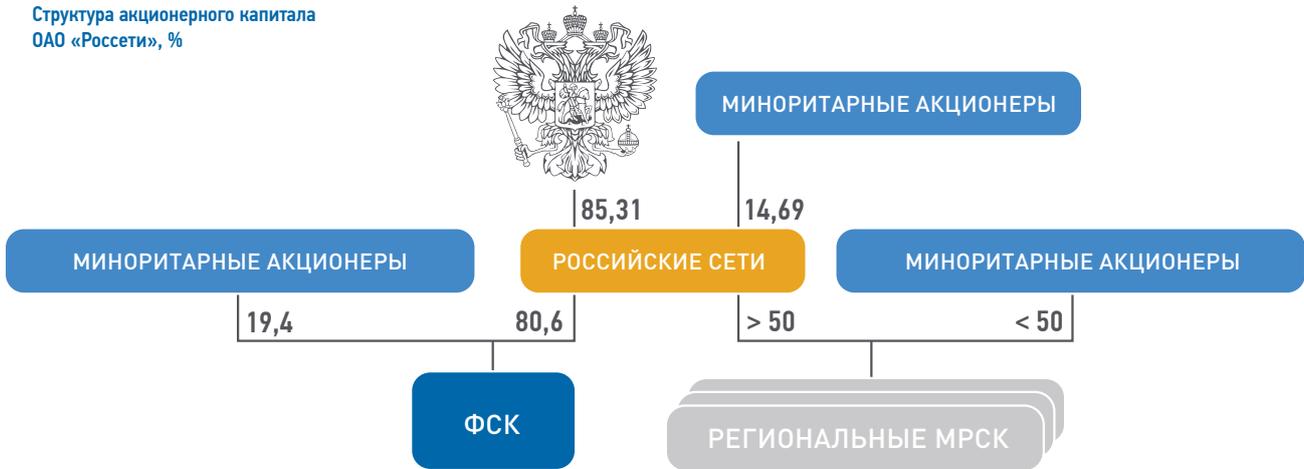
- Российская Федерация внесла 14 июня 2013 года в оплату размещаемых акций ОАО «Россети» принадлежащий ей пакет акций ОАО «ФСК ЕЭС» в размере 79,64% за вычетом 7 акций; эффективный коэффициент обмена акций составил 9,84.
- В результате обмена акций Российская Федерация увеличила свой пакет в уставном капитале ОАО «Россети» до 85,31%, а ОАО «Россети» стало контролирующим акционером ОАО «ФСК ЕЭС» с долей 80,6% в уставном капитале Компании.
- В оплату дополнительных акций ОАО «Россети» также были внесены акции ОАО «ФСК ЕЭС» третьими лицами.

<sup>1</sup> Скорректированная чистая прибыль рассчитывается как чистая прибыль за период, без учета убытков от обесценения основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, обесценения векселей и резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных, и связанных с ними отложенных расходов по налогу на прибыль.

<sup>2</sup> Указ Президента Российской Федерации от 22 ноября 2012 года № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети»».

 Здесь и далее: более подробную информацию можно найти на сайте ОАО «Россети» – <http://www.rosseti.ru/about/company/>

Структура акционерного капитала  
ОАО «Россети», %



Группа компаний «Россети» включает в себя три основных типа дочерних и зависимых обществ (ДЗО) по виду деятельности.

**СЕТЕВЫЕ КОМПАНИИ, ЯВЛЯЮЩИЕСЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ РОЗНИЧНЫХ РЫНКОВ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ)**

- МРСК Центра • МРСК Центра и Приволжья • МОЭСК • МРСК Северного Кавказа
- МРСК Северо-Запада • МРСК Сибири • МРСК Урала • МРСК Юга • МРСК Волги
- Ленэнерго • Кубаньэнерго • Тюменьэнерго • ТРК • Янтарьэнерго • Нурэнерго<sup>1</sup>
- Чеченэнерго

**СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ, ЯВЛЯЮЩАЯСЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ ОПТОВОГО РЫНКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ)**

- ФСК ЕЭС

**ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ И НЕПРОФИЛЬНЫЕ КОМПАНИИ**

- Тываэнергообит • Каббалкэнерго • Ингушэнерго • Калмэнергообит
- Севкавказэнерго • Дагестанская энергообитовая компания
- Карачаево-Черкесскэнерго • НИИЦ МРСК • ВНИПИэнергопром • СКБ ВТИ
- ЭНИН им. Г. М. Кржижановского • ИЦЭ Урала • СевЗап НТЦ • ИЦЭ Поволжья
- Управление ВОЛС ВЛ • Недвижимость ВНИПИэнергопром • НИЦ ЕЭС
- НИЦ Северо-Запада • НИЦ Поволжья • НИЦ Юга • НИЦ Урала • НИЦ Сибири
- СЗУК • Грозэнерго • АйТи Энерджи Сервис • Зарубежэнергострой

<sup>1</sup> ОАО «Нурэнерго» в 2013 году совмещало электросетевые и энергообитовые виды деятельности.



## 1.2. Миссия ОАО «Россети»

Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, предполагает формирование на базе ОАО «Россети» единой управляющей компании электросетевого комплекса, обеспечивающей координацию действий сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.

### ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ ПЛАНИРУЕТСЯ ЗАКРЕПЛЕНИЕ ЗА ОАО «РОССЕТИ» СЛЕДУЮЩИХ ОСНОВНЫХ ФУНКЦИЙ:

- стратегические функции (планирование, методология и др.);
- координирующие функции (координация инвестиционной, технической, финансовой, закупочной политики, координация инвестиционных программ и др.);
- контрольные функции (финансовая отчетность, сравнительный анализ, аудит, установление ключевых показателей эффективности и контроль за их достижением и др.);
- решение институциональных задач, стоящих перед всей отраслью;
- участие в консолидации территориальных сетевых организаций в целях обеспечения необходимого уровня надежности и качества энергоснабжения потребителей.

Базовыми ценностями коллективов Группы компаний «Россети» являются приверженность целям и задачам электросетевого комплекса страны, преемственность опыта, совершенствование профессиональных знаний и навыков, максимальная отдача и высокая концентрация при выполнении трудовых обязанностей, ориентация на выполнение поставленных задач, безусловное соблюдение норм безопасного выполнения работ на энергоустановках.



Председатель  
Совета директоров ОАО «Россети»  
С. И. Шматко

### 1.3. Обращение Председателя Совета директоров ОАО «Россети»

008

Уважаемые акционеры!

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22 ноября 2012 года № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» в 2013 году на базе ОАО «Россети» создана национальная сетевая компания, объединившая российский магистральный и распределительный электросетевой комплекс. Это стало важным шагом по формированию будущего облика электроэнергетики России.

В рамках реализации указа в собственность Компании были переданы акции ОАО «ФСК ЕЭС», принадлежавшие Российской Федерации. При этом для сохранения возможности участия государства в управлении ОАО «ФСК ЕЭС» между Росимуществом и ОАО «Россети» было подписано Соглашение о порядке управления и голосования акциями ОАО «ФСК ЕЭС».

Первым серьезным испытанием для объединенной Компании стали XXII Олимпийские зимние игры. Бесперебойное функционирование электросетевого комплекса стало зримым подтверждением качества работ по повышению системной надежности Сочинского энергорайона.

Решение столь масштабных задач стало возможным только благодаря сплоченности, высокой самоотдаче и профессионализму трудового коллектива Группы компаний «Россети», которые являются главным богатством и обеспечивают преемственность многолетних традиций национального электросетевого комплекса.

Выполняя задачи, поставленные Правительством России в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в 2013 году Советом директоров Общества утверждена единая техническая политика Группы компаний «Россети» – фундаментальный документ, нацеленный на расширение применения современного высоконадежного оборудования и материалов, использования эффективных систем управления передачей и распределением электроэнергии.

Особо хочу отметить работу Компании по разработке и реализации объединенной инвестиционной программы, а также повышение эффективности и прозрачности ее выполнения.

В рамках данного направления деятельности Советом директоров Общества поручено организовать проведение публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов, что в перспективе поможет оптимизировать структуру капитальных затрат компаний Группы «Россети».

В 2014 году перед Компанией стоят следующие важнейшие задачи:

- обеспечение опережающего инфраструктурного развития регионов Сибири и Дальнего Востока, а также новых субъектов Российской Федерации – Республики Крым и города Севастополя;
- усиление надежности транзита электроэнергии через ОЭС Северо-Запада;
- проведение плановых мероприятий по завершению формирования единой сетевой компании.

Кроме того, в условиях повышенного общественного внимания к деятельности электросетевых компаний необходимо обеспечить подготовку и реализацию амбициозного плана по реальному снижению производственных издержек, не перекладывая их на плечи потребителей.

В настоящее время ведется работа по актуализации стратегических целей и задач Компании. В частности, будет расширен перечень долгосрочных целевых ориентиров в области операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, энергосбережения и обеспечения надежности.

Продолжится работа по повышению доступности энергетической инфраструктуры, упрощению процедур технологического присоединения новых потребителей и расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам Группы компаний «Россети».

Уверен, что проделанная в прошедшем году Советом директоров, менеджментом и коллективом Компании работа станет прочным фундаментом для осуществления намеченных планов по развитию электросетевого комплекса и позволит достичь целей, поставленных перед энергетиками Президентом России.

С уважением,  
Председатель Совета директоров

С. И. Шматко

Первым серьезным испытанием для объединенной Компании стали XXII Олимпийские зимние игры. Бесперебойное функционирование электросетевого комплекса стало зримым подтверждением качества работ по повышению системной надежности Сочинского энергорайона.



Генеральный директор ОАО «Россети»  
О. М. Бударгин

## 1.4. Обращение Генерального директора ОАО «Россети»

Уважаемые акционеры!

Первый год работы Открытого акционерного общества «Российские сети» убедительно доказал важность и своевременность решения о консолидации электросетевого комплекса государства.

Деятельность Группы компаний «Россети» в 2013 году строилась вокруг пяти фундаментальных принципов – основ долгосрочной стратегии Общества: надежности, доверия, эффективности, доступности и опережающего развития. Неуклонное следование им позволило коллективу ОАО «Россетей» достичь первых системных результатов в отчетном периоде.

Объем финансирования капитальных вложений за прошедший год составил 313 449 млн руб., введены в строй основные фонды объемом 312 315 млн руб. – это 22 346 МВА трансформаторной мощности и 30 843 километров ЛЭП. Потребителям передано 706 млрд кВт\*ч электроэнергии.

По итогам работы в 2013 году ОАО «Россети» удалось заметно улучшить производственные показатели. Экономический ущерб от технологических нарушений сократился на 12%, на 8% снижен недоотпуск электроэнергии потребителям, уменьшилась средняя длительность перерывов электроснабжения.

В числе ключевых показателей, по которым оцениваются предприятия электросетевого комплекса, остается уровень потерь. По итогам 2013 года в распределительных сетях их

удалось снизить на 7,78%, в магистральных – на 4,28%. Суммарно управление потерями дало эффект в виде 3,4 млрд руб. экономии.

Целям повышения надежности служит утвержденная в 2013 году Единая техническая политика в электросетевом комплексе, которая определяет основные направления развития дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети», устанавливает типовые требования к созданию и модернизации объектов электросетевого комплекса России.

В 2013 году осуществлялась разработка подходов к внедрению на регулярной основе бенчмаркинга электросетевых организаций. С 2014 года в целях выявления проблемных областей и освоения лучших практик будет утверждена система сравнительного анализа эффективности деятельности распределительных сетевых компаний ОАО «Россети».

2013 год запомнится для Компании крупными проектами и результатами в развитии и модернизации электросетевого комплекса. Все предприятия Компании участвовали в строительстве олимпийских объектов. Прделана колоссальная работа в рамках повышения системной надежности Сочи́нского энергорайона и создания резерва для социально-экономического развития региона. Суммарная трансформаторная мощность выросла более чем в 2 раза (до 3 500 МВА). Было построено 68 различных энергообъектов, включая подстанции 220 и 110 кВ. Для передачи электроэнергии было проложено более 450 километров новых магистральных ЛЭП. Главный итог – безаварийная работа энергосистемы в период XXII зимних Олимпийских и XI Паралимпийских игр. Российские энергетики получили самые высокие оценки МОК и мирового энергетического сообщества.

### Деятельность Группы компаний «Россети» в 2013 году строилась вокруг пяти

фундаментальных принципов – основ долгосрочной стратегии Общества: надежности, доверия, эффективности, доступности и опережающего развития. Неуклонное следование им позволило коллективу «Россетей» достичь первых системных результатов в отчетном периоде.

В минувшем году «Россети» поставили под рабочую нагрузку линию 500 кВ для схемы выдачи мощности Зейской ГЭС, благодаря чему восполнен дефицит в электроэнергии Хабаровского края, Еврейской автономной и Амурской областей. Проведены успешные испытания по передаче электроэнергии из Финляндии в Россию через вставку постоянного тока на подстанции 400 кВ Выборгская (Ленинградская область). Объем первой поставки составил 2 700 МВт\*ч.

«Россети» поставили под напряжение новую воздушную линию электропередачи 500 кВ Курган – Ишим, которая повысит надежность работы Курганской энергосистемы, создаст возможность обмена электроэнергией между Уралом и Сибирью.

В 2013 году создана единая информационная база ресурсов Группы компаний «Россети», включающая данные об аварийном резерве, мобильных бригадах, резервных источниках электроснабжения, подрядных организациях, которые могут быть задействованы в устранении нештатных ситуаций.

Актуальность и востребованность данного ресурса со всей очевидностью продемонстрировала ликвидация последствий наводнения на Дальнем Востоке, а также успешные действия в сложных погодных условиях в Северо-Западном, Центральном, Южном федеральных округах. Созданный единый штаб электросетевого комплекса доказал свою эффективность и показал максимальную оперативность восстановительных работ.

2013 год запомнится серьезным прорывом в области повышения доступности сетей. Предприятия ОАО «Россети» внесли вклад в продвижение России в мировом рейтинге удобства ведения бизнеса Doing Business, по итогам прошлого года сократив сроки подключения к электросетевой инфраструктуре.

За год выросло количество открытых центров питания, а число заключенных договоров на техприсоединение увеличилось на 15%. 383 342 договора на общую мощность 30 622 МВт принято к исполнению предприятиями Группы компаний «Россети». Наиболее крупные объекты присоединены в Ленинград-

ской, Астраханской, Омской областях, а также в Краснодарском крае. Среди них – нефтеперекачивающие станции в ЮФО, объекты «ТГК-1», «ЮГК – ТГК-8», «ТГК-11», «Волжской ТГК», а также ПГУ-180 МВт «ОГК-3» – Джубгинская ТЭС.

В рамках реализации Дорожной карты по техприсоединению в 2013 году Компания создала электронный ресурс по работе с клиентами – ПОРТАЛ-ТП.рф. Только за первый квартал 2014 года его посетило более 60 тыс. потенциальных потребителей.

В планах Компании – до 2018 года сократить срок рассмотрения заявки на технологическое присоединение с мощностью не более 150 кВт до 15 дней, количество визитов для получения услуги во всех регионах – до трех, а сроки готовности присоединения – до 40 дней.

В 2013 году реализованы мероприятия, направленные на существенное сокращение издержек, сохранение высокого уровня финансовой устойчивости в условиях существующих тарифных ограничений. Активное управление заимствованиями позволило снизить стоимость привлечения кредитных средств. Средневзвешенная ставка по совокупному кредитному портфелю ОАО «Россети» (без учета размещенных выпусков инфраструктурных облигаций ОАО «ФСК ЕЭС») составила на 31 декабря 2013 года 8,28% годовых – одна из самых низких в стране. Проведенные мероприятия по уменьшению стоимости заимствования позволили снизить указанную ставку на 0,44%, что позволит в перспективе Группе компаний «Россети» сэкономить более 3,2 млрд руб. на обслуживании заемных средств.

В ноябре по итогам «Национального рейтинга прозрачности закупок 2013» ОАО «Россети» присвоен рейтинг «Гарантированная прозрачность». Кроме того, «Россети» стали обладателем гран-при ежегодного конкурса «Лидер конкурентных закупок-2013» и удостоены звания «Компания года в области конкурентных закупок». В прошлом году экономический эффект от проведения закупочных процедур составил 42 млрд руб., что позволило увеличить объем капиталовложений, необходимых для обеспечения надежности электроснабжения потребителей.

Поступательное развитие сегодня невозможно без внедрения передовых инновационных технических решений, применения лучших научных практик. Компания продолжила системную работу и в этом направлении.

В 2013 году создана централизованная система управления инновационным развитием ОАО «Россети» и ДЗО, реализуется программа НИОКР, а это более 100 инновационных разработок и объектов интеллектуальной собственности, которые находят широкое применение, в том числе в инновационном центре «Сколково». Немаловажно и то, что в 2013 году заложены основы дальнейшего инновационного развития Компании: подготовлен Регламент формирования и реализации программы НИОКР, разработаны направления инновационного развития, сформулированы приоритетные задачи и тематики. Готовится концепция создания централизованного фонда управления НИОКР.

В сентябре 2013 года сформирован Научно-технический совет ОАО «Россети», в состав которого вошли ведущие деятели науки и образования РФ, представители Российской академии наук, ведущих вузов и НИИ страны. Впервые в мире коллективом авторов с участием руководства ОАО «Россети» разработаны и созданы опытные образцы принципиально нового оборудования для передачи электроэнергии. Данная работа была отмечена в декабре 2013 года премией Правительства Российской Федерации.

Значительное внимание уделяется вопросам создания Федерального испытательного центра, который не только позволит проводить требуемые международными и национальными стандартами испытания электротехнического оборудования, но и обеспечит выход российских производителей на зарубежные рынки

В рамках реализации Дорожной карты по техприсоединению в 2013 году Компания создала электронный ресурс по работе с клиентами – ПОРТАЛ-ТП.рф. Только за первый квартал 2014 года его посетило более 60 тысяч потенциальных потребителей.

Поступательное развитие сегодня невозможно без внедрения передовых инновационных технических решений, применения лучших научных практик. Компания продолжила системную работу и в этом направлении.

без необходимости дополнительной сертификации. Создание подобного испытательного центра даст новый импульс развитию отечественной промышленности.

Серьезные шаги были сделаны в развитии международного сотрудничества. Заключены соглашения о реализации совместных проектов с такими компаниями и организациями, как DENA, Сименс АГ, EDF-I, CESI S.p.A., TESMEC, Сим-Росс-Ламифил, Prysmian Group, Mitsubishi Motors Corporation Russia. Возобновлена деятельность рабочей группы по вопросам синхронизации работы энергосистем России, Азербайджана и Ирана. На качественно новый уровень вышло участие России в Мировом энергетическом совете (МИРЭС, WEC).

Базируясь на прочных основах, заложенных в прошлом году, 2014 год призван стать важным этапом в решении задач, стоящих перед электросетевым комплексом в области операционной и инвестиционной деятельности, инновационного развития и энергосбережения, обеспечения комплексной безопасности.

Впереди нас ждет напряженная и важная работа на благо потребителя. Высокопрофессиональный коллектив, богатый производственный опыт, большой инновационный потенциал и финансовая устойчивость являются гарантом стабильности ОАО «Россети» и открывают перед Компанией новые возможности и широкие перспективы для дальнейшего роста.

С уважением,  
Генеральный директор

О. М. Бударгин



2022

ОАО «РОССЕТИ»  
В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

## 2.1. Энергетическая отрасль России

Электроэнергетика – базовая отрасль российской экономики, обеспечивающая электроэнергией внутренние потребности промышленности и населения, а также осуществляющая экспорт электроэнергии в страны СНГ и дальнего зарубежья. Надежная работа отрасли является необходимой для энергетической безопасности России и ее успешного экономического развития.

Современный рынок электроэнергии в России является конкурентным: в значительной мере разделены естественно монопольные (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентные (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функции. Цены на рынке электроэнергии формируются на основе спроса и предложения, а его участники конкурируют, снижая свои издержки. Естественно монопольные сферы регулируются государством, которое создает инфраструктурную основу для конкурентного рынка электроэнергии.

Структура современного электроэнергетического комплекса России включает в себя три основных компонента: генерацию электроэнергии, ее передачу и транспортировку, а также сбыт. Сегмент генерации электроэнергии в России включает в себя более 700 электростанций мощностью свыше 5 МВт. Общая установленная мощность электростанций России составляет более 223 ГВт и имеет следующую структуру по типам генерации: тепловые электростанции – 68,4%, гидравлические – 20,3%, атомные – около 11,1%. Деятельность ОАО «Россети» относится к сегменту передачи и транспортировки электроэнергии. Будучи крупнейшей электросетевой компанией России, мы объединяем в своей структуре магистральный электросетевой комплекс, межрегиональные и региональные распределительные электросетевые компании.

Рынок электроэнергии и мощности в России состоит из двух уровней – оптового и розничного. Покупателями и продавцами на оптовом рынке являются генерирующие компании экспортеры и импортеры электроэнергии, гарантирующие поставщики, сбытовые компании и крупные потребители. Сетевые компании являются одним из покупателей на оптовом рынке, так как закупают электроэнергию и мощность с целью компенсации потерь при транспортировке. Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует на

### Место ОАО «Россети» в электроэнергетическом комплексе России



территории регионов, объединенных в ценовые и неценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока), где по технологическим причинам организация рыночных отношений на конкурентной основе пока невозможна, торговля электроэнергией и мощностью осуществляется исходя из регулируемых государством цен.

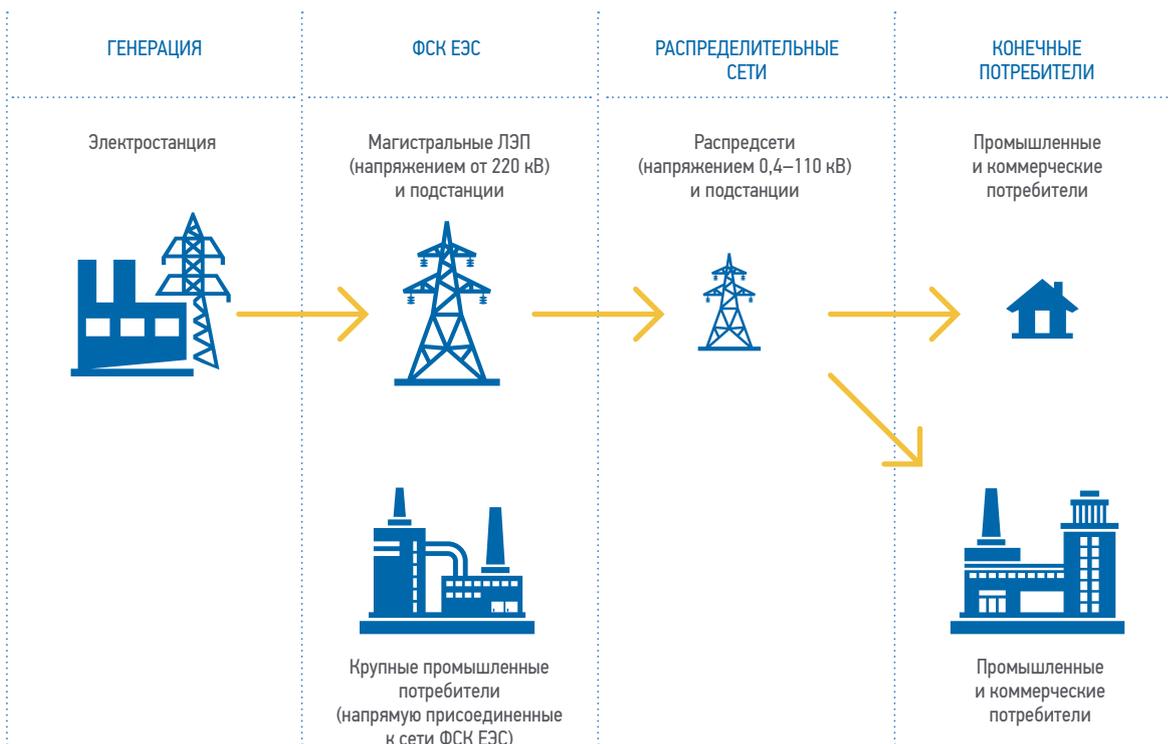
Участниками розничного рынка являются потребители электрической энергии, гарантирующие поставщики, энергосбытовые организации, энергоснабжающие организации, компании, предоставляющие коммунальные услуги, сетевые организации и иные владельцы объектов электросетевого хозяйства, а также производители электроэнергии, продажа которой не осуществляется на оптовом рынке. Для населения и широкого ряда социальных объектов поставка электрической энергии осуществляется в полном объеме по регулируемым государством тарифам. Для всех других категорий потребителей с 1 января 2011 года поставка электроэнергии осуществляется по нерегулируемым ценам.

Физический путь поставки электроэнергии схематично представлен следующим образом: сбытовые компании покупают электроэнергию на оптовом рынке у генерирующих компаний и перепродают ее на розничном рынке, пользуясь услугами магистральных и распределительных сетей для транспортировки электроэнергии.

Государство на рынке электроэнергии выступает в роли регулятора рынка электроэнергии.

Наряду с Министерством энергетики, через которое государство реализует свои полномочия по управлению отраслью, НП «Совет рынка» выступает организатором торговли электрической энергией и мощностью на оптовом рынке с применением механизмов рыночного саморегулирования. Наша Компания осуществляет контроль за деятельностью территориальных сетевых организаций и за деятельностью Федеральной сетевой компании, обеспечивает надежное функционирование магистрального и распределительного электросетевого комплекса, а также создает необходимые условия для привлечения инвестиций с целью развития электросетевого комплекса России.

#### Путь поставки электроэнергии



### Основные федеральные органы исполнительной власти, участвующие в регулировании рынка

Орган исполнительной власти	Сфера ответственности
Министерство энергетики Российской Федерации (Минэнерго России)	Выработка государственной политики и нормативно-правового регулирования в сфере топливно-энергетического комплекса, в том числе и по вопросам электроэнергетики
Федеральная служба по тарифам (ФСТ России)	Правовое регулирование в сфере государственного регулирования цен (тарифов) на товары и услуги, включая установление тарифов на передачу электроэнергии
Федеральная антимонопольная служба (ФАС России)	Антимонопольное регулирование в сфере электроэнергетики
Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор)	Технический контроль и надзор в электроэнергетике

## 2.2. Тарифы на услуги по передаче электрической энергии

Целью тарифной политики в электросетевом комплексе является внедрение конкурентоспособных тарифов на электроэнергию с учетом необходимого развития инфраструктуры для поддержания роста экономики России, а также привлекательного для инвесторов дохода на капитал. Эта цель достигается путем реализации следующих задач:

- обеспечение долгосрочного и прозрачного тарифного регулирования – переход на новую тарифную модель с учетом снижения объема перекрестного субсидирования;
- регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии с учетом параметров надежности и качества обслуживания конкретных потребителей;
- внедрение практики заключения соглашений об условиях осуществления регулируемой деятельности в целях реализации отдельных крупных проектов;
- совершенствование процедуры публичного рассмотрения тарифных заявок сетевых организаций;
- изменение базы расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии, переход на оплату резервируемой максимальной мощности;
- совершенствование котловой схемы тарифообразования, исключение расходов «моносетей» из расчета котлового тарифа;
- совершенствование подходов к регулированию платы за техприсоединение.

В настоящее время<sup>1</sup> в отношении ДЗО ОАО «Россети» применяются долгосрочные методы тарифного регулирования: метод доходности инвестированного капитала (RAB) и метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в соответствии с которыми тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются на срок не менее чем пять лет (не менее чем три года для первого долгосрочного периода регулирования).

#### Сравнение метода доходности инвестированного капитала (RAB) и метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки

Метод доходности инвестированного капитала	Метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки
<p>Необходимая валовая выручка организации устанавливается на долгосрочный период регулирования на основе следующих параметров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• базовый уровень операционных расходов;</li> <li>• индекс эффективности операционных расходов;</li> <li>• размер инвестированного капитала;</li> <li>• чистый оборотный капитал;</li> <li>• норма доходности инвестированного капитала;</li> <li>• срок возврата инвестированного капитала;</li> <li>• коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов;</li> <li>• норматив технологического расхода (потерь), утверждаемый Министерством энергетики Российской Федерации;</li> <li>• уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг).</li> </ul>	<p>Тарифы устанавливаются регулирующими органами на основании следующих долгосрочных параметров регулирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• базовый уровень подконтрольных расходов;</li> <li>• индекс эффективности подконтрольных расходов;</li> <li>• коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов;</li> <li>• величина технологического расхода (потерь) электрической энергии;</li> <li>• уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг).</li> </ul>

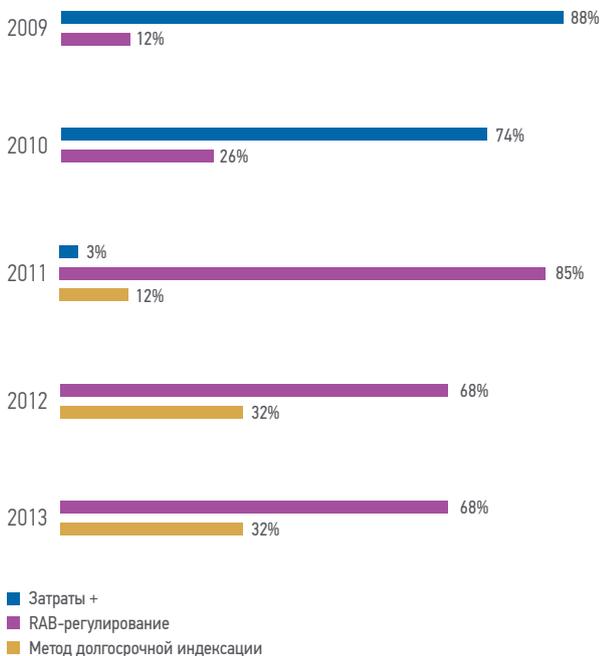
<sup>1</sup> Более подробную информацию можно найти на сайте ОАО «Россети» – <http://www.rosseti.ru/clients/rab/>.

Начиная с 2009 года в целях решения проблемы изношенности основных фондов сетевых организаций и создания условий для осуществления крупномасштабных инвестиций в отрасль было осуществлено внедрение метода доходности инвестированного капитала. Реализация пилотных проектов внедрения метода доходности инвестированного капитала показала эффективность его применения и позволила достигнуть значительного увеличения инвестиционных программ сетевых организаций.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС», устанавливаются с применением метода доходности инвестированного капитала начиная с 2010 года.

В 2013 году структура используемых методов долгосрочного регулирования не изменилась по отношению к 2012 году. В отношении около трети ДЗО ОАО «Россети» тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, большая часть ДЗО ОАО «Россети» (более двух третей) регулируется методом доходности инвестированного капитала.

#### Динамика реализации долгосрочного тарифного регулирования



В основе метода доходности инвестированного капитала заложена возможность постепенно возвращать инвестированные средства и выплачивать проценты на привлеченный капитал. Таким образом, преимущество перехода на RAB-регулирование заключается в гарантии доходности для привлечения инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры, а также возможности осуществления более масштабных инвестиций по сравнению с методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

При использовании метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки основными составляющими необходимой валовой выручки являются подконтрольные расходы и неподконтрольные расходы, включая расходы на амортизацию основных средств и расходы на финансирование капитальных вложений из прибыли. При этом расходы на финансирование капитальных вложений не могут превышать 12% от необходимой валовой выручки сетевой организации.

## Формула расчета тарифа по методике RAB



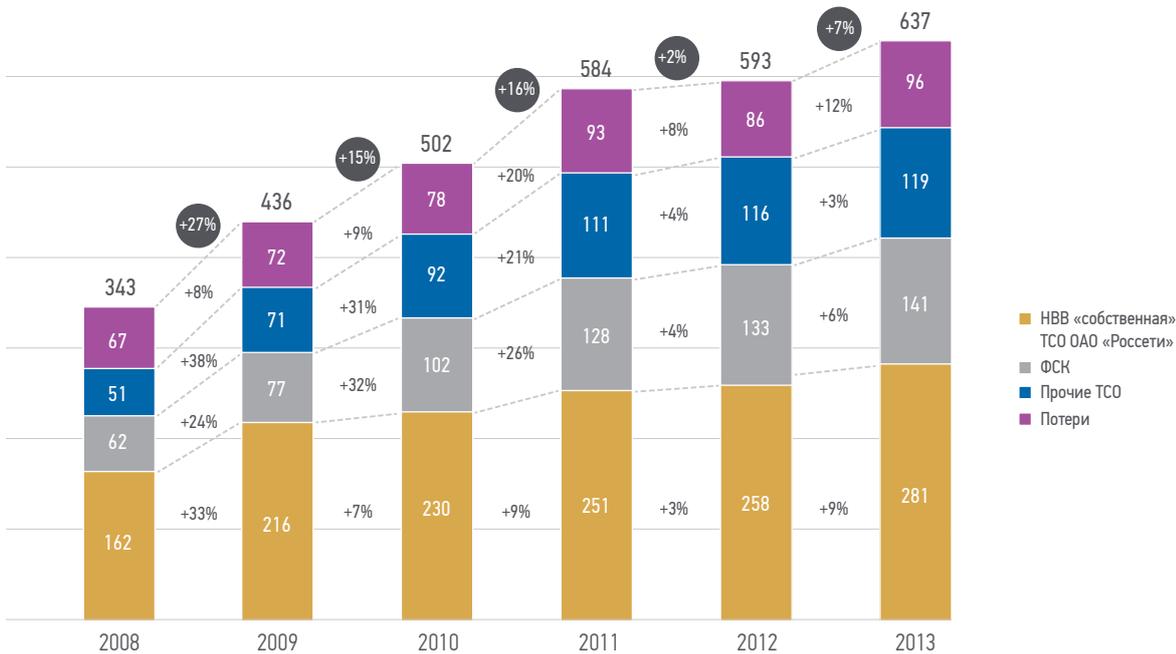
## Распределение ДЗО (филиалов ДЗО) в соответствии с применяемым методом тарифного регулирования

Методы регулирования			
RAB		Долгосрочная индексация	
45 филиалов		23 филиала	
МРСК Северного Кавказа	Республика Кабардино-Балкария, Республика Карачаево-Черкесия, Республика Северная Осетия-Алания, Ставропольский край	МРСК Северного Кавказа	Республика Дагестан, Республика Ингушетия <sup>1</sup> , Республика Чечня
МРСК Центра	Белгородская область, Воронежская область, Костромская область, Курская область, Орловская область, Смоленская область, Тамбовская область, Ярославская область	МРСК Центра	Брянская область, Липецкая область, Тверская область
МРСК Северо-Запада	Вологодская область, Республика Карелия, Новгородская область, Псковская область	МРСК Северо-Запада	Архангельская область, Мурманская область, Республика Коми
МРСК Юга	Астраханская область, Республика Калмыкия, Ростовская область	МРСК Юга	Волгоградская область
МРСК Сибири	Алтайский край	МРСК Сибири	Республика Алтай, Республика Бурятия, Красноярский край, Кемеровская область, Омская область, Республика Тыва, Республика Хакасия, Забайкальский край
МРСК Центра и Приволжья	Владимирская область, Ивановская область, Калужская область, Кировская область, Республика Марий Эл, Нижегородская область, Рязанская область, Тульская область, Удмуртская Республика	Тюменьэнерго	Тюменская область, ХМАО, ЯНАО
МРСК Волги	Самарская область, Саратовская область, Ульяновская область, Республика Мордовия, Оренбургская область, Пензенская область, Республика Чувашия	Янтарьэнерго	Калининградская область
МРСК Урала	Пермская область, Свердловская область, Челябинская область	ТРК	Томская область
МОЭСК	Москва, Московская область		
Ленэнерго	Санкт-Петербург, Ленинградская область		
Кубаньэнерго	Краснодарский край и Республика Адыгея		

<sup>1</sup> До 01.05.2013 - ОАО «Ингушэнергосеть».

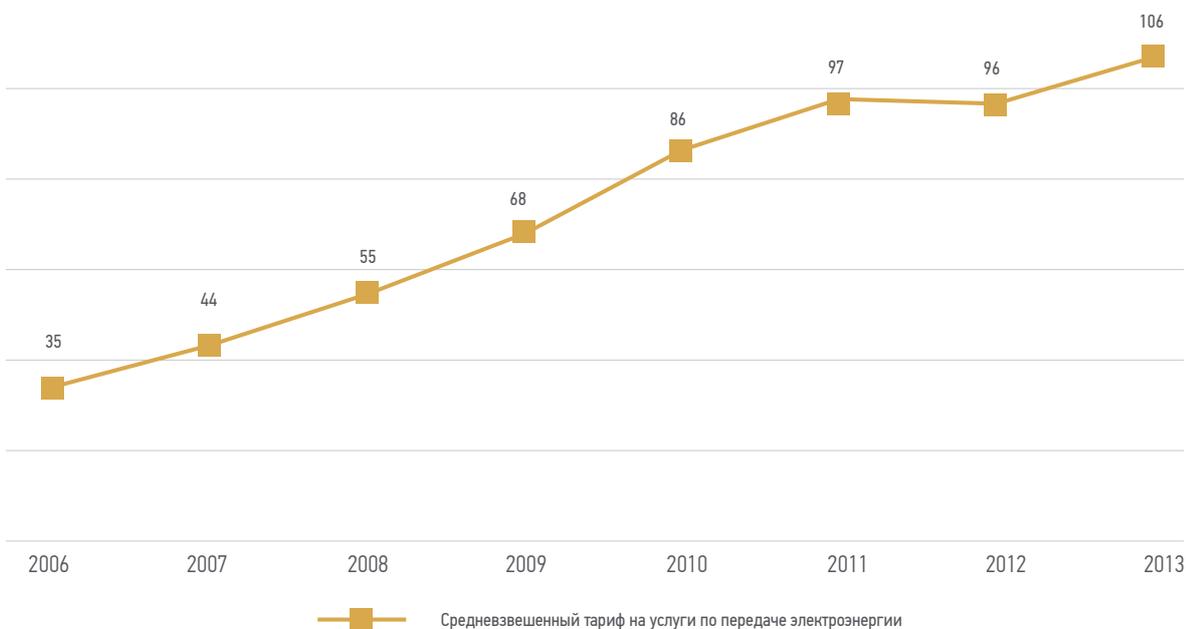
Распределение затрат в структуре тарифа на передачу электроэнергии в период с 2008 по 2013 год характеризуется стабильным значением доли собственной необходимой валовой выручки ТСО, находящихся под управлением ОАО «Россети», и увеличением доли затрат прочих ТСО.

Распределение затрат в структуре тарифа на передачу



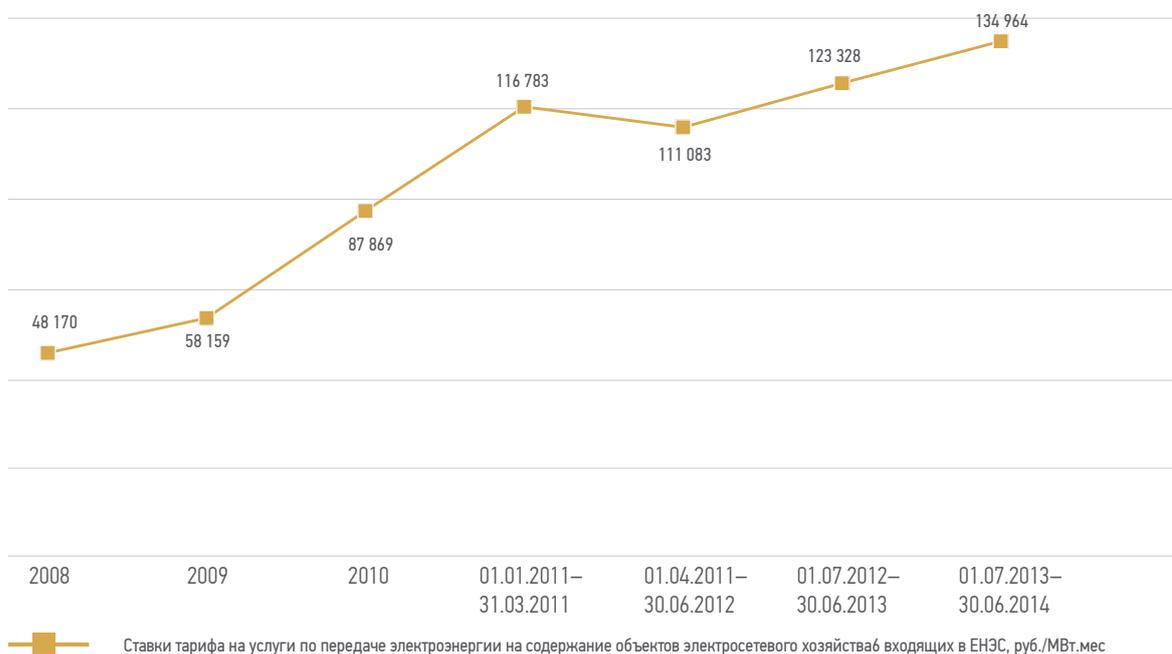
Средневзвешенный котловой тариф на услуги по передаче электроэнергии составил в 2013 году 1,06 руб. за кВт\*ч, что на 10% выше аналогичного показателя 2012 года. Динамика изменений средневзвешенного котлового тарифа представлена на рисунке:

Средневзвешенный котловой тариф на услуги по передаче электроэнергии, коп./кВт\*ч



Ставка тарифа на услуги по передаче электроэнергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, составила в отчетном периоде 135 тыс. руб. за МВт\*мес., что на 9% выше, чем в 2012 году. Динамика данного показателя отражена на рисунке:

### Ставки тарифа на услуги по передаче электроэнергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, руб./МВт\*мес.



## 2.3. Наши достижения для отрасли и страны. Ключевые события года <sup>↻</sup>

Магистральный и распределительный сетевые комплексы, входящие в состав ОАО «Россети», представляют собой инфраструктурную основу российской экономики. От деятельности нашей Компании зависит не только работа отдельных предприятий и социальных объектов, но и успешное развитие других российских инфраструктурных монополий. Именно поэтому достижения ОАО «Россети» имеют огромную важность для раскрытия экономического потенциала России и повышения уровня благосостояния населения.

Среди наших основных стратегических приоритетов – обеспечение надежности, эффективности и доступности энергоснабжения для потребителей. На каждом из этих направлений мы добились существенного прогресса в 2013 году.

**Надежность.** В отчетном периоде значительно снижена аварийность в электросетевом комплексе. Всем электросетевым компаниям, входящим в Группу компаний «Россети», удалось достичь плановых значений показателя средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии. Следует также отметить, что существенные улучшения по сравнению с плановыми показателями достигнуты в 16 электросетевых компаниях и их филиалах.

ОАО «Россети» сделало большой шаг вперед в части инновационного развития, в том числе внедрения новейших информационных и телекоммуникационных технологий.

В 2013 году была продолжена реализация разработанной и утвержденной Советом директоров Стратегии развития Общества и его ДЗО в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года (Стратегия ИТТ), а также Стратегий ИТТ в 13 ДЗО.

В соответствии с утвержденным Советом директоров Планом мероприятий Общества на 2013 год к реализации предполагалось 20 мероприятий. По результатам исполнения Стратегии ИТТ в 2013 году в ОАО «Россети» и ДЗО выполнено или находится в стадии реализации 18 проектов. Из них завершены – 9 проектов, остальные находятся в стадии реализации.

Основными результатами реализации Стратегии ИТТ Общества в 2013 году являются:

- внедрение централизованной автоматизированной системы управления дебиторской задолженностью Общества и ДЗО;
- внедрение автоматизированной системы учета аварийности Общества и 13 ДЗО;
- организация разработки целевых программ развития автоматизированных систем технологического управления в интересах ДЗО;
- организация централизованной закупки услуг инфраструктурных сервисов для корпоративных систем в интересах Общества и ДЗО;
- организация централизованной закупки по приобретению права использования ПО Microsoft и расширенной поддержке Premier Support в интересах Общества и ДЗО;
- организация централизованной закупки серверов, СХД, активного сетевого оборудования в интересах ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- разработка и внедрение единого каталога ИТТ-услуг в интересах Общества и 5 ДЗО;
- проведение комплекса технологических систем управления энергоснабжением региона проведения Олимпиады в рамках подготовки к проведению XXII зимних Олимпийских игр;
- утверждение Концепции организации коммерческого учета ОАО «Россети».

Также успешно продолжилась реализация Программ инновационного развития для распределительного сетевого комплекса и для магистральных сетей. Программы рассчитаны на период до 2020 года и нацелены на:

- снижение общего износа сети к 2020 году до 50% при условии обеспечения необходимым финансированием;
- доведение показателей операционной эффективности к 2020 году до уровня эффективности распределительных сетевых компаний развитых стран;
- создание к 2020 году резерва пропускной способности электрических сетей в объеме, опережающем развитие экономики на три года;
- обеспечение рентабельности инвестиций в распределительный сетевой комплекс на уровне рентабельности компаний с сопоставимыми рыночными рисками в Российской Федерации;
- обеспечение привлечения необходимых средств для осуществления масштабной реновации основных фондов, результатом которой будет повышение надежности и качества услуг, увеличение эффективности деятельности распределительных сетевых компаний;
- внедрение инновационных технологий, соответствующих лучшим мировым стандартам в области распределения электрической энергии, на всех стадиях технологического процесса.

В отчетном году по всем данным направлениям получены конкретные значимые результаты, предполагающие существенные практические эффекты, в т. ч.:

1. Созданы Полигон разработки и испытания решений ИЭС ААС и лаборатория ИЭС ААС.
2. Инициированы работы по обеспечению информационного сопровождения жизненного цикла объектов электросетевого хозяйства (стадии «Разработка» и «Производство»).
3. Разработаны общая информационная модель сети ИЭС ААС (CIM/RDF-модели) и нормативные документы для ее эксплуатации и поддержки на основе стандартов МЭК 61968 и МЭК 61970.
4. Завершены испытания систем накопления энергии на подстанциях МЭС Общества, получено разрешение Ростехнадзора на промышленную эксплуатацию СНЭ, инициированы мероприятия по подготовке промышленного тиражирования решений на объектах Общества.
5. Разработано и утверждено Положение ОАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе.
6. Проведен Всероссийский конкурс инновационных проектов «Энергопрорыв», ориентированный на молодежные коллективы, молодых преподавателей вузов и специалистов исследовательских организаций.
7. Разработана политика инновационного развития, энергосбережения и энергетической эффективности, которая в ближайшее время будет утверждена на Совете директоров Общества.

8. Создан Научно-технический совет ОАО «Россети» для координации инновационной, технической и эксплуатационной политики, координации мероприятий по разработке и организации внедрения новой техники и технологий в проекты нового строительства, реконструкции и технического перевооружения, направленных на повышение надежности и эффективного функционирования электросетевого комплекса ОАО «Россети» и снижения издержек его эксплуатации.

Финансирование программ в 2013 году составило 26 616 млн руб. по распределительному комплексу и 12 166 млн руб. по магистральному комплексу. Среди основных достижений на направлении информационных и телекоммуникационных технологий стоит отметить внедрение централизованных автоматизированных систем учета аварийности, технологического управления, управления дебиторской задолженностью, закупочных и других систем.

### Значимой частью Программы инновационного развития является программа НИОКР

В 2013 году в связи с реформированием управляющей структуры электроэнергетики и образованием ОАО «Россети» изменяется система управления НИОКР в электросетевом комплексе.

Для повышения эффективности НИОКР, снижения затрат на их выполнение, исключения выполнения похожих тематик НИОКР в разных ДЗО в ОАО «Россети» принято решение о централизации управления НИОКР в Обществе. Курирующим НИОКР подразделением с июня 2013 года является Департамент технологического развития и инноваций ОАО «Россети».

В 2013 году в рамках программы НИОКР ОАО «Россети» организовано выполнение 142 научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (из них 90 – по договорам распределительного комплекса и 52 – по договорам магистрального комплекса). 85 работ завершены в 2013 году, из них 57 работ по договорам распределительного комплекса и 28 работ по договорам магистрального комплекса.

В результате выполнения НИОКР в 2013 году получен 91 объект интеллектуальной собственности (патентов и свидетельств), из них 55 – по магистральному и 36 – по распределительному сетевому комплексу.

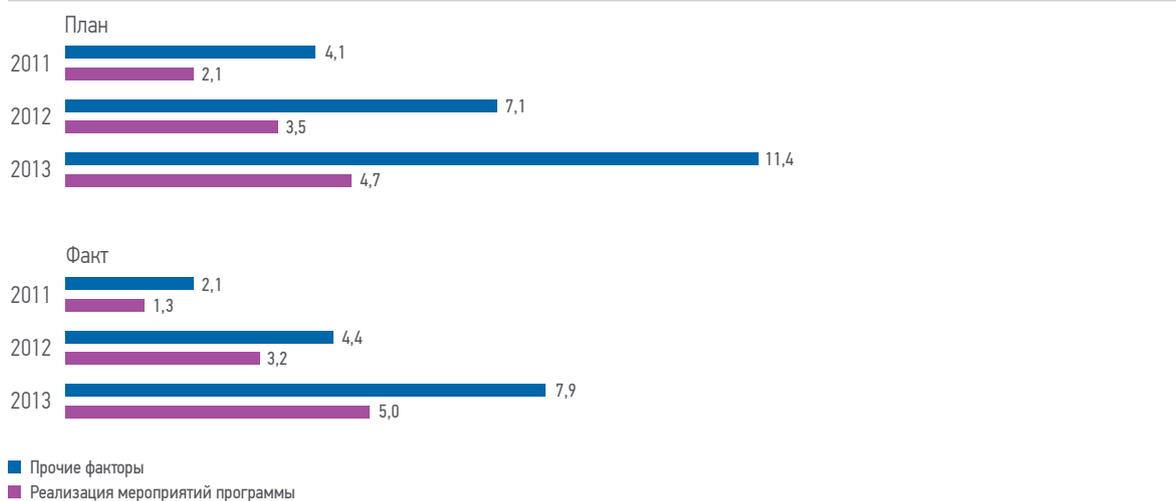
Ключевыми результатами реализации программы НИОКР являются следующие:

- создание инфраструктуры для электротранспорта на территории обслуживания ОАО «МОЭСК» как элемента реализации комплексной стратегии внедрения интеллектуальных сетей (Smart Grid) (Заказчик: ОАО «МОЭСК»);
- разработка и внедрение адаптивной высокочувствительной защиты ближнего и дальнего резервирования трансформаторов ответственных и промежуточных подстанций (Заказчик: ОАО «Кубаньэнерго»);
- разработка устройства передачи сигналов релейной защитной автоматики (УПС РЗА) для линий электропередачи напряжением 6–110 кВ (Заказчик: ОАО «Ленэнерго»);
- исследование режимов эксплуатации сетевого оборудования при различных методах заземления нейтрали и разработка руководящих указаний по выбору режима заземления нейтрали в электрических сетях напряжением 6–35 кВ (Заказчик: ОАО «Ленэнерго»);
- разработка образца столбовой трансформаторной подстанции (СТП) напряжением 6–20/0,4 кВ, конструкторской и технологической документации на него (Заказчик: ОАО «МРСК Центра»);
- разработка, изготовление опытных образцов и испытание легких одноцепных и двухцепных промежуточных опор из композиционных материалов с применением изолирующих траверс для высоковольтных линий до 110 кВ (Заказчик: ОАО «Тюменьэнерго»);
- разработка широкополосных гасителей вибрации (Заказчик: ОАО «Тюменьэнерго»);
- комплексные исследования и разработка информационной системы контроля гололедообразования по предельным токовым нагрузкам на провода воздушных линий электропередачи (ВЛ) (Заказчик: ОАО «МРСК Северного Кавказа»);
- внедрение современной системы раннего обнаружения гололедообразования на ВЛ 35–110 кВ (по филиалам ОАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго», «Ростовэнерго»);
- концепция построения инновационной электрической сети 0,4–6(10) кВ в отдельно взятом населенном пункте с применением элементов «умных» электрических сетей и индивидуальных трансформаторных ПС (1 дом – 1 трансформатор) (Заказчик: ОАО «МРСК Центра и Приволжья»);

- моделирование воздействия опасных и неблагоприятных гидрометеорологических явлений на объекты электросетевого комплекса, включая проведение анализа альтернативных прогнозов погоды и подготовку предложений по совершенствованию системы реагирования на штормовые предупреждения (Заказчик: ОАО «ФСК ЕЭС»);
- изготовление опытно-промышленного образца УШРТ 500 кВ мощностью 180 Мвар с тиристорным управлением и выбор пилотного объекта (Заказчик: ОАО «ФСК ЕЭС»);
- разработка и создание вакуумного выключателя переменного тока на напряжение 110 кВ с одним разрывом в полюсе (Заказчик: ОАО «МРСК Волги»);
- создание опытного полигона «Цифровая подстанция». Создание прототипа и проведение испытаний программно-аппаратного комплекса «Цифровая подстанция» (Заказчик: ОАО «ФСК ЕЭС»);
- создание прототипа высокотемпературной сверхпроводящей (ВТСП) кабельной линии постоянного тока на напряжение 20 кВ с током 2500 А длиной до 2500 м (Заказчик: ОАО «ФСК ЕЭС»).

За счет усилий ОАО «Россети» в 2013 году и реализации соответствующей программы удалось существенно повысить энергоэффективность экономики России и снизить энергоемкость ВВП. Темп снижения энергоемкости ВВП в 2011–2013 годах по отношению к 2007 году отображен на рисунке:

Темп снижения энергоемкости ВВП, %



**Эффективность.** По итогам работы за 2013 год было выполнено поручение Правительства Российской Федерации о снижении затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет.

Одной из ключевых задач менеджмента Компании является реализация системных и целенаправленных действий по повышению эффективности операционной деятельности и оптимизации уровня расходов.

Приоритетность направлений программы управления издержками определена на основании бизнес-процессов, на долю которых приходится основной объем затрат и высокий потенциал оптимизации расходов.

## Основные направления реализации программы управления издержками:

Основные бизнес-процессы	Направления снижения издержек
Планирование и реализация инвестиционной программы	Увеличение доли высокоэффективных объектов Снижение удельных капитальных затрат
Транспорт электроэнергии и коммерческий учет	Увеличение выручки Снижение сверхнормативных потерь Сокращение расходов энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды
Эксплуатация, техническое обслуживание и организационное проектирование	Оптимизация затрат на персонал Увеличение производительности труда Оптимизация расходов на техническое обслуживание и ремонт
Управление финансовыми потоками	Снижение стоимости заимствования
Обеспечивающие процессы	Сокращение затрат на обслуживание информационных систем Оптимизация расходов непроизводственного характера
Управление собственностью	Снижение затрат на содержание неиспользуемого недвижимого имущества

**Доступность** энергоснабжения для потребителей. Во многом благодаря деятельности Общества по упрощению технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Россия поднялась на 19 пунктов в общем рейтинге Doing Business, который составляется Всемирным банком и сравнивает легкость и удобство ведения бизнеса в разных странах. По итогам 2013 года Россия заняла в этом рейтинге 92-е место. При этом основную роль в улучшении позиций нашей страны в рейтинге сыграл показатель доступности подключения к системе электроснабжения, рост по которому составил 71 пункт. Кроме того, на повышении доступности энергоснабжения для потребителей в 2013 году сказался запуск интерактивной формы обслуживания потребителей, которая позволяет клиентам решать различные вопросы, связанные с технологическим присоединением и дальнейшим обслуживанием, через Интернет.

Ниже представлены ключевые события 2013 года, которые представляют собой основные вехи нашей работы в отчетном периоде.

### Ключевые события ↻

**24 января.** Советом директоров утверждена скорректированная инвестиционная программа на период с 2012 по 2017 год. Основной целью инвестиционной программы заявлены повышение надежности и снижение потерь.

**28 января.** Подведены итоги осуществления преимущественного права приобретения акций Общества дополнительного выпуска 1-01-55835-003D, зарегистрированного ФСФР России 03.12.2012.

**18 февраля.** Советом директоров принято решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров 23.03.2013 по вопросу о внесении изменений в Устав Общества, связанных с изменением фирменного наименования.

**04 марта.** Завершено размещение акций дополнительного выпуска 1-01-55385-Е-003D, зарегистрированного ФСФР России 03.12.2012, в количестве 9 375 608 049 шт.

**23 марта.** Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором принято решение о внесении изменений в Устав в части изменения фирменного наименования на ОАО «Россети».

**29 марта.** Советом директоров ОАО «Россети» принято решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров 06.05.2013 по вопросам:

1. Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций Общества и прав, предоставляемых этими акциями.
2. О внесении изменений и дополнений в Устав Общества.
3. Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций.

4. Об одобрении Соглашения о порядке управления и голосования акциями ОАО «ФСК ЕЭС», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

5. О досрочном прекращении полномочий управляющей организации Общества – ОАО «ФСК ЕЭС».

**04 апреля.** Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России по г. Москве № 46 зарегистрированы изменения в Устав ОАО «Холдинг МРСК», связанные с изменением фирменного наименования ОАО «Холдинг МРСК» на ОАО «Россети», с внесением соответствующей записи в Единый государственный реестр юридических лиц.

**17 апреля.** ОАО «Россети» продан 25-процентный пакет акций ОАО «Южный ИЦЭ».

**24 апреля.** На официальном сайте ОАО «Россети» опубликованы финансовые результаты Группы компаний «Россети» за 2012 год, подготовленные в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и отчет руководства за 2012 год.

**06 мая.** Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Россети».

**17 мая.** Советом директоров ОАО «Россети» утверждено Решение о дополнительном выпуске акций и Проспект ценных бумаг.

**22 мая.** Совершена сделка по приобретению акций ОАО «Кубаньэнерго», размещаемых посредством открытой подписки в процессе осуществления преимущественного права их приобретения на сумму 7 937 024 952,2 руб.

**7 июня.** Совершена сделка по приобретению акций ОАО «МРСК Северного Кавказа», размещаемых посредством открытой подписки в процессе осуществления преимущественного права их приобретения на сумму 2 544 000 001,5 руб.

**14 июня.** Зачислен пакет акций ОАО «ФСК ЕЭС», принадлежащий РФ, на счет ДЕПО ОАО «Россети».

**14 июня.** Советом директоров ОАО «Россети» принято решение о назначении Генеральным директором ОАО «Россети» О. М. Бударгина.

**14 июня.** Полномочия ОАО «ФСК ЕЭС» как единоличного исполнительного органа ОАО «Россети» прекращены.

**15 июня.** Вступление в должность Генерального директора ОАО «Россети» О. М. Бударгина.

**21 июня.** ОАО «Россети» приняло участие в Петербургском международном экономическом форуме с осуществлением договоренностей о сотрудничестве с рядом промышленных и финансовых зарубежных компаний.

**28 июня.** Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Россети».

**28 июня.** Советом директоров ОАО «Россети» принято решение об избрании Председателем Совета директоров ОАО «Россети» С. И. Шматко.

**03 июля.** В Сочи с опережением графика завершено строительство энергообъектов Прибрежного кластера.

**04 июля.** ОАО «Россети» приступило к созданию сети зарядной инфраструктуры для электромобилей в России.

**10 июля.** ОАО «Россети» завершило электрификацию Валаамского архипелага.

**29 июля.** Совершена сделка по приобретению акций ОАО «Кубаньэнерго», размещаемых посредством открытой подписки в процессе осуществления преимущественного права их приобретения на сумму 8 557 574 083,1 руб.

**29 июля.** Совершена сделка по приобретению акций ОАО «Чеченэнерго», размещаемых посредством закрытой подписки на сумму 4 275 548 093 руб.

**31 июля.** Создан Совет потребителей ОАО «Россети», представляющий интересы всех групп потребителей Компании.

**22 августа.** На официальном сайте ОАО «Россети» опубликованы финансовые результаты Группы компаний «Россети» за первое полугодие 2013 года, подготовленные в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

**31 августа.** Завершено строительство системообразующей сетевой инфраструктуры для Олимпийских игр в Сочи.

**10 сентября.** Завершено размещение акций дополнительного выпуска 1-01-55385-Е, зарегистрированного ФСФР России 04.06.2013 в количестве 103 831 550 845 шт.

**11 сентября.** Советом директоров ОАО «Россети» принято решение о создании филиала ОАО «Россети» – Центра технического надзора.

**19 сентября.** Создан Научно-технический совет ОАО «Россети» – коллегиальный орган для выработки перспективных направлений развития электросетевого комплекса.

**01 октября.** Направлено в ФСФР России уведомление об итогах размещения акций дополнительного выпуска.

**04 октября.** ОАО «Россети» приобретены акции ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «ТРК» у ОАО «Тюменьэнерго».

После приобретения 30 926 801 обыкновенной акции ОАО «Кубаньэнерго» доля голосующих акций ОАО «Россети» в ОАО «Кубаньэнерго» увеличилась с 63,01% до 84,65%.

В результате приобретения 1 325 424 884 обыкновенных и 158 213 911 привилегированных акций ОАО «ТРК» доля голосующих акций ОАО «Россети» в ОАО «ТРК» увеличилась с 52,03% до 85,77%.

**10 октября.** Введение в промышленную эксплуатацию не имеющего аналогов в России инновационного комплекса управления электроснабжением города Сочи.

**24 октября.** Утверждение единой технической политики электросетевого комплекса.

**29 октября.** ОАО «Россети» внесен наибольший вклад в продвижение России в рейтинге Всемирного банка Doing Business – в части удобства подключения к электросетевой инфраструктуре Россия поднялась сразу на 71 пункт.

**29–31 октября.** ОАО «Россети» проведен второй Международный форум в области инноваций для электросетевого комплекса.

**12 ноября.** Советом директоров ОАО «Россети» избран новый состав Правления.

**15 ноября.** Упрощены условия присоединения потребителей к сетям – рост количества договоров о техприсоединении составил 17%.

**23 декабря.** ОАО «Россети» подключены новые объекты российской космической отрасли в Перми.

**25 декабря.** Создан единый информационный центр по техприсоединению – ПОРТАЛ-ТП.рф.

**27 ноября.** В Сочи реализован пилотный проект сигнального светоограждения проводов линий электропередачи за счет визуальной маркировки и подсветки.

**27 декабря.** Советом директоров ОАО «Россети» утверждена Антикоррупционная политика ОАО «Россети» в новой редакции.

### События после отчетной даты

**7 февраля.** Международным рейтинговым агентством Moody's подтвержден корпоративный рейтинг ОАО «Россети» «Ba1» и изменение прогноза с «развивающегося» на «стабильный».

**27 марта.** Рейтинговым агентством Standard & Poor's присвоен ОАО «Россети» долгосрочный кредитный рейтинг «BBB».

**28 апреля.** ЗАО «ФБ ММББ» зарегистрированы и допущены к торгам биржевые облигации ОАО «Россети».

## 2.4. Наши стратегические цели

Стратегия направления развития ОАО «Россети» в долгосрочной перспективе определяется положениями Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и приоритетностью обеспечения надежного и качественного энергоснабжения потребителей.

В области обеспечения надежного и качественного оказания услуг основными целями ОАО «Россети» являются:

- обеспечение достижения сетевыми ДЗО установленных показателей надежности и качества оказываемых услуг;
- реализация плана мероприятий («Дорожная карта») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р.

В области повышения эффективности операционной деятельности предполагается сокращение операционных расходов на 15% с учетом инфляции по сравнению с уровнем 2012 года (руб. на единицу обслуживания электротехнического оборудования).

В области оптимизации инвестиционной деятельности ведется работа по внедрению принципов эффективности, прозрачности и сбалансированности инвестиционного процесса. Установлен целевой ориентир по повышению инвестиционной эффективности в магистральном и распределительном сетевых комплексах в среднем на 30% относительно уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу – км, МВА).

В области энергосбережения и повышения энергоэффективности предусмотрено общее снижение величины потерь электроэнергии к 2017 году в объеме 11% от уровня 2012 года.

В области финансовой деятельности целевым ориентиром является обеспечение устойчивой текущей, среднесрочной и долгосрочной ликвидности, финансовой устойчивости как ОАО «Россети», так и каждого ДЗО.

Также приоритетным является поддержание необходимого уровня комплексной безопасности с учетом угроз террористического характера и рисков нанесения экономического ущерба.

Для эффективной реализации поставленных задач в ОАО «Россети» действует институт комплексного бизнес-планирования. Ключевые показатели утвержденных бизнес-планов в среднесрочной перспективе увязаны с задачами Общества по обеспечению реализации установленных целевых ориентиров.

Кроме этого ОАО «Россети» принимает активное участие в подготовке предложений в проекты нормативных правовых актов к Плану-графику издания нормативных правовых актов для реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Формирование новых требований и вызовов к электроэнергетике обуславливает необходимость актуализации стратегических инициатив и приоритетов развития ОАО «Россети», направленных на реализацию задач, поставленных Правительством Российской Федерации.

В рамках ведущихся работ по актуализации стратегических целей и задач ОАО «Россети», в частности, будет расширен перечень долгосрочных целевых ориентиров в области операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, энергосбережения и обеспечения надежности.

## 2.5. Система внутреннего контроля <sup>↗</sup>

Основными целями системы внутреннего контроля ОАО «Россети» являются:

- эффективность, экономичность и результативность организации деятельности Общества;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований внутренних документов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Система внутреннего контроля регламентируется следующими основными документами:

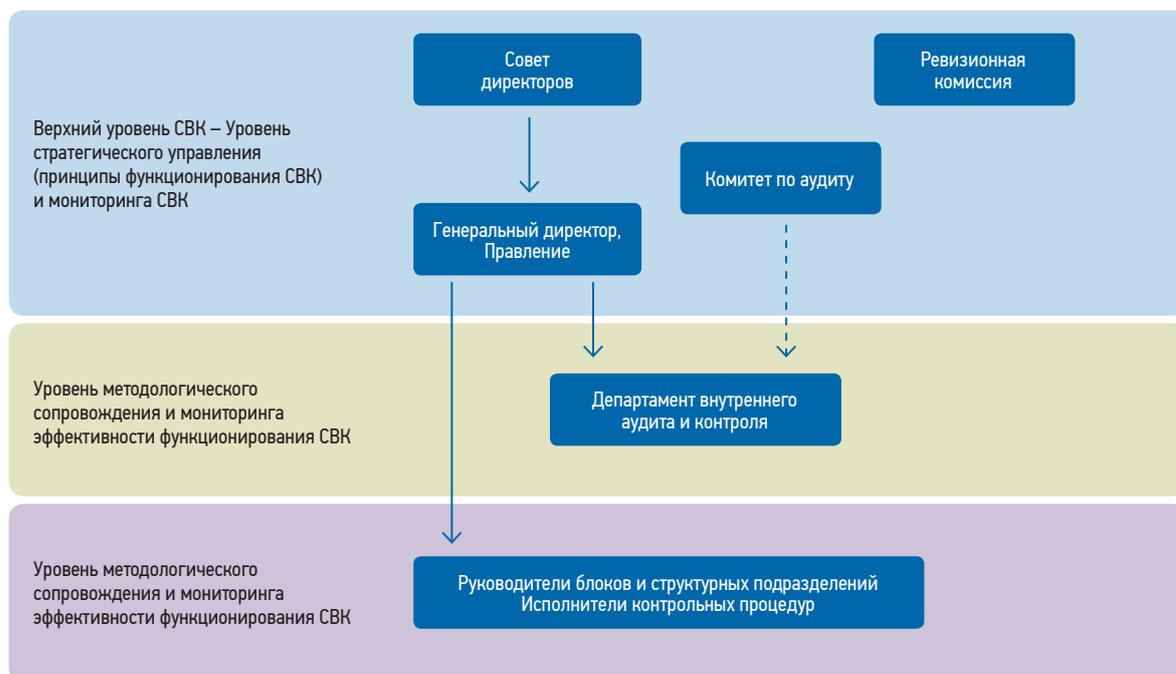
- Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ОАО «Россети» 10.02.2014;
- Политикой внутреннего контроля, утвержденной решением Совета директоров Общества 29.12.2011;
- Политикой управления рисками, утвержденной решением Совета директоров Общества 26.03.2010.

Стратегия определяет основные цели и направления развития системы внутреннего контроля и управления рисками на всех уровнях (в Обществе и ДЗО) и во всех процессах (направлениях деятельности) Компании.

Ключевыми целями совершенствования системы внутреннего контроля являются:

- интеграция основных элементов и принципов системы внутреннего контроля в общую систему менеджмента и принятия решений в электросетевом комплексе;
- внедрение максимально эффективной модели реализации контрольных функций, обеспечивающей разумный уровень независимости и объективности;
- разработка и внедрение единых стандартов внутреннего контроля, внутреннего аудита и управления рисками.

### Участники системы внутреннего контроля



В ОАО «Россети» действует система управления рисками, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов<sup>1</sup>.

#### Основные группы рисков (в порядке снижения их значимости), их краткое описание и меры по их минимизации

Риск	Краткое описание	Меры по минимизации
<b>Отраслевые риски</b>		
Тарифные риски	Связаны с ограничением роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, рисками по технологическому присоединению и несвоевременному исполнению Обществом обязательств по технологическому присоединению, снижением присоединяемой мощности, дефицитом источников финансирования, нарушением антимонопольного законодательства в части оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению	Сбалансированная политика по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленная на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры финансирования
Риск образования выпадающих доходов	Связан с механизмом перекрестного субсидирования крупными промышленными потребителями других категорий потребителей, в том числе населения. Ряд крупных промышленных потребителей, подключенных непосредственно к сетям ЕНЭС, оплачивает услуги МРСК по передаче электроэнергии по тарифам на передачу электроэнергии в тех случаях, когда на основании договоров «последней мили», заключенных между МРСК и ОАО «ФСК ЕЭС», эти объекты переданы в аренду МРСК	В целях минимизации указанного риска ОАО «Россети» ведет работу по выработке согласованных с федеральными органами исполнительной власти механизмов компенсации выпадающих доходов от ликвидации перекрестного субсидирования, в том числе путем привлечения субсидий из федерального бюджета. Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ предусматривается: 1. Действие договоров «последней мили» с 01.01.2014 прекращается, за исключением 4 субъектов, где действие договоров аренды объектов «последней мили» продлевается до 1 июля 2029 года и 16 субъектов, где действие договоров аренды объектов «последней мили» продлевается до 1 июля 2017 года. 2. Во всех регионах при условии предварительного заключения соглашений с потребителями. 3. В регионах, указанных в п.1, для потребителей «последней мили» вводится дополнительная дифференциация тарифов на услуги по передаче электрической энергии (ВН-1), тариф на услуги по передаче для которых определяется исходя из тарифа за услуги ФСК и ставки перекрестного субсидирования. 4. В целях снижения перекрестного субсидирования с 1 января 2014 года для всех потребителей в регионах, где по состоянию на 01.09.2013 проблема «последней мили» не решена, тарифы на услуги по передаче, кроме ВН-1, могут быть увеличены не более чем на 7% от уровня 31.12.2013
Риски, связанные с принятием и последующей утратой некоторыми ДЗО ОАО «Россети» статуса и функций гарантирующего поставщика	В связи с лишением энергосбытовых компаний статуса гарантирующего поставщика (ГП) у некоторых ДЗО Общества возникли риски, связанные с необходимостью принятия полномочий и обязанностей гарантирующих поставщиков от энергосбытовых компаний	Взаимодействие с федеральными и региональными органами власти, СМИ, инфраструктурными организациями оптового рынка электроэнергии, правоохранительными органами, а также организациями, лишенными статуса гарантирующего поставщика, по вопросам исполнения функций гарантирующего поставщика и урегулирования задолженности. Формирование законодательных инициатив по оптимизации процедуры смены гарантирующего поставщика
<b>Риски, связанные с деятельностью Компании</b>		
Операционно-технологический риск деятельности ДЗО	Системные нарушения работоспособности и эффективности функционирования оборудования электросетевого распределительного комплекса и сбои в энергоснабжении потребителей ДЗО под воздействием внешних и внутренних факторов	Меры по повышению надежности энергоснабжения потребителей и предупреждению рисков технологических нарушений, в частности: - реконструкция объектов электросетевого хозяйства; - реализация комплексной программы модернизации (реновации) электросетевых активов, - внедрение системы управления производственными активами на основе индекса фактического состояния оборудования

<sup>1</sup> [http://www.rosseti.ru/media/docs/1\\_05.04.2010.pdf](http://www.rosseti.ru/media/docs/1_05.04.2010.pdf)

Инвестиционный (проектный) риск деятельности ДЗО	Риск снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении ДЗО инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР	Планирование и мониторинг инвестиционных программ с учетом следующих критериев эффективности: повышение надежности и доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей. Увязка инвестиционных проектов с планами территориального и регионального развития
<b>Финансовые риски</b>		
Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Прежде всего возможный рост затрат ДЗО в случае роста курсов иностранной валюты к российскому рублю	Меры по повышению финансовой устойчивости к внешним угрозам
Риски, связанные с изменениями процентных ставок по займам	Рост процентных ставок может вызвать рост затрат ДЗО	
Риски, связанные с влиянием инфляции	Удорожание материалов, сырья и услуг в ситуации, когда возможности ДЗО по повышению цен на услуги по передаче электроэнергии ограничены государственным регулированием	
<b>Страновые и региональные риски</b>		
Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионах деятельности ДЗО	Прежде всего негативные макроэкономические факторы, проявляющиеся на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов	Оптимизация доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов
Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов деятельности ДЗО	Повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т. п.	Меры по предупреждению и быстрому устранению последствий чрезвычайных ситуаций
<b>Риски, связанные с деятельностью Компании</b>		
Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент	Судебные процессы, которые могут значимым образом отразиться на результатах финансово-хозяйственной деятельности	К концу 2013 года ОАО «Россети» не участвовало в судебных процессах, которые могут существенно повлиять на его деятельность
Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц	Возможность ответственности по долгам таких третьих лиц, как ДЗО Компании	В настоящий момент Компания не несет ответственности по долгам третьих лиц, так как не предоставляла обеспечения по их обязательствам. Ответственность по долгам ДЗО может наступить в том случае, если ОАО «Россети» своими указаниями приведет такое ДЗО к убыткам или банкротству. Однако Компания прилагает все усилия по недопущению возникновения такой ситуации

На результаты деятельности ОАО «Россети» оказывает влияние ряд внешних факторов рисков, возможности по управлению которыми у Общества ограничены. Несмотря на то что многие из них являются макроэкономическими и воздействуют на экономику Российской Федерации в целом, отдельные направления деятельности Общества могут быть особенно «чувствительны» к определенным факторам риска. В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных выше рисков ОАО «Россети» предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий.

По состоянию на 31.12.2013 у Общества отсутствовали инвестиционные вложения с предполагаемым доходом более 10 процентов в год.

По состоянию на 31.12.2013 Общество выступало ответчиком по иску от 18.11.2013 № 2-14512/13 к ОАО «Россети» с общей суммой взыскания 570 557,88 рублей.

## 2.6. Антикоррупционная политика

Наша Компания стремится к безусловному соблюдению требований российского законодательства и принимает серьезные усилия в сфере противодействия коррупции во всех своих структурных подразделениях и на всех уровнях управления. В Компании принята Антикоррупционная политика, направленная на предупреждение, выявление и устранение либо минимизацию причин и условий, порождающих коррупцию.

 [http://www.rosseti.ru/media/docs/antikoruptionnaya\\_politika.pdf](http://www.rosseti.ru/media/docs/antikoruptionnaya_politika.pdf)

Среди основных принципов Антикоррупционной политики ОАО «Россети» необходимо отметить следующие:

- Принцип неприятия коррупции в любых формах и проявлениях при осуществлении повседневной деятельности и стратегических проектов, в том числе во взаимодействии с акционерами, инвесторами, контрагентами, представителями органов власти, самоуправления, политических партий, своими сотрудниками, членами органов управления и контроля, работниками и иными лицами.
- Принцип минимизации риска деловых отношений с контрагентами, которые могут быть вовлечены в коррупционную деятельность или толерантны к коррупционным проявлениям. Реализация принципа осуществляется путем проверки наличия у контрагентов Компании собственных антикоррупционных процедур или политики, их готовности включать в договоры антикоррупционные оговорки, а также оказывать содействие в вопросах этичного ведения бизнеса и предотвращения коррупции.
- Принцип миссии членом органов управления ОАО «Россети». Члены Совета директоров, Генеральный директор, члены Правления должны формировать этический стандарт непримиримого отношения к любым формам и проявлениям коррупции на всех уровнях, подавая пример своим поведением.
- Приоритет мер предупреждения коррупции, а также развития нравственных начал борьбы с коррупцией в Компании.
- Недопустимость установления привилегий и иммунитетов, ограничивающих ответственность или усложняющих порядок привлечения к ответственности за коррупцию определенной группы работников.
- Недопустимость ограничения доступа к информации о фактах коррупции и мерах Антикоррупционной политики.
- Мониторинг внедренных процедур по предотвращению коррупции, их совершенствование и контроль за их соблюдением.

Антикоррупционная политика ОАО «Россети» включает в себя 12 основных направлений.

#### Антикоррупционная политика ОАО «Россети»

№	Направление антикоррупционной политики	Описание
1	Антикоррупционная экспертиза	Антикоррупционная экспертиза организационно-распорядительных документов Компании является обязательной
2	Закупочная деятельность	Компания принимает меры по организации открытой и конкурентной системы проведения закупочных процедур. В каждом случае проводится тщательный анализ потребности в продукции и рыночных условий. Соблюдается равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам процедуры закупки. Результатом процедуры закупки является честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции)
3	Антикоррупционный мониторинг	Включает в себя мониторинг антикоррупционных мер, проводимых в рамках реализации Антикоррупционной политики, а также выявленных фактов коррупции и способов их устранения
4	Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции	Осуществляется прием обращений о фактах коррупции с использованием интерактивного канала взаимодействия с заявителями, а также посредством почты и при личном приеме. Таким образом, собирается информация о возможных фактах коррупции, а в случае их подтверждения принимаются меры к устранению (минимизации) их причин и последствий
5	Управление конфликтом интересов	Работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Данная работа направлена на исключение возможности получения работниками и членами их семей лично или через посредника материальной и личной выгоды в результате использования служебного положения
6	Взаимодействие с контрагентами	Проводится разъяснительная работа с контрагентами, внедрена практика подписания антикоррупционной оговорки при заключении договоров. Подкуп работников контрагента в любой форме запрещен
7	Формирование высшего управленческого состава Общества	Реализуется системный подход к процессу согласования назначения кандидатов на руководящие должности и освобождения от данных должностей. В рамках этого подхода осуществляется сбор и анализ информации о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава
8	Участие в благотворительной деятельности и спонсорство	Компания и ее подразделения не осуществляют финансирование благотворительных и спонсорских проектов в целях получения или сохранения преимуществ в коммерческой деятельности. Информация о благотворительной и спонсорской деятельности публикуется на корпоративном сайте и в СМИ

9	Участие в политической деятельности	Компания не осуществляет финансирование политических партий и общественных объединений в целях получения или сохранения преимущества в коммерческой деятельности
10	Взаимодействие с государственными служащими	Компания не осуществляет оплату любых расходов в интересах государственных служащих в целях получения или сохранения преимущества в коммерческой деятельности
11	Дочерние и зависимые общества (ДЗО)	ОАО «Россети» инициирует внедрение в ДЗО собственной антикоррупционной политики, а также прилагает разумно возможные усилия, чтобы основополагающие принципы и требования Антикоррупционной политики соблюдались во всех структурных подразделениях
12	Платежи через посредников или в пользу третьих лиц	Запрещается привлекать или использовать третьих лиц для совершения каких-либо действий, которые противоречат принципам и требованиям Антикоррупционной политики или нормам применимого антикоррупционного законодательства

Отчетность о соответствии деятельности ОАО «Россети» принципам и требованиям Антикоррупционной политики и нормам применимого антикоррупционного законодательства осуществляется посредством мониторинга, результаты которого оформляются два раза в год. Члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, члены комитетов при Совете директоров, Генеральный директор, члены Правления, а также сотрудники всех структурных подразделений независимо от занимаемой должности несут ответственность за соблюдение принципов и требований Антикоррупционной политики, а также за действия (бездействие) подчиненных им лиц, нарушающих эти принципы и требования. К мерам ответственности за коррупционные проявления в Компании относятся меры уголовной, административной и дисциплинарной ответственности в соответствии с законодательством РФ, а также меры корпоративного воздействия в соответствии с правовыми актами ОАО «Россети».

## 2.7. Ключевые показатели эффективности

Наша Компания активно совершенствует контроль за надежностью и качеством передачи электроэнергии в соответствии с международными стандартами. Для оценки эффективности работы распределительных сетевых компаний мы внедряем использование следующих индексов:

- SAIDI – индекс средней продолжительности нарушения работы, который служит для измерения среднего времени, в течение которого потребители не обслуживаются;
- SAIFI – индекс средней частоты нарушения работы системы, который служит для оценки количества отключений от обслуживания, с которыми сталкиваются потребители.

Для магистральных сетей под управлением Федеральной сетевой компании ОАО «Россети» внедряет индекс ENS, который отражает объем недоотпущенной электроэнергии вследствие прекращений электроснабжения. К 2017 году все российские сетевые компании должны обеспечить сбор данных по надежности системы и качеству электроснабжения, а также осуществлять расчет соответствующих показателей по данным международным стандартам.

Кроме того, мы совершенствуем порядок расчета показателей качества услуг с учетом внедрения Единых стандартов качества обслуживания потребителей в рамках исполнения дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». Следующим шагом в развитии системы КПЭ компании должно будет стать внедрение методологии сравнительного анализа сетевых организаций по показателям, необходимым для эффективного тарифного регулирования, в том числе с применением эконометрических моделей.

В настоящий момент документы, регламентирующие систему КПЭ для Генерального директора ОАО «Россети», содержат следующие целевые ориентиры:

- повышение надежности и качества энергоснабжения;
- увеличение безопасности энергоснабжения;
- снижение инвестиционных и операционных затрат на приобретение товаров/работ, услуг на 10%;
- исполнение инвестиционной программы.



03

# НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## 3.1. Передача электрической энергии

ДЗО «Россети» обеспечивают передачу и распределение электроэнергии в регионах присутствия и несут ответственность за надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей и соблюдение стандартов надежности и качества в соответствии с мировыми стандартами.

### Результаты производственной деятельности ДЗО ОАО «Россети» за 2013 год

Наименование ДЗО	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
МРСК Центра	63 646,4	57 814,3	5 832,1	9,2
МРСК Центра и Приволжья	58 847,8	53 880,8	4 967,0	8,4
МРСК Волги	57 989,1	54 260,7	3 728,4	6,4
МРСК Северо-Запада	40 687,2	38 118,4	2 568,8	6,3
МРСК Сибири	75 232,4	69 488,3	5 744,1	7,6
ТРК	6 158,2	5 597,7	560,5	9,1
МРСК Урала	74 589,3	68 903,0	5 686,3	7,6
МРСК Юга	29 498,2	26 731,5	2 766,7	9,4
МРСК Северного Кавказа	11 339,8	9 685,3	1 654,5	14,6
Чеченэнерго*	694,0	321,9	372,1	53,6
Кубаньэнерго	20 841,9	18 049,0	2 792,9	13,4
МОЭСК	88 215,3	80 133,3	8 082,0	9,2
Ленэнерго	33 944,6	30 513,1	3 431,5	10,1
Тюменьэнерго	72 032,0	70 194,1	1 837,9	2,6
Янтарьэнерго	4 119,0	3 322,8	796,2	19,3
<b>Итого по распределительному комплексу**</b>	<b>637 835,2</b>	<b>587 014,2</b>	<b>50 821,0</b>	<b>8,0</b>
ФСК ЕЭС***	542 244,5	519 983,1	22 261,4	4,3
<b>Итого****</b>	<b>779 041,5</b>	<b>705 959,1</b>	<b>73 082,4</b>	<b>9,4</b>

\* ОАО «Чеченэнерго» приступило к осуществлению производственной деятельности с 1 октября 2013 года, приведены данные за IV квартал 2013 года.

\*\* Данные для ДЗО ОАО «Россети» не учитывают результаты деятельности дочерних и зависимых по отношению к ДЗО ОАО «Россети» обществ, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

\*\*\* Уровень потерь электрической энергии для ОАО «ФСК ЕЭС» рассчитан исходя из объема электрической энергии, отпущенной из сети.

\*\*\*\* Результирующие данные для ДЗО ОАО «Россети» рассчитаны с учетом сальдо перетока электрической энергии из электрических сетей ОАО «ФСК ЕЭС» в электрические сети распределительного комплекса в размере 401 038,2 млн кВт\*ч.

Динамика объема электроэнергии, отпущенной из сети в 2012–2013 годах, а также динамика выручки за эти периоды:

Наименование ДЗО	Объем отпуска электрической энергии потребителям и смежным ТСО, млн кВт*ч			
	2012	2013	Изменение***	
			млн кВт*ч	%
МРСК Центра	57 870,5	57 814,3	295,0	+ 0,5
МРСК Центра и Приволжья	54 539,1	53 880,8	147,2	+ 0,3
МРСК Волги	57 462,2	54 260,7	- 445,3	- 0,8
МРСК Северо-Запада	40 467,7	38 118,4	- 1 296,8	- 3,2
МРСК Сибири	74 004,8	69 488,3	- 938,9	- 1,3
ТРК	6 039,4	5 597,7	- 129,6	- 2,1
МРСК Урала	70 080,9	68 903,0	- 1 282,5	- 1,8
МРСК Юга	27 262,4	26 731,5	- 389,6	- 1,4
МРСК Северного Кавказа	9 561,5	9 685,3	224,4	+ 2,3
Чеченэнерго*	445,3	321,9	- 123,4	- 27,7

Кубаньэнерго	18 092,6	18 049,0	- 43,6	- 0,2
МОЭСК	78 546,1	80 133,3	1 587,2	+ 2,0
Ленэнерго	30 934,6	30 513,1	- 92,2	- 0,3
Тюменьэнерго	69 061,2	70 194,1	1 132,9	+ 1,6
Янтарьэнерго	3 326,4	3 322,8	- 3,6	- 0,1
<b>Итого по распределительному комплексу**</b>	<b>597 694,7</b>	<b>587 014,2</b>	<b>- 1 358,8</b>	<b>- 0,2</b>
ФСК ЕЭС	517 130,7	519 983,1	2 852,4	+ 0,6
<b>Итого****</b>	<b>707 381,5</b>	<b>705 959,1</b>	<b>- 1 422,4</b>	<b>- 0,2</b>

\* ОАО «Чеченэнерго» приступило к осуществлению производственной деятельности с 1 октября 2013 года, приведены данные за IV квартал 2013 года, для 2012 года приведены данные ОАО «Нурэнерго», ранее осуществлявшего деятельность по передаче электрической энергии, за аналогичный период времени.

\*\* Данные для ДЗО ОАО «Россети» не учитывают результаты деятельности дочерних и зависимых по отношению к ДЗО ОАО «Россети» обществ, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

\*\*\* Динамика рассчитана в сопоставимых условиях, то есть с допущением о сохранении в 2013 году состава потребителей, существовавшего в 2012 году (суммарный объем электрической энергии, отпущенной в 2012 году потребителям, которые в 2013 году перешли на прямые расчеты с ОАО «ФСК ЕЭС», перешли на потребление от собственных генерирующих объектов или изменили схему внешнего электроснабжения, присоединившись к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС», составляет 9 321,7 млн кВт\*ч).

\*\*\*\* Результаты для ДЗО ОАО «Россети» рассчитаны с учетом объема электрической энергии, отпущенной из сети ОАО «ФСК ЕЭС» в распределительный комплекс: в 2012 году - 407 443,9 млн. кВт\*ч (с учетом данных ОАО «Нурэнерго» за 4 квартал 2012 г.), в 2013 году - 401 038,2 млн. кВт\*ч.

По итогам 2013 года объем электроэнергии, отпущенной в совокупности нашей Компанией из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям, составил 705 959,1 млн кВт\*ч, что на 0,2% меньше, чем в 2012 году. Основными причинами снижения объема переданной электрической энергии являются сокращение электропотребления предприятиями металлургической промышленности, существенно ограничившими объем выпуска продукции в связи с неблагоприятной конъюнктурой рынка, реализация крупными промышленными предприятиями программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности и строительство такими предприятиями собственных объектов по производству электрической энергии.

#### Динамика выручки по ДЗО в 2012-2013 годах

Наименование ДЗО	Объем выручки за услуги по передаче электрической энергии, млн руб. (без учета НДС)				
	2012	2013	Отклонение (в сопоставимых условиях)*		
		по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии	«внутренняя услуга», учтенная в стоимости поставленной электроэнергии	млн руб.	%
МРСК Центра	67 486,8	61 396,2	13 785,3	7 694,7	11,4
МРСК Центра и Приволжья	58 375,4	61 225,4	5 188,3	8 038,3	13,8
МРСК Волги	45 124,1	39 968,2	3 598,2	- 1 557,8	- 3,5
МРСК Северо-Запада	29 276,4	29 649,5	1 919,4	2 292,5	7,8
МРСК Сибири**	48 305,8	49 770,7	3 836,5	1 464,9	3,0
ТРК	6 327,7	6 469,0	-	141,3	2,2
МРСК Урала	49 691,3	55 257,7	-	5 566,4	11,2
МРСК Юга	21 362,6	25 881,6	-	4 519,0	21,2
МРСК Северного Кавказа	9 982,6	11 151,6	-	1 169,0	11,7
Чеченэнерго***	-	402,0	-	402,0	-
Кубаньэнерго	27 194,3	30 505,3	-	3 311,0	12,2
МОЭСК	100 280,2	110 980,5	-	10 700,3	10,7
Ленэнерго	28 815,9	33 207,0	-	4 391,1	15,2
Тюменьэнерго	45 259,8	50 637,6	-	5 377,8	11,9
Янтарьэнерго	3 207,4	3 408,0	-	200,6	6,3
<b>Итого по распределительному комплексу</b>	<b>540 690,3</b>	<b>569 910,4</b>	<b>28 327,6</b>	<b>53 711,2</b>	<b>9,9</b>
ФСК ЕЭС	136 581,4	152 709,4	-	16 128,0	11,8
<b>Итого</b>	<b>677 271,7</b>	<b>722 619,8</b>	<b>28 327,6</b>	<b>69 839,2</b>	<b>10,3</b>

\* Для пяти ДЗО ОАО «Россети», выполнявших в 2013 году функцию гарантирующего поставщика, динамика выручки для корректности сравнения отражена с учетом стоимости «внутренней услуги», учтенной в стоимости поставленной электрической энергии.

\*\* Объем выручки ОАО «МРСК Сибири», отраженный в бухгалтерском учете, включает в себя стоимость «внутренней услуги», учтенной в стоимости поставленной электрической энергии.

\*\*\* ОАО «Чеченэнерго» приступило к осуществлению производственной деятельности с 1 октября 2013 года, приведены данные за IV квартал 2013 года.

Организация деятельности ОАО «Россети», управляющей компании, а также ДЗО, в том числе обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО ОАО «Россети», невозможна без совершенствования работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

Основными направлениями деятельности ОАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности являются:

- организация деятельности ДЗО ОАО «Россети», в том числе обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО ОАО «Россети», в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- участие Общества в совершенствовании нормативно-правовой базы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- создание и развитие условий для разработки и внедрения инновационных и наилучших доступных технических и технологических решений в магистральном и распределительном электросетевых комплексах;
- обеспечение реализации программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ДЗО ОАО «Россети» и обществ, дочерних и зависимых по отношению к ДЗО ОАО «Россети»;
- разработка, внедрение (развитие) корпоративной вертикально интегрированной системы энергетического менеджмента в соответствии с (МС) ISO-50001:2011 (ГОСТ Р ИСО-50001:2012).

Целевыми показателями в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии с Программами ДЗО ОАО «Россети» приняты следующие показатели:

- потери электрической энергии (мощности) при ее передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических и природных ресурсов на производственно-хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой развития системы учета электроэнергии.

### Снижение потерь электроэнергии

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях в целом по Группе компаний «Россети» составили 73 082,4 млн кВт\*ч, или 9,4% от объема поступления электрической энергии в сеть. По сравнению с результатами 2012 года снижение объема потерь электрической энергии составило 1 755,8 млн кВт\*ч, уровень потерь электрической энергии снизился на 0,2 процентных пункта в сравнении с уровнем потерь электрической энергии 2012 года. Основной объем снижения потерь электрической энергии является результатом выполнения мероприятий, утвержденных Советами директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети», долгосрочных программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

#### Фактические потери электрической энергии в 2012–2013 годах

Наименование ДЗО	Потери электрической энергии						
	Факт 2012		%***	Факт 2013		Изменение	
	млн кВт*ч	%		млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%****
МРСК Центра	6 097,9	9,5	9,6	5 832,1	9,2	- 265,8	- 0,4
МРСК Центра и Приволжья	5 143,8	8,6	8,7	4 967,0	8,4	- 176,8	- 0,3
МРСК Волги	3 903,6	6,4	6,7	3 728,4	6,4	- 175,2	- 0,2
МРСК Северо-Запада	2 771,7	6,4	6,6	2 568,8	6,3	- 202,9	- 0,3
МРСК Сибири	6 563,3	8,2	8,5	5 744,1	7,6	- 819,2	- 0,9
ТРК	590,1	8,9	9,3	560,5	9,1	- 29,6	- 0,2
МРСК Урала	5 984,4	7,9	7,9	5 686,3	7,6	- 298,1	- 0,2
МРСК Юга	2 914,2	9,7	9,7	2 766,7	9,4	- 147,5	- 0,3
МРСК Северного Кавказа	1 570,3	14,1	14,2	1 654,5	14,6	+ 84,2	+ 0,3
Чеченэнерго*	195,9	30,6	30,6	372,1	53,6	+ 176,2	+23,1
Кубаньэнерго	2 674,8	12,9	12,9	2 792,9	13,4	+ 118,1	+ 0,5
МОЭСК	8 369,5	9,6	9,6	8 082,0	9,2	- 287,5	- 0,5
Ленэнерго	3 578,4	10,4	10,5	3 431,5	10,1	- 146,9	- 0,4
Тюменьэнерго	1 808,8	2,6	2,6	1 837,9	2,6	+ 29,1	0,0

Янтарьэнерго	726,1	17,9	17,9	796,2	19,3	+ 70,1	+ 1,4
<b>Итого по распределительному комплексу</b>	<b>52 892,8</b>	<b>8,1</b>	<b>8,3</b>	<b>50 821,0</b>	<b>8,0</b>	<b>- 2 071,8</b>	<b>- 0,3</b>
ФСК ЕЭС**	21 945,4	4,2	4,2	22 261,4	4,3	+ 316,0	+ 0,0
<b>Итого****</b>	<b>74 838,2</b>	<b>9,6</b>	<b>9,6</b>	<b>73 082,4</b>	<b>9,4</b>	<b>- 1 755,8</b>	<b>- 0,2</b>

\* ОАО «Чеченэнерго» приступило к осуществлению производственной деятельности с 1 октября 2013 года, приведены данные за IV квартал 2013 года, для 2012 года приведены данные ОАО «Нурэнерго», ранее осуществлявшего деятельность по передаче электрической энергии, за аналогичный период времени.

\*\* Уровень потерь электрической энергии для ОАО «ФСК ЕЭС» рассчитан исходя из объема электрической энергии, отпущенной из сети.

\*\*\* Уровень потерь электрической энергии за 2012 год, рассчитанный для условий, сопоставимых с условиями 2013 года, то есть с допущением для 2012 года состава потребителей, существовавшего в 2013 году (суммарный объем электрической энергии, отпущенной в 2012 году потребителям, которые в 2013 году перешли на прямые расчеты с ОАО «ФСК ЕЭС», перешли на потребление от собственных генерирующих объектов или изменили схему внешнего электроснабжения, присоединившись к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС», составляет 9 321,7 млн кВт\*ч).

\*\*\*\* Изменение относительного уровня потерь электрической энергии приведено для сопоставимых условий.

\*\*\*\*\* Данные для ДЗО ОАО «Россети» не учитывают результаты деятельности дочерних и зависимых по отношению к ДЗО ОАО «Россети» обществ, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

В 2013 году экономический эффект от выполнения мероприятий по снижению потерь электрической энергии составил 2 861,8 кВт\*ч (6 928,9 млн руб.). Результаты реализации основных мероприятий по снижению технических потерь электрической энергии в 2013 году представлены в таблице.

#### Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

№ п. п.	Наименование программ/мероприятий	Эффект, млн кВт*ч	Эффект, млн руб.
1	Целевые мероприятия по снижению технологического расход электроэнергии в ЕНЭС (ОАО «ФСК ЕЭС»)	98,7	108,9
2	Целевые мероприятия (МРСК/РСК), в том числе:	1 643,1	4 390,4
2.1	Целевые мероприятия по снижению потерь электроэнергии	1 643,1	4 356,2
2.1.1	Организационные мероприятия	1 619,1	4 304,9
2.1.2	Технические мероприятия	24	51,3
2.2	Целевые мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд	0	34,2
2.2.1	Организационные мероприятия	0	14,2
2.2.2	Технические мероприятия	0	20
3	Нецелевые программы/мероприятия (мероприятия, прямо или косвенно влияющие на целевые показатели и финансируемые в рамках иных программ)	1 120	2 429,6
3.1	Программа развития системы учета	1 016	2 219,1
3.2	Программа ТП и Р	90,5	179,3
3.3	Ремонтная программа	8,8	18,4
3.4	Программа внедрения НИОКР (инноваций)	0,4	0,6
3.5	Программа перспективного развития распределительной сети	0,6	1,2
3.6	Нецелевые хоз. нужды	0,9	3,7
3.7	Иное	2,8	7,2
	<b>Итого по распределительному комплексу</b>	<b>2 763</b>	<b>6 820</b>
	<b>Итого</b>	<b>2 861,8</b>	<b>6 928,9</b>

Затраты на приобретение топливно-энергетических ресурсов, используемых на производственные и хозяйственные нужды, составили 5 681,4 млн руб. (с НДС) в 2013 году.

#### Объем энергетических ресурсов, использованных на хозяйственные нужды в 2013 году

№ п. п.	Принятые целевые показатели/индикаторы	Ед. изм.	План 2013	Факт 2013	Откл., в %
.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т. ч. по видам ресурсов	млн руб. без НДС	4 999	5 061	-0,8
1	Электроэнергия	млн руб. без НДС	2 835,2	2 552,8	-1,2
		млн кВт*ч	1 039,9	993,2	10
2	Тепловая энергия	млн руб. без НДС	584,6	501,4	4,5
		тыс. Гкал	628 487,4	446 076	14,2
3	Иное (бензин, керосин, дизельное топливо и т. д.)	млн руб. без НДС	1 441,7	1 889,5	-31,1
		т. у. т.	24 011,9	23 491,8	2,2

4	Водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	189,6	144,3	23,9
		млн руб. без НДС	8	6,1	23,6
5	Водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	3 330,4	2 912,2	12,6
		млн руб. без НДС	59,6	70,2	-17,9
6	Природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	11 973,5	9 705,6	18,9
		млн руб. без НДС	69,8	41	41,3

#### Объем энергетических ресурсов, использованных на хозяйственные нужды магистрального распределительного комплекса в 2013 году

№ п. п.	Принятые целевые показатели/индикаторы	Ед. изм.	План 2013	Факт 2013
	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т. ч. по видам ресурсов	млн руб. без НДС	581,3	620,4
1	Потребление электрической энергии в зданиях	млн руб. без НДС	104,9	110,1
		тыс. кВт*ч	33 877,5	35 700,1
2	Потребление тепловой энергии в зданиях	млн руб. без НДС	48,2	52,1
		тыс. Гкал	46,9	50,6
3	Расход бензина	млн руб. без НДС	247,5	252,2
		тыс. л	9 685,5	9 114,3
4	Расход дизельного топлива	млн руб. без НДС	180,6	206
		тыс. л	7 001,9	7 080,1

#### Сокращение расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды

В 2013 году фактический эффект от выполнения целевых мероприятий по сокращению расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды составил 144,2 млн руб.

#### Эффект от мероприятий по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд (распределительный комплекс)

№ п. п.	Энергетический ресурс	Ед. изм.	Эффект в натуральном выражении	Эффект, млн руб.
1	Электрическая энергия	млн кВт*ч	0,9	11,3
2	Тепловая энергия	Гкал	87 154,9	105,2
3	Водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	29,1	1,8
4	Водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	699,2	15,4
5	Природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	2 161,9	6,6
6	Иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т. у. т.	4,5	0,1
	<b>Итого</b>			<b>140,5</b>

#### Эффект от мероприятий по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд (магистральный комплекс)

№ п. п.	Энергетический ресурс	Ед. изм.	Эффект в натуральном выражении	Эффект, тыс. руб.
1	Электрическая энергия	млн кВт*ч	0,8	2 519
2	Тепловая энергия	тыс. Гкал	1,8	1 823
3	Расход бензина	тыс. л	26,3	727
4	Расход дизельного топлива	тыс. л	18,6	541
	<b>Итого</b>			<b>3 787</b>

## Разработка и внедрение системы энергетического менеджмента ОАО «Россети» в соответствии с международным стандартом ISO-50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001:2012)

В соответствии с Планом поэтапной разработки и внедрения (развития) корпоративной вертикально интегрированной системы энергетического менеджмента в ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» в 2013 году выполнена разработка методических документов и начато внедрение корпоративных систем энергетического менеджмента ОАО «МРСК Юга», ОАО «МОЭСК», ОАО «ФСК ЕЭС».

В ОАО «МРСК Центра и Приволжья» система энергетического менеджмента интегрирована в существующую систему менеджмента качества предприятия. Система энергоменеджмента внедрена на всех уровнях управления (ИА МРСК – Управление филиала – ПО – РЭС). Сертификационный аудит на соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2011 прошел в апреле 2012 года в границах исполнительного аппарата Общества. Ежегодно сертификационным органом проводятся надзорные аудиты.

## Финансирование мероприятий по энергосбережению

Источниками финансирования программ энергосбережения ДЗО ОАО «Россети» и обществ, дочерних и зависимых по отношению к ДЗО ОАО «Россети», были инвестиционная и ремонтная программы. В соответствии с инвестиционными программами ДЗО ОАО «Россети» в 2013 году объем средств, направленных на мероприятия с целевым и сопутствующим эффектом по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, составил 31 041,5 млн руб. (без НДС).

При этом объем затрат, направленных непосредственно на цели энергосбережения и повышение энергетической эффективности, составил 5 600 млн руб. (без НДС).

## Совершенствование управления электросетевым комплексом

Одной из наших основных задач в части организации производственной деятельности ДЗО является развитие и совершенствование системы оперативно-технологического и ситуационного управления электросетевым комплексом. Для этого проводится работа по организации и сопровождению процесса формирования Центров управления сетями (ЦУС) и Ситуационно-аналитических (оперативно-ситуационных) центров в ДЗО.

Главной целью создания ЦУС является формирование в каждой сетевой компании центра ответственности, в котором сосредоточены функции по оперативно-технологическому управлению электросетевым комплексом, а также организация эффективного взаимодействия с внешними контрагентами в области оперативно-диспетчерского и оперативно-технологического управления. В настоящее время во всех сетевых организациях ОАО «Россети» созданы ЦУС с выполнением неоперационных функций (64 ЦУС РСК и 48 ЦУС в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС), основными из которых являются:

- мониторинг оперативной ситуации в электросетевом комплексе;
- централизация работы по планированию сроков проведения ремонтов электросетевых объектов;
- организация работы с оперативным персоналом.

57 ЦУС РСК и 4 ЦУС ПМЭС выполняют операционные функции:

- управление технологическим режимом работы электросетевого комплекса;
- ликвидация аварий;
- подготовка к производству ремонтных работ.

Ситуационно-аналитические (оперативно-ситуационные) центры в ОАО «Россети» и его ДЗО создаются с целью поддержки принятия управленческих решений руководством компаний посредством прогнозирования, анализа и управления оперативной ситуацией в электросетевом комплексе. Среди основных задач таких центров необходимо отметить следующие:

- мониторинг состояния электросетевого комплекса с прогнозированием развития ситуации на основе анализа поступающей информации;
- моделирование последствий управленческих решений на базе использования информационно-аналитических систем;
- экспертная оценка принимаемых решений и их оптимизация;
- управление в кризисной ситуации.

Реализация функций ситуационного управления в электросетевом комплексе возложена на следующие подразделения:

- Ситуационно-аналитический центр ОАО «Россети»;
- Департамент оперативно-технологического управления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Ситуационно-аналитический центр ОАО «Ленэнерго»;
- 8 оперативно-ситуационных центров МРСК (ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Северного Кавказа»);
- 5 ЦУС ДЗО прямого управления (ОАО «МОЭСК», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «ТРК», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Янтарьэнерго»).

С целью повышения эффективности мониторинга оперативной обстановки на территории Сочинского энергорайона Кубанской энергосистемы в период подготовки и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в Сочи в составе Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети» было создано ситуационное управление Сочинского энергорайона. Следует также отметить, что для повышения надежности и эффективности работы электросетевого комплекса Чеченской энергосистемы начато создание единого ситуационно-аналитического центра электросетевого комплекса Чеченской Республики, функционирующего в круглосуточном режиме.

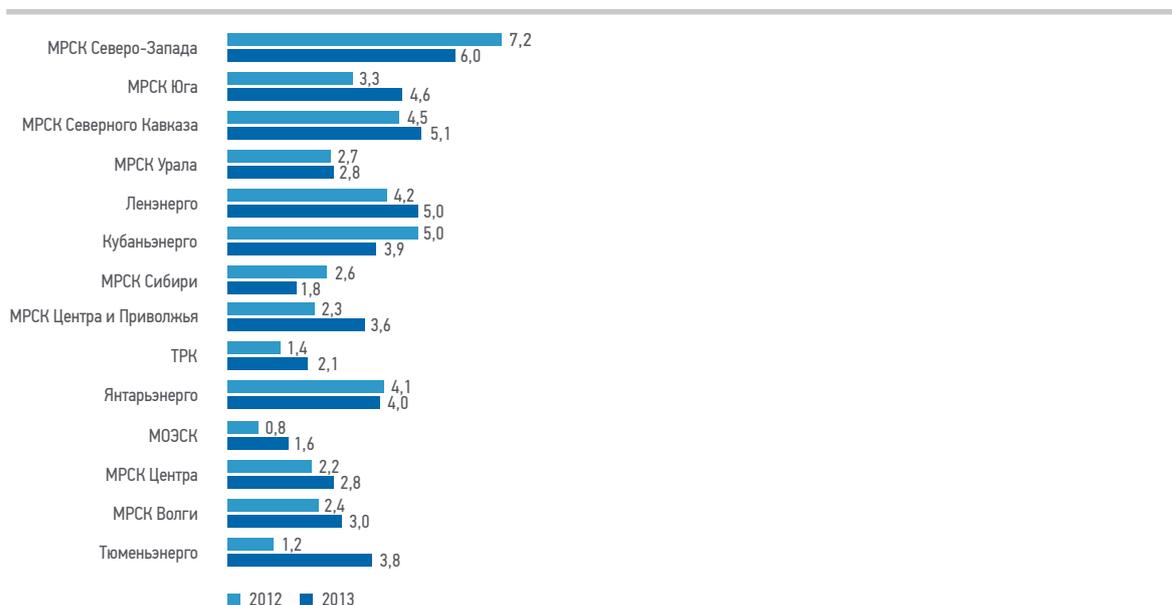
### Снижение аварийности

В ОАО «Россети» разработан и внедрен в ДЗО современный программный комплекс по учету технологических нарушений (аварий). Критерием для определения уровня надежности услуг компаний электросетевого комплекса является длительность перерывов электроснабжения потребителей услуг. В 2013 году все ДЗО ОАО «Россети» достигли плановых значений по данному показателю.

Одним из основных параметров для расчета указанного показателя является длительность технологических нарушений, приведших к перерывам электроснабжения потребителей.

С целью снижения уровня аварийности в ДЗО в 2013 году продолжалась работа по многолетней целевой программе расширения проектно-зауженных просек. Подобные работы позволили существенно снизить аварийность по причине падения деревьев на линии электропередачи. В 2011 году такие аварии составляли 18% от общего числа аварий, в 2012 году – уже 15%, а в 2013 году – всего 5,8%.

Средняя длительность технологических нарушений в ДЗО ОАО «Россети» в 2013 и 2012 годах, часов



Причины, приводившие к авариям в 2013 году, % от общего количества аварий



## 3.2. Технологическое присоединение

### Что такое технологическое присоединение?

Технологическое присоединение (ТП) – комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями юридическим и физическим лицам. Данная услуга обеспечивает техническую возможность потребления (выдачи) электроэнергии (мощности) и включает в себя фактическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к сетям сетевых организаций.

Услуга по технологическому присоединению оказывается заявителям в ряде случаев:

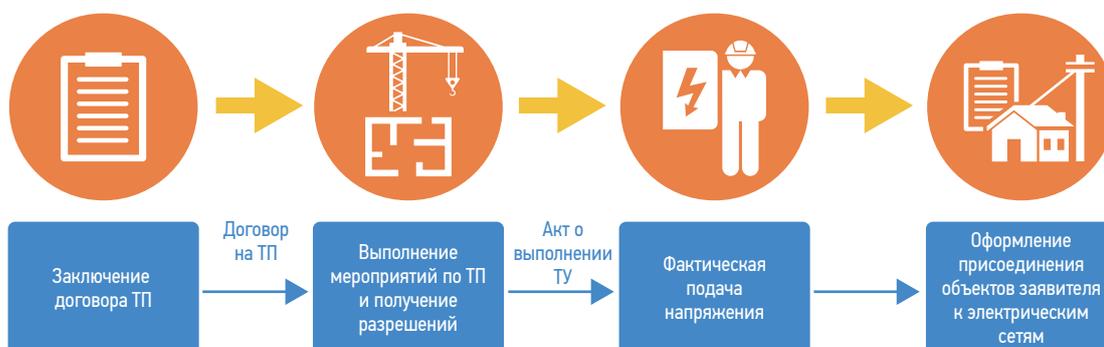
- в случае присоединения впервые вводимых в эксплуатацию энергопринимающих устройств;
- в случае ранее присоединенных реконструируемых энергопринимающих устройств, присоединенная мощность которых увеличивается;
- в случаях, когда в отношении ранее присоединенных энергопринимающих устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины присоединенной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких энергопринимающих устройств.

### Нормативно-правовая база

Основополагающими документами, регулирующими деятельность по технологическому присоединению к электрическим сетям сетевых организаций, являются:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;

### Процедура технологического присоединения



- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии».

Уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по принятию нормативных правовых актов, контролю и надзору за соблюдением законодательства в сфере конкуренции, деятельности субъектов естественных монополий, является Федеральная антимонопольная служба (ФАС России). Свою работу ФАС России тесно координирует с Федеральной службой по тарифам (ФСТ России).

Законодательством установлены серьезные требования к процедуре технологического присоединения. Нарушение требований законодательства оборачивается для сетевых организаций штрафными санкциями со стороны ФАС России: фиксированные штрафы (ст. 9.21 КоАП) либо оборотный штраф (ст. 14.31 КоАП). Со стороны ФСТ России применяется экономическое стимулирование к повышению надежности и качества услуг сетевых компаний через ежегодную корректировку необходимой валовой выручки (НВВ) при расчете тарифов на передачу электрической энергии.

В 2013 году продолжалось совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей вопросы технологического присоединения, в рамках исполнения мероприятий Дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р (далее – Дорожная карта). Дорожная карта разработана АНО «Агентство стратегических инициатив» при активном участии представителей ОАО «Россети» в качестве экспертов.

За отчетный период во исполнение Плана мероприятий Дорожной карты были приняты нормативно-правовые акты, представленные в таблице ниже.

Нормативно-правовой акт	Основные положения
Постановление Правительства Российской Федерации от 26.07.2013 № 630	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Введение единых стандартов обслуживания клиентов сетевых организаций</li> <li>• Система учета и раскрытия информации о мощности</li> </ul>
Постановление Правительства Российской Федерации от 29.07.2013 № 640	Исключение требования об обязательном согласовании проектов внутреннего и внешнего электроснабжения объектов потребителей мощностью до 150 кВт включительно
Постановление Правительства Российской Федерации от 12.08.2013 № 691	Определение порядка взаимодействия между смежными сетевыми организациями при необходимости создания технической возможности для технологического присоединения
Постановление Правительства Российской Федерации от 26.08.2013 № 737	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение предельных сроков технологического присоединения в случае, когда не требуется сооружение сетевой инфраструктуры сетевой организации (при наличии технической возможности), до 120 дней – для потребителей с присоединенной мощностью от 15 кВт до 670 кВт включительно и до 1 года – для потребителей с присоединенной мощностью свыше 670 кВт</li> <li>• Механизмы ускоренного подключения по временной схеме, в том числе за счет систем автономного питания, с возложением на сетевые организации обязанности информирования потребителя о наличии возможности подключения по временной схеме</li> </ul>
Постановление Правительства Российской Федерации от 31.08.2013 № 758	Внесение изменений в стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии в части установления обязанности по раскрытию соответствующей информации всеми территориальными сетевыми организациями
Постановление Правительства Российской Федерации от 12.10.2013 № 915	Определение для отдельных категорий потребителей правил технологического присоединения отдельных объектов недвижимого имущества, находящихся в общей собственности, а также условий многократного использования одним физическим (юридическим) лицом права на технологическое присоединение по льготной ставке для объектов потребителей с максимальной мощностью до 15 кВт
Постановление Правительства Российской Федерации от 28.10.2013 № 967	Совершенствование порядка перераспределения максимальной мощности
Постановление Правительства Российской Федерации от 21.11.2013 № 1047	Установление регламента процедуры отсоединения в случае окончания срока действия временного технологического присоединения
Постановление Правительства Российской Федерации от 09.12.2013 № 1131	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Введение приема заявок от потребителей на технологическое присоединение объектов мощностью до 150 кВт включительно и с уровнем напряжения до 10 кВ включительно через информационно-телекоммуникационную сеть Интернет с возможностью отслеживания исполнения заявки в режиме реального времени</li> <li>• Возложение обязанности на сетевые организации раскрывать информацию в части основных этапов поступления и обработки заявок потребителей (поступление заявки, выдача технических условий, заключение договора, подключение объекта без раскрытия содержания заявок)</li> </ul>

В качестве контрольных показателей успешной реализации инициативы выбран рейтинг Doing Business (Ведение бизнеса), подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Целевым ориентиром в соответствии с данным рейтингом выбрано включение России в 20 лучших стран по подключению к энергосетям.

Целевые показатели в рейтинге Doing Business по подключению к энергосетям отражены в таблице ниже.

Наименование контрольного показателя	Единица измерения	2012	2015	2018
Позиция в рейтинге Doing Business по показателю подключения к энергосетям:	–	183	60	20
• количество этапов, необходимых для получения доступа к энергосети	штука	10	6	5
• срок подключения к энергосети	день	281	45	40
• стоимость подключения к энергосети (проценты от ВВП на душу населения)	процент	1 852	938	25

Реализация Дорожной карты позволит облегчить условия подключения заявителей к энергетической инфраструктуре в России. Предлагается сделать процедуру подключения к электросетевым объектам более простой, быстрой, прозрачной и менее затратной.

### Достижения в сфере технологического присоединения в 2013 году

#### Подъем России в рейтинге Doing Business

В соответствии с рейтингом Doing Business–2014, составленном по итогам 2013 года, Российская Федерация заняла 92-е место в общем рейтинге стран по степени благоприятности условий ведения бизнеса и 117-е место по доступности подключения к системе электроснабжения. По сравнению с оценкой Doing Business–2013 Россия поднялась в общем рейтинге стран на 19 пунктов. Ключевую роль сыграл показатель доступности подключения к системе электроснабжения, рост по которому составил 71 пункт.

#### Запуск интерактивной формы обслуживания потребителей услуг

В 2013 году ОАО «Россети» запущен Единый портал по технологическому присоединению – ПОРТАЛ-ТП. РФ Переход на Единый портал по технологическому присоединению возможен через официальный сайт ОАО «Россети» в разделе «Клиентам». Двухуровневая архитектура ПОРТАЛ-ТП.РФ обеспечивает единый вход в информационное пространство по технологическому присоединению и предоставляет возможность перехода на Интернет-сайты ДЗО.

#### Порядок оплаты услуг за технологическое присоединение

Государственное регулирование платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых компаний осуществляется посредством положений следующих нормативных правовых актов:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».
- Методическими указаниями, утвержденными приказом Федеральной службы по тарифам от 11.09.2012 № 209-э/1.

ФСТ России устанавливает размер платы за технологическое присоединение к Единой национальной (общероссийской) электрической сети:

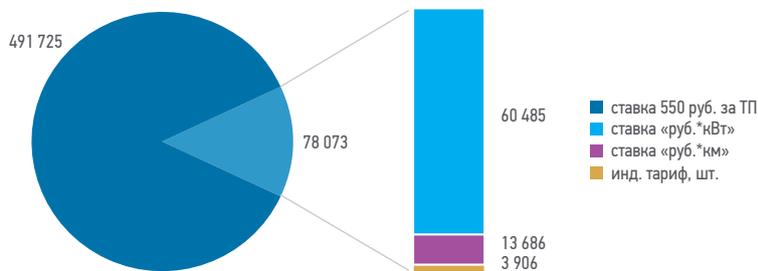
- индивидуально для конкретного заявителя при обращении в Федеральную службу по тарифам при необходимости выполнения строительства объектов электросетевого хозяйства;
- в виде формулы, в случае осуществления мероприятий, включаемых в стандартизованную тарифную ставку С1 (стоимость организационных мероприятий, не связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства).

Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждают:

### Структура ставок платы за технологическое присоединение к распределительным сетям ДЗО ОАО «Россети» в 2013 году (регионы присутствия)



### Распределение договоров по использованию типа ценообразования платы за технологическое присоединение



046

#### 1) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формулу платы за технологическое присоединение;

2) по обращению сетевой организации плату за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ и объектов по производству электрической энергии, а также при присоединении по индивидуальному проекту.

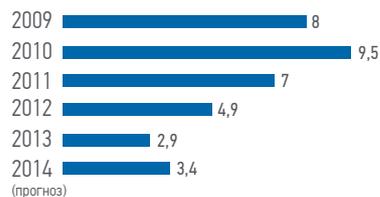
В соответствии с действующим законодательством лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение. Выбор ставки платы осуществляется заявителем на стадии заключения договора об осуществлении технологического присоединения.

Плата по договору об осуществлении технологического присоединения взимается однократно с возможным условием об оплате выполнения отдельных мероприятий по технологическому присоединению.

Размер платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), электроснабжение которых предусматривается по одному источнику, устанавливается в размере не более 550 руб. при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства, необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Для заявителей с максимальной мощностью от 15 до 150 кВт предусмотрена возможность оформления беспроцентной рассрочки в размере 95% от размера платы за технологическое присоединение на срок до трех лет.

## Средний размер платы за технологическое присоединение к распределительным сетям,<sup>1</sup> руб./кВт



В соответствии с положениями абзаца 4 пункта 2 статьи 23.2 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» с 1 января 2011 года не допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, в том числе связей между объектами территориальных сетевых организаций и объектами единой национальной (общероссийской) электрической сети, за исключением расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

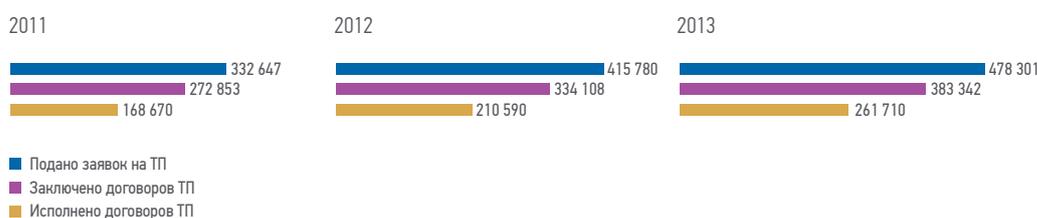
Вступление в действие изменений абзаца 4 пункта 2 статьи 23.2 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» привело к снижению среднего размера ставки платы за технологическое присоединение в 2013 году на 70% по сравнению с максимальным значением в 2010 году.

## Динамика объемов технологического присоединения

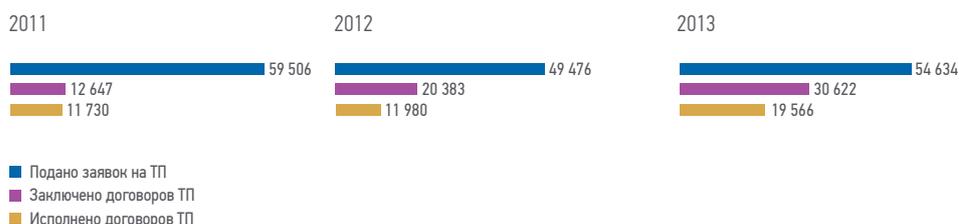
За 2013 год в ДЗО ОАО «Россети» поступила 478 301 заявка на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей и объектов по производству электроэнергии к электрическим сетям суммарной мощностью 54 634 МВт. Количество поданных заявок на технологическое присоединение за 2013 год превышает уровень 2012 года на 15%. В то же время объем заявляемой мощности за 2013 год по сравнению с 2012 годом увеличился на 10%.

В течение отчетного периода заключено 383 342 договора об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов по производству электрической энергии суммарной мощностью 30 622 МВт. Количество заключенных договоров ТП по итогам 2013 года по сравнению с 2012 годом увеличилось на 15%, в то время как увеличение по показателю мощности составило 50%.

## Динамика объемов ТП, шт.



## Динамика объемов ТП, МВт



<sup>1</sup> Расчет среднего размера ставки платы за технологическое присоединение (руб. за кВт) выполнен путем деления объема выручки от услуг по технологическому присоединению за период на объем присоединенной мощности в этом периоде.

Фактически подписано 261 710 актов технологического присоединения суммарной мощностью 19 566 МВт. Рост количества исполненных договоров ТП по итогам 2013 года составил 24% по сравнению с 2012 годом. По показателю мощности (МВт) увеличение составило 63%.

Разбивка объемов технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей в 2013 году по ДЗО представлена в таблице ниже<sup>1</sup>.

Наименование ДЗО	Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено договоров ТП		Подписано актов ТП	
	шт.	МВт*	шт.	МВт	шт.	МВт
МРСК Центра	62 873	2 943	51 268	1 393	43 426	963
Ленэнерго	28 444	2 828	18 066	855	7 378	371
МОЭСК	91 602	7 625	70 871	3 310	34 857	1 507
МРСК Волги	19 094	1 687	17 530	622	14 665	447
Янтарьэнерго	7 393	631	4 674	174	2 004	72
МРСК Юга	21 078	1 697	17 033	630	14 466	373
Кубаньэнерго	29 767	1 867	23 745	588	16 477	333
МРСК Северного Кавказа	7 042	320	6 320	223	5 794	184
Тюменьэнерго	6 530	902	6 399	703	5 622	403
МРСК Сибири	42 886	2 661	33 653	1 022	25 612	622
ТРК	3 541	80	3 459	70	3 469	47
МРСК Северо-Запада	33 531	1 584	27 160	672	20 748	339
МРСК Урала	44 096	2 093	36 731	1 027	25 263	617
МРСК Центра и Приволжья	65 600	3 096	55 600	1 453	34 880	764
Прочие**	13 794	1 148	10 138	466	6 703	155
<b>Итого по распределительному комплексу</b>	<b>477 271</b>	<b>31 161</b>	<b>382 647</b>	<b>13 210</b>	<b>261 364</b>	<b>7 198</b>
ФСК ЕЭС	891	14 552	633	13 091	299	4 021
<b>Итого</b>	<b>478 162</b>	<b>45 713</b>	<b>383 280</b>	<b>26 302</b>	<b>261 663</b>	<b>11 219</b>

\* 1 МВт = 1000 кВт.

\*\* Прочие включают: ОАО «Яргорэлектросеть», ОАО «Царскосельская электросетевая компания», ЗАО «Курортэнерго», ОАО «Дагэнерго», ОАО «Нурэнерго», ОАО «Ингушэнерго», ОАО «Тываэнерго», ОАО «ЕЭСК».

Разбивка объемов технологического присоединения объектов по производству электрической энергии в 2013 году по ДЗО представлена в таблице ниже<sup>2</sup>.

Наименование ДЗО	Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено договоров ТП		Подписано актов ТП	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
МРСК Центра	9	394	2	6	2	56
Ленэнерго	0	0	0	0	3	400
МОЭСК	8	1 217	6	1 144	2	23
МРСК Волги	9	66	2	1	2	237
Янтарьэнерго	1	23	1	23	0	0
МРСК Юга	13	132	5	42	1	235
Кубаньэнерго	3	114	3	114	1	180
МРСК Северного Кавказа	10	361	4	190	1	1
Тюменьэнерго	1	36	1	36	2	1 228
МРСК Сибири	5	301	2	141	3	215
ТРК	2	8	2	8	1	24
МРСК Северо-Запада	12	71	4	10	1	1
МРСК Урала	17	1 224	6	471	2	585
МРСК Центра и Приволжья	7	159	4	134	4	419
Прочие	2	101	1	100	0	0

<sup>1</sup> Сведения без учета информации по объектам по производству электрической энергии.

<sup>2</sup> Сведения без учета информации по объектам по производству электрической энергии.

Итого по распределительному комплексу	99	4 205	43	2 418	25	3 604
ФСК ЕЭС	40	4 716	19	1 902	22	4 744
Итого	139	8 921	62	4 320	47	8 348

В 2013 году ДЗО ОАО «Россети» завершили мероприятия по осуществлению технологического присоединения нескольких крупных объектов по производству электрической энергии, строительство которых осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.08.2010 № 1334-р «Об утверждении перечня генерирующих объектов, с использованием которых будет осуществляться поставка мощности по договорам о предоставлении мощности»:

- ОАО «Ленэнерго» – технологическое присоединение ПГУ-450 МВт, Правобережная ТЭЦ-5, ОАО «ТГК-1»;
- ОАО «МРСК Юга» – технологическое присоединение ПГУ-235 МВт, Парогазовая установка ПГУ-235, ОАО «ЮГК – ТГК-8»;
- ОАО «Кубаньэнерго» – технологическое присоединение ПГУ-180 МВт, Джубгинская ТЭС, ОАО «ОГК-3»;
- ОАО «МРСК Сибири» – технологическое присоединение ПГУ-90 МВт, Омская ТЭЦ-3, ОАО «ТГК-11»;
- ОАО «МРСК Волги» – технологическое присоединение ГТУ 3х80 МВт, Новокуйбышевская ТЭЦ-1, ОАО «Волжская ТГК»;
- ОАО «МРСК Урала» – технологическое присоединение ПГУ 420 МВт Серовская ГРЭС, ОАО «ОГК-2»;
- ОАО «МРСК Урала» – технологическое присоединение ГТУ 165 МВт Пермская ТЭЦ-9, ОАО «ТГК-9».

### Динамика выручки от услуг по технологическому присоединению

Вступление в действие с 01 января 2011 года статьи 23.2 Федерального закона № 35 «Об электроэнергетике», в соответствии с положениями которой не допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, привело к снижению выручки от услуг по технологическому присоединению.

млн руб.



По итогам 2013 года по ДЗО ОАО «Россети» при плане 37 018 млн руб. без НДС фактическое значение выручки от услуг по технологическому присоединению составило 35 494 млн руб. без НДС, или 96% от плана.

Разбивка выручки от услуг по технологическому присоединению за 2013 год по ДЗО представлена в таблице.

Наименование ДЗО	План млн руб. без НДС	Факт млн руб. без НДС
МРСК Центра	1 173	923
Ленэнерго	8 239	6 515
МОЭСК	12 792	13 231
МРСК Волги	666	527
Янтарьэнерго	309	209
МРСК Юга	1 153	1 424
Кубаньэнерго	3 540	3 336
МРСК Северного Кавказа	1 146	1 190
Тюменьэнерго	1 406	975
МРСК Сибири	1 229	1 738
ТРК	33	90
МРСК Северо-Запада	936	955

МРСК Урала	1 546	1 884
МРСК Центра и Приволжья	759	828
Прочие*	525	684
<b>Итого по распределительному комплексу</b>	<b>35 451</b>	<b>34 508</b>
ФСК ЕЭС	1 567	986
<b>Итого</b>	<b>37 018</b>	<b>35 494</b>

\* Прочие включают: ОАО «Яргорэлектросеть», ОАО «Царскосельская электросетевая компания», ЗАО «Курортэнерго», ОАО «Дагэнерго», ОАО «Нурэнерго», ОАО «Ингушэнерго», ОАО «Тываэнерго», ОАО «ЕЭСК».

### 3.3. Забота о потребителе

Стратегическим приоритетом развития нашей Компании является обеспечение соблюдения интересов потребителей услуг: обеспечение качества оказываемых услуг и обслуживания, повышение надежности электроснабжения с переходом на мировые стандарты. Неотъемлемой частью реализации указанных мероприятий является построение системы достоверного измерения и контроля качества и надежности услуг на основе международных стандартов, повышение ответственности менеджмента сетевых организаций за их соблюдение.

Построение системы обслуживания потребителей базируется на следующих руководящих принципах:

- обеспечение качества услуг в соответствии с действующим законодательством России;
- достаточная информированность потребителей о Компании и услугах;
- территориальная доступность услуг и комфортные условия обслуживания потребителей в регионах присутствия ДЗО ОАО «Россети»;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Группы компаний «Россети»;
- прозрачность бизнес-процессов оказания услуг и обслуживания потребителей;
- качественный и ориентированный на потребителей сервис.

Информационная открытость, позволяющая вовлечь заинтересованные стороны к выработке предложений по улучшению деятельности ДЗО ОАО «Россети», усилить мнение потребителей при принятии решений менеджментом и обеспечить баланс интересов всех групп потребителей, реализуется через формирование при органах управления ДЗО ОАО «Россети» коллегиальных органов – советов потребителей, для обсуждения программ перспективного развития, технологического присоединения, инвестиционных программ и связанных с ними целевых значений по качеству и надежности услуг.

В рамках исполнения поручения Президента России Владимира Путина в 2013 году сформированы Советы потребителей при ОАО «Россети» и ДЗО. Состав Советов потребителей позволяет обеспечивать баланс интересов групп потребителей электрической энергии на территории присутствия организаций. Деятельность Советов потребителей ориентирована на решение задач по следующим направлениям:

- реализация клиентоориентированного подхода при осуществлении деятельности ДЗО ОАО «Россети», повышение доверия со стороны потребителей;
- повышение информационной открытости деятельности ОАО «Россети» и социальной ответственности;
- перспективное развитие электроэнергетики региона и деятельность по технологическому присоединению к сетям ДЗО;
- повышение эффективности взаимодействия с потребителями при исполнении функций гарантирующего поставщика электроэнергии сетевыми организациями.

В 2011 году в Обществе был утвержден типовой стандарт ДЗО «Система централизованного обслуживания потребителей услуг». Цели этого документа – реализация клиентоориентированного подхода, повышение степени лояльности и доверия потребителей, стандартизация и унификация требований к качеству услуг на всей территории ответственности ОАО «Россети». В частности, данный стандарт ужесточил требования к срокам обработки обращений потребителей услуг.

Механизмы взаимодействия с потребителями услуг базируются на трех формах обслуживания потребителей: очный сервис (Центры обслуживания клиентов), заочный сервис (телефон, почта) и интерактивный, который можно отнести к форме заочного обслуживания. Очное обслуживание осуществляется посредством личного контакта потребителей услуг с сотрудниками Компании. При очном обслуживании каналами коммуникаций с потребителем являются офисы обслуживания потребителей. Заочная форма обслуживания осуществляется без личного контакта потребителей услуг с сотрудниками компаний посредством call-центра, интернет-приемной Компании, личного кабинета клиента, e-mail сервисов и прочего.

Инфраструктура очного обслуживания потребителей обеспечивала территориальную доступность сервиса для всех групп потребителей ДЗО ОАО «Россети» в 2013 году. За 2013 год на территории ответственности Группы компаний «Россети» было открыто 19 офисов очного обслуживания, в том числе два Центра обслуживания клиентов (ЦОК) повышенной комфортности в Калининграде и Москве. Таким образом, по итогам отчетного периода в ОАО «Россети» работало 734 офисов обслуживания потребителей.

Общество активно модернизирует ЦОКи, оснащая их электронными очередями, терминалами для приема оплаты услуг, справочными терминалами самообслуживания и другим оборудованием. В ЦОКе потребитель может подать заявку на оказание услуг, в том числе на технологическое присоединение, получить справочную информацию, оставить жалобу в адрес ДЗО, получить информацию о деятельности других энергокомпаний региона.

По состоянию на конец 2013 года силами сотрудников ЦОКов принято порядка 1,5 млн очных обращений, что на 24% выше соответствующего показателя 2012 года. Данный рост обусловлен прежде всего повышением территориальной доступности и качества очного сервиса для населения. Кроме того, в 2013 году в связи с передачей функций гарантирующего поставщика дочерним обществам ОАО «Россети» на территории 11 субъектов РФ организовано очное обслуживание населения в 79 абонентских пунктах по вопросам энергосбытовой деятельности.

Заочное обслуживание потребителей по телефону осуществляется преимущественно через единые номера телефонных центров ДЗО и телефоны оперативно-диспетчерских служб ДЗО. Основные задачи телефонных центров – прием и обработка входящих вызовов от потребителей услуг по всем вопросам деятельности ДЗО, а также адресное информирование потребителей. С целью минимизации последствий технологических нарушений и оперативного информирования населения о сроках проведения аварийно-восстановительных работ, особенно в осенне-зимний период, в ДЗО созданы горячие телефонные линии.

На официальных сайтах ДЗО и их филиалов организовано интерактивное обслуживание. Основными инструментами интерактивного обслуживания являются интернет-приемная и личный кабинет.

04

# НАШИ ИНВЕСТИЦИИ



## 4.1. Сводная инвестиционная программа ДЗО ОАО «Россети»<sup>↗</sup>

Сводная инвестиционная программа ДЗО ОАО «Россети» на 2013 год сформирована с учетом действующих утвержденных в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 инвестиционных программ ДЗО, в том числе с учетом включения перечня объектов, необходимых для энергообеспечения подготовки и проведения Олимпийских игр в Сочи.

Инвестиционные программы ДЗО сформированы с учетом следующих основных критериев:

- ликвидация последствий аварий на объектах электросетевого комплекса;
- повышение надежности функционирования распределительного электросетевого комплекса для обеспечения бесперебойного энергоснабжения;
- включение объектов, предназначенных для предотвращения (сокращения) случаев длительного ограничения электроснабжения социально значимых объектов и объектов жизнеобеспечения;
- включение объектов, необходимых для выполнения обязательств по договорам на технологическое присоединение, присоединение объектов жилья экономкласса (программа Госстроя) и объектов, обеспечивающих выдачу мощности объекта генерации по договорам поставки мощности;
- включение объектов, работы по которым были начаты в предыдущие годы;
- включение объектов, находящихся в непригодном техническом состоянии, проведение мероприятий по текущей эксплуатации и ремонту которых экономически и технически нецелесообразно.

Кроме того, инвестиционная программа содержит объекты, обеспечивающие исполнение следующих программ:

- энергосбережение и повышение энергетической эффективности;
- создание систем противоаварийной и режимной автоматики;
- создание систем телемеханики и связи;
- установка устройств регулирования напряжения и компенсации реактивной мощности.

Инвестиции в основной капитал ДЗО осуществляются в форме капитальных вложений, которые включают в себя следующие затраты:

- новое строительство;
- реконструкция, расширение и техническое перевооружение объектов производственной и непроизводственной сферы;
- приобретение зданий, сооружений, оборудования, земельных участков и объектов природопользования;
- приобретение и создание нематериальных активов и другие расходы капитального характера;
- осуществление капитальных вложений в акции электросетевых компаний.

В 2013 году объем финансирования составил 313 449 млн руб. с НДС, ввод основных средств – 312 315 млн руб. При этом ввод мощности по итогам 2013 года составил 22 346 МВА и 30 843 км. Основные параметры сводной инвестиционной программы ДЗО ОАО «Россети» в 2013 году представлены в таблице.

Основные параметры сводной инвестиционной программы ДЗО ОАО «Россети» в 2013 году

Компания	Финансирование, млн руб. с НДС	Ввод, млн руб. без НДС	Ввод, МВА	Ввод, км
МРСК Сибири	7 981	3 824	522	1 486
ТРК	530	589	82	221
Тюменьэнерго	12 940	8 267	649	90
МРСК Урала	10 088	9 078	644	1 854
МРСК Волги	10 123	8 915	779	1 823
МРСК Юга	3 787	5 190	299	972
Кубаньэнерго	14 825	5 189	257	357

МРСК Северного Кавказа	3 511	2 399	277	621
Нурэнерго	164	380	37	386
МРСК Центра и Приволжья	11 121	10 203	694	2 952
МРСК Северо-Запада	6 634	6 212	357	2 366
Ленэнерго	19 345	18 653	907	1 846
Янтарьэнерго	556	517	74	118
МРСК Центра	17 622	15 951	1 362	5 689
МОЭСК	42 694	45 827	4 453	6 195
Тывазэнерго	95	84	7	42
ЕЭС	1 737	1 601	154	133
ФСК ЕЭС	149 696	169 435	10 793	3 690
<b>Итого</b>	<b>313 449</b>	<b>312 315</b>	<b>22 346</b>	<b>30 843</b>

Динамика финансирования сводной инвестиционной программы ДЗО ОАО «Россети» за три года отражена на графике.

Динамика объемов финансирования за 2011–2013 годы, млн руб. без НДС



В таблице ниже представлена динамика вводимой мощности сводной инвестиционной программы ДЗО ОАО «Россети» за 2011–2013 годы.

Компания	2011		2012		2013	
	МВА	кВт	МВА	кВт	МВА	кВт
МРСК Сибири	349	1 548	633	1 487	522	1486
ТРК	5	43	115	793	82	221
Тюменьэнерго	624	166	865	716	649	90
МРСК Урала	424	1 169	621	1 242	644	1854
МРСК Волги	700	1 544	780	1 753	779	1823
МРСК Юга	408	1 185	203	1 316	299	972
Кубаньэнерго	258	240	666	241	257	357
МРСК Северного Кавказа	316	845	241	1 469	277	621
Нурэнерго	41	200	31	178	37	386
МРСК Центра и Приволжья	1 264	3 086	693	3 603	694	2952
МРСК Северо-Запада	540	1 485	469	1 836	357	2366
Ленэнерго	996	1 713	1 911	1 581	907	1846
Янтарьэнерго	118	154	23	105	74	118
МРСК Центра	1 490	4 630	1 518	8 026	1362	5689
МОЭСК	1 597	2 726	4 792	4 320	4453	6195
Тывазэнерго	9	61	5	34	7	42
ЕЭС	166	52	553	90	154	133
ФСК ЕЭС	18 502	2 963	17 827	3 643	10793	3690
<b>Итого</b>	<b>27 807</b>	<b>23 810</b>	<b>31 946</b>	<b>32 433</b>	<b>22 346</b>	<b>30 843</b>

В связи с ограничением роста тарифов объем финансирования инвестиционной программы остается на уровне 313 млрд руб. Основными источниками инвестиционной программы 2013 года являлись тарифные источники (41,3%), привлеченные средства (30,2%), дополнительная эмиссия (3,7%), плата за технологическое присоединение и прочие источники (24,7%).

В 2013 году основными направлениями финансирования являлись техническое перевооружение и реконструкция (31,5%), новое строительство (30,8%) и технологическое присоединение (24,2%). Направления и структура финансирования сводной инвестиционной программы ДЗО ОАО «Россети» в млн руб. без НДС представлены в таблице.

Направления и структура финансирования сводной инвестиционной программы ДЗО ОАО «Россети», млн руб. с НДС

Направления финансирования	2013	
Технологическое присоединение	75 739	24,2%
Техническое перевооружение и реконструкция	98 714	31,5%
Новое строительство	96 437	30,8%
Прочее	42 560	13,6%
<b>Итого</b>	<b>313 449</b>	<b>100%</b>

## 4.2. Наши значимые проекты

Деятельность ОАО «Россети» тесно привязана к важнейшим для страны событиям, большинство крупных строительных проектов национального значения не обходится без участия Компании. В 2013 году важнейшим проектом стала подготовка Олимпийских игр в Сочи. Масштабная программа строительства объектов электросетевого комплекса с целью подготовки к Играм и развития всего Сочинского региона как горноклиматического курорта стала серьезным испытанием для ОАО «Россети», которое Компания с честью выдержала.

Двумя другими ключевыми строительными проектами отчетного периода стали комплексная программа снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» и программа реновации кабельной сети напряжением 6–110 кВ в Санкт-Петербурге. Первая позволит значительно повысить эффективность электросетевого комплекса на Северном Кавказе, вторая – обеспечить надежное, бесперебойное энергоснабжение всех районов Санкт-Петербурга.

### Программа строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта (ОАО «Кубаньэнерго»)

Во исполнение Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта ДЗО ОАО «Россети» в 2013 году завершили реализацию 67<sup>1</sup> объектов электросетевого хозяйства, обеспечивающих электроснабжение олимпийских объектов, из них в зоне ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» – 36 объектов, в зоне ответственности ОАО «Кубаньэнерго» – 16 объектов.

Объем электросетевого строительства, предусмотренный программой, в зоне ответственности дочерней компании ОАО «Россети» ОАО «Кубаньэнерго» состоял из следующих объектов:

- 19 подстанционных объектов класса напряжения 110/220 кВ (новое строительство, реконструкция) общей мощностью 2055 МВА, в том числе в зоне ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» – 14 подстанционных объектов (13 объектов – новое строительство, 1 объект – реконструкция) общей мощностью 1 715 МВА, в зоне ответственности ОАО «Кубаньэнерго» – 5 подстанционных объектов общей мощностью 340 МВА (1 объект – новое строительство, 4 объекта – реконструкция);
- 31 линейный объект класса напряжения 110–220 кВ протяженностью трасс 517,6 км, в том числе 343,7 км ВЛ и 173,9 км КЛ. В зоне ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» – 22 линейных объекта протяженностью трасс 326,6 км, в том числе 187,7 км воздушных линий и 138,9 км кабельных линий. В зоне ответственности ОАО «Кубаньэнерго» – 9 линейных объектов протяженностью трасс 191 км, в том числе 156 км ВЛ и 35 км КЛ;
- 18 объектов – распределительные сети и объекты вспомогательного назначения: ОАО «ФСК ЕЭС» (7 объектов) и ОАО «Кубаньэнерго» (11 объектов).

<sup>1</sup> Без учета поставки и передачи в аренду АНО «Оргкомитет «Сочи 2014» БКТП 10 кВ с последующей эксплуатацией по титулу «Временное электроснабжение инфраструктуры олимпийских объектов горного и прибрежного кластеров на период проведения XXII Олимпийских зимних и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в Сочи» (получение разрешения Минстроя по данному титулу не требуется).



056



## Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь (ОАО «МРСК Северного Кавказа»)

С целью снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан, Республики Ингушетия и Чеченской Республики с 2011 года реализуется Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь. Комплексная программа предусматривает мероприятия по организации, модернизации и автоматизации учета электроэнергии по всем точкам коммерческого учета (642 108 шт.), а также по ключевым питающим центрам, на которых необходим технический учет электроэнергии, что позволит снизить коммерческие потери до уровня нормативных показателей.

За время реализации Комплексной программы затраты составили 5 253,8 млн руб. (с НДС), в том числе за счет:

- средств федерального бюджета – 4 949,3 млн руб.;
- собственных средств Компании – 304,5 млн руб.

В 2013 году выполнение Комплексной программы составило 430,6 млн руб. (в том числе проценты по кредиту – 44,8 млн руб.). Финансирование составило 273,1 млн руб. с НДС (в том числе проценты по кредиту – 44,8 млн руб.).

Наименование	2013	
	Выполнение, млн руб. без НДС*	Финансирование, млн руб. без НДС*
Республика Дагестан	176,5	47,2
Республика Ингушетия	64,8	62,0
Чеченская Республика	189,4	163,9
Итого	430,7	273,1

\* Данные отражены без учета процентов по кредиту.

К концу отчетного периода установлено 475 896 приборов учета. Выполнение целевых показателей Комплексной программы в 2013 году в части снижения уровня потерь приведены в таблице.

Наименование	2013		
	Целевой показатель, %	Фактический уровень, %	Перевыполнение, п.п.
Республика Дагестан	25,0	29,3	17,3
Республика Ингушетия	28,5	33,8	18,7
Чеченская Республика (без учета объектов ГУП «Чечкоммунэнерго»)	27,0	28,1	4,2

На уровень потерь повлиял значительный в сравнении с плановым рост отпуска электроэнергии в сеть. По итогам завершения Комплексной программы ожидается снижение потерь электроэнергии в сетях на территориях реализации программы до нормативного уровня.

Невыполнение плановых показателей Комплексной программы вызвано следующими причинами:

- отставанием по автоматизации установленных приборов учета, отсутствием комплексной системы передачи данных от приборов учета к центру обработки данных и интеграции «верхнего» и «нижнего» уровней системы;
- несовершенством проектно-сметной документации в части применяемых технических решений, а также фактического количества абонентов;
- неудовлетворительным техническим состоянием линий электропередачи;
- сложными условиями реализации проекта (скалистая горная местность, труднодоступная для автотранспорта и спецтехники);
- противодействием со стороны потребителей при реализации Комплексной программы, значительным количеством случаев недопуска представителей подрядных организаций в электроустановки потребителей, а также случаев вандализма;
- напряженной социально-политической обстановкой в регионах Северного Кавказа.

- С целью обеспечения завершения реализации Комплексной программы приняты следующие меры:
- сформированы решения по обеспечению функционирования программного комплекса с учетом интеграции верхнего и нижнего уровней в Комплексную систему учета электроэнергии (далее – КСУЭ);
  - рабочими комиссиями в составе специалистов профильных подразделений Общества проведена проверка готовности объектов Комплексной программы по всем РЭС/ГЭС;
  - сформирован проект штатного расписания с учетом перевода функций администрирования, актуализации и дальнейшей аналитики информационной базы данных в исполнительный аппарат Общества в целях дальнейшей эксплуатации КСУЭ;
  - силами ОАО «Дагэнергосеть», ОАО «Чеченэнерго» и Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводится паспортизация потребителей электроэнергии, в рамках которой осуществляется привязка точек учета к центрам питания;
  - осуществлена приемка в опытную эксплуатацию объектов КСУЭ на территории Республики Ингушетия и Чеченской Республики по всем РЭС, на территории Республики Дагестан – 7 РЭС/ГЭС. Выполняются мероприятия для подготовки проведения комиссий по приемке законченных строителств объектов Комплексной программы;
  - оборудование, смонтированное в ходе реализации Комплексной программы на территории Чеченской Республики и Республике Ингушетия, принято на ответственное хранение.

Учитывая масштабность антикризисных мероприятий, проводимых Обществом, завершение работ по созданию Комплексной программы планируется во II квартале 2014 года в Чеченской Республике, в III квартале 2014 года в Республике Ингушетия, в I квартале 2015 года в Республике Дагестан.

#### Программа реновации кабельной сети напряжением 6–110 кВ в городе Санкт-Петербурге (ОАО «Ленэнерго»)

Программа первоочередных мероприятий по реновации кабельных линий 6–110 кВ разработана в целях повышения надежности работы городской кабельной сети и обеспечения бесперебойного электроснабжения районов города.

Период реализации программы: 2010–2014 годы.

Количественные показатели реализации проекта приведены в таблице.

Период реализации	Всего	Стоимость реализации, млн руб.			
		2010	2011	2012	2013
2010–2014	6 445	168,9	1152,3	1 008	2 217

В 2013 году в рамках реализации программы осуществлен ввод кабельных линий 110 кВ общей протяженностью 57,1 км в районах Санкт-Петербурга. Все объекты программы, предусмотренные Соглашениями о предоставлении средств федерального бюджета к реализации в 2011–2013 годах, введены в действие в 2013 году.

По двум оставшимся титулам, запланированным на 2014 год, финансируемым с использованием средств федерального бюджета, выполняются строительно-монтажные работы.

В результате реализации проекта увеличилась пропускная способность линий электропередачи, что позволяет обеспечить повышение надежности электроснабжения потребителей Петроградского, Центрального, Выборгского, Калининского, Василеостровского районов, в т. ч. потребителей первой категории надежности электроснабжения и социально значимых объектов, а также создать условия для подключения дополнительной нагрузки. Доля оборудования со сверхнормативными сроками после реализации проектов составила 0% при показателе до реализации проекта – 100%.



05

**ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ** <sup>®</sup>



## 5.1. Отчет менеджмента о финансовых результатах

### Принципы финансовой стратегии ОАО «Россети»

Подход к управлению финансами ДЗО, применяемый в ОАО «Россети», базируется на повышении эффективности осуществления финансовых операций. Электросетевым компаниям важно сохранить необходимый уровень финансовой устойчивости, позволяющий привлекать достаточный объем заемных средств на осуществление инвестиционной деятельности, и обеспечить безусловное соблюдение взятых на себя обязательств перед кредиторами.

Политика ОАО «Россети» в области управления финансами строится на применении единых подходов и установлении единых нормативов в электросетевом комплексе.

Основными задачами в области направлений деятельности «финансы и кредит» являются:

- управление долговой позицией и организация кредитного финансирования;
- выпуск публичных долговых инструментов и взаимодействие с кредитными рейтинговыми агентствами.

Проводимая в настоящее время финансовая политика в области заемного финансирования базируется на следующих основных принципах:

- поддержание минимальной стоимости кредитных средств с преимущественным увеличением сроков заимствований в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры;
- организация централизованной работы с кредитными организациями по кредитованию всех компаний Группы компаний «Россети»;
- создание широкого набора максимально гибких инструментов привлечения финансирования;
- диверсификация портфеля заимствований путем расширения набора используемых финансовых инструментов и круга кредиторов с учетом сохранения минимальной стоимости заимствований, соответствующей текущей рыночной конъюнктуре;
- расширение сотрудничества с институтами развития по проектному финансированию;
- осуществление постоянного мониторинга финансовой устойчивости и кредитоспособности ДЗО ОАО «Россети»;
- организация качественного финансового планирования в электросетевых компаниях, позволяющего обеспечить соответствие показателей долговой позиции установленным лимитам;
- установление целевых показателей финансовой устойчивости ДЗО ОАО «Россети» и контроль соблюдения этих показателей;
- контроль соответствия долговой позиции ДЗО ОАО «Россети» установленным лимитам;
- разработка и контроль исполнения мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния ДЗО;
- мониторинг состояния оборотного капитала электросетевых компаний.

В результате реализации указанных принципов обеспечивается наличие достаточного объема открытых кредитных линий по минимально возможным в условиях текущей конъюнктуры рыночным ставкам, с возможностью выборки оптимальных по сроку траншей, при сохранении финансовой устойчивости компании и заданного качества кредитного портфеля.

Постоянный мониторинг финансовых показателей ДЗО ОАО «Россети» позволяет своевременно обеспечить принятие мер, направленных на финансовое оздоровление электросетевых компаний в случае снижения уровня их финансовой устойчивости и исключение ситуаций, которые могут привести к неисполнению взятых на себя обязательств перед кредиторами.

С целью обеспечения превентивного контроля состояния долговой позиции для электросетевых компаний устанавливаются целевые и максимальные значения лимитов долговой позиции. По результатам

ежеквартального расчета значений лимитов ДЗО ОАО «Россети» по мере убывания кредитоспособности подразделяются на три группы: «А», «Б» и «В».

По компаниям групп «Б» и «В» планируются и реализуются мероприятия, направленные на повышение их финансовой устойчивости и кредитоспособности.

В рамках мониторинга состояния оборотного капитала электросетевых компаний прорабатывается более совершенный контроль динамики дебиторской задолженности, уровня ее мобилизации в соответствии с установленными для компаний общими целевыми ориентирами финансового состояния.

Принципы управления долговой позицией ДЗО ОАО «Россети» отражены в Стандарте управления долговой позицией, на основании которого в каждом ДЗО ОАО «Россети» разработано Положение о кредитной политике, которое утверждается Советами директоров каждого общества.

Являясь публичными компаниями, ОАО «Россети» и его крупнейшие ДЗО в полной мере используют преимущества облигационного рынка как источника заимствований. Помимо роста операционной эффективности за счет снижения ставки заимствований и повышения финансовой устойчивости за счет увеличения среднего срока заимствований, использование публичных долговых инструментов обеспечивает устойчивое развитие электросетевых компаний, диверсификацию их ресурсной базы.

Использование публичных долговых инструментов (облигаций, биржевых облигаций, еврооблигаций) позволяет расширить степень диверсификации источников заимствований электросетевых компаний и увеличить срочность долгового портфеля.

Политика Группы компаний «Россети» в рамках организации выпусков публичных долговых инструментов и взаимодействия с рейтинговыми агентствами основывается на следующих принципах:

- размещение в основном необеспеченных долговых ценных бумаг;
- заблаговременная подготовка к использованию максимально широкого набора долговых инструментов;
- централизованная координация выпуска публичных долговых инструментов электросетевых компаний на всех этапах на уровне ОАО «Россети»;
- внутригрупповая транспарентность процесса принятия решения об использовании того или иного инструмента и его ценообразования;
- поддержание целевых показателей долговой нагрузки как на уровне Группы в целом, так и на уровне отдельных компаний;
- минимизация финансовых рисков, возникающих при использовании того или иного инструмента;
- обеспечение принципа «единого окна» в целях единообразного предоставления информации при взаимодействии с рейтинговыми агентствами, крупными инвесторами и иными значимыми участниками рынка капитала, органами государственной власти, ответственными за финансирование инвестиционных проектов в электроэнергетике из бюджетных и внебюджетных фондов.

Целевым ориентиром деятельности Группы компаний «Россети» является ежегодное обеспечение достаточного объема ликвидности по Группе для обеспечения поддержания физической работоспособности электросетевого комплекса.

В 2013 году Обществом было продолжено проведение централизованной политики контроля привлечения внешнего финансирования, что позволило поддерживать стоимость консолидированного долга на лучших рыночных условиях.

В ДЗО ОАО «Россети» действует система управления финансами и контроля путем взаимодействия через Советы директоров дочерних и зависимых обществ в части:

- управления денежными потоками ДЗО путем установления контрольных показателей движения потоков наличности;
- управления платежеспособностью ДЗО путем осуществления контрольных процедур в рамках утвержденных стандартов управления долговой позицией.

Несмотря на складывающееся в 2013 году перманентное ухудшение конъюнктуры финансового рынка, благодаря политике, реализуемой ДЗО ОАО «Россети», удалось сохранить средневзвешенную ставку по кредитному портфелю на достаточно низком уровне в условиях рыночного роста ставок кредитования.

Средневзвешенная процентная ставка по ДЗО ОАО «Россети» по состоянию на конец 2013 года составила 8,28% годовых.

### Финансово-экономический анализ результатов деятельности Группы «Россети» за 2013 год по МСФО

Основным событием, определившим динамику большинства финансовых показателей в 2013 году по сравнению с предыдущим отчетным периодом, стало изменение структуры Группы компаний «Россети» – получение контроля над ОАО «ФСК ЕЭС» и консолидация финансовой отчетности Группы «ФСК ЕЭС» в составе Группы компаний «Россети». Кроме того, существенное влияние на финансовые показатели оказало ограничение роста тарифов, а также принятие и выполнение в 2013 году функций гарантирующих поставщиков ДЗО ОАО «Россети» на территории 12 российских регионов.

Отдельно следует отметить внесение изменений в ряд существующих стандартов МСФО, в частности, применение новой редакции МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам».

Влияние вхождения Группы «ФСК ЕЭС» в периметр Группы компаний «Россети» и применение новой редакции МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (отразившееся в пересчете пенсионных обязательств) на основные финансовые показатели Группы компаний «Россети» отражено в таблице.

Показатели	Группа компаний «Россети», за 2012 год (отражено ранее)	Эффект от приобретения ОАО «ФСК ЕЭС»	Эффект от применения новой редакции МСФО 19	Группа компаний «Россети», за 2012 год (пересчитано)
<b>Показатели консолидированного отчета о финансовом положении</b>				
Итого активы:	972 736	1 019 766	–	1 992 502
Внеоборотные активы	791 849	940 353	–	1 732 202
Оборотные активы	180 887	79 413	–	260 300
Итого капитал	494 686	733 272	(5 539)	1 222 419
Итого обязательства:	478 050	286 494	5 539	770 083
Долгосрочные	254 214	234 272	5 539	494 025
Краткосрочные	223 836	52 222	–	276 058
<b>Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке</b>				
Выручка	621 633	30 550	–	652 183
Операционные расходы	(574 197)	7 628	2 099	(564 470)
Результат операционной деятельности	49 688	39 290	2 099	91 077
Чистые финансовые расходы	(5 641)	(24 581)	(1 318)	(31 540)
Налог на прибыль	(12 463)	(3 134)	(156)	(15 753)
Чистый убыток/прибыль	31 654	11 576	625	43 855

### Выручка

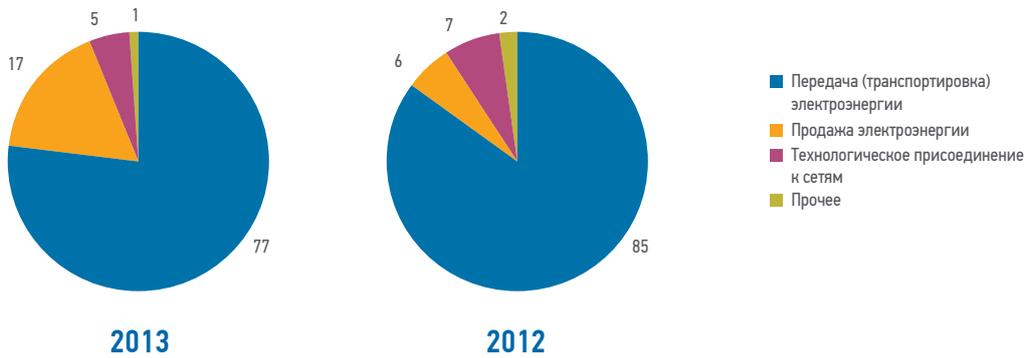
Выручка в 2013 году увеличилась на 16% по сравнению с предыдущим отчетным периодом, составив 760 млрд руб. Данное увеличение обусловлено прежде всего выполнением функций гарантирующих поставщиков на розничном рынке электроэнергии некоторыми ДЗО ОАО «Россети». Вследствие этого выручка от продажи электроэнергии показала наиболее значительный рост – на 202% год к году, а ее доля в общей структуре выручки увеличилась с 6% до 17%. Другим значительным изменением стало снижение выручки от технологического присоединения, что в основном обусловлено снижением стоимости технологического присоединения. В частности, в соответствии с законодательством из оплаты за технологическое присоединение исключена инвестиционная составляющая на покрытие расходов, связанных с развитием инфраструктуры.

Структура выручки в 2013 и 2012 годах представлена в таблице и диаграммах ниже.

## Структура выручки в 2012–2013 годах

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
Передача (транспортировка) электроэнергии	584 629	554 066	30 563	6
Продажа электроэнергии	127 063	42 057	85 006	202
Технологическое присоединение к сетям	37 005	45 531	(8 526)	(19)
Прочее	11 082	10 529	553	5
<b>Итого</b>	<b>759 779</b>	<b>652 183</b>	<b>107 596</b>	<b>16</b>

## Доли показателей в совокупной выручке в 2012 и 2013 годах, %



## Операционные расходы

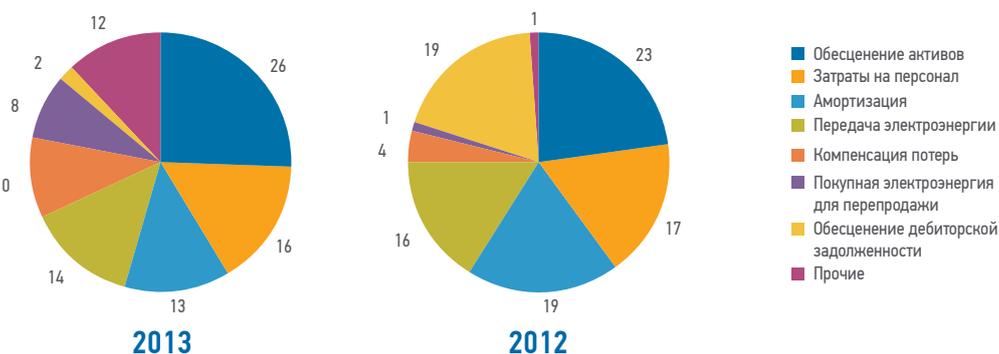
Операционные расходы без учета неденежных статей расходов (создание резерва под обесценение основных средств, резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных) в 2013 году составили 655 млрд руб., что соответствует росту на 19% в сравнении с показателем 2012 года. Основными причинами роста операционных расходов являются увеличение затрат на приобретение электроэнергии для перепродажи на 202% (в связи с выполнением функций гарантирующих поставщиков), рост начисленной амортизации на 19% (вследствие ввода объектов инвестиционной программы), а также увеличение затрат на персонал вследствие роста численности, обусловленного выполнением функций гарантирующих поставщиков и вводом новых объектов инвестиционной программы.

## Структура операционных расходов в 2012–2013 годах

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
Резерв под обесценение основных средств	239 446	4 706	234 740	–
Затраты на персонал	148 268	132 010	16 258	12
Амортизация	115 942	97 795	18 147	19
Передача электроэнергии	124 197	105 222	18 975	18
Компенсация потерь	92 795	87 620	5 175	6
Покупная электроэнергия для перепродажи	68 616	22 741	45 875	202
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	15 986	6 369	9 617	151
Прочие	109 245	108 007	1 238	1
<b>Итого</b>	<b>914 495</b>	<b>564 470</b>	<b>350 025</b>	<b>62</b>
<b>Итого, без учета обесценения основных средств и обесценения дебиторской задолженности и авансов выданных*</b>	<b>655 157</b>	<b>550 294</b>	<b>104 863</b>	<b>19</b>

\* Резерв под обесценение авансов выданных включен в состав прочих расходов.

## Доли показателей в совокупных операционных расходах в 2012 и 2013 годах, %



Создание резерва под обесценение основных средств обусловлено снижением долгосрочных прогнозов по тарифу на передачу электроэнергии по сравнению с предыдущими оценками, в соответствии с принятым государством решением о «заморозке» тарифов в 2014 году, и их последующем повышении в будущих периодах с темпами, не превышающими уровень потребительской инфляции. Данные изменения сказались в основном на результатах тестирования на обесценение активов ОАО «ФСК ЕЭС». Рост резервов под обесценение дебиторской задолженности в основном связан с созданием резервов по энергосбытовым компаниям, лишившимся статуса «гарантирующего поставщика».

## ЕБИТДА

Скорректированная ЕБИТДА по итогам 2013 года выросла до 233 млрд руб., что на 10% выше показателя 2012 года. Рост скорректированной ЕБИТДА обусловлен снижением уровня управляемых операционных расходов вследствие реализации программы управления эффективностью деятельности, более низкими темпами роста затрат на закупку электроэнергии для компенсации потерь по сравнению с темпами роста выручки. Рентабельность по скорректированной ЕБИТДА, несмотря на рост показателя в абсолютном выражении, снизилась на 1,7 п. п., до уровня 30,7%, что обусловлено более высокими темпами роста выручки в сравнении с темпами роста ЕБИТДА вследствие принятия функций гарантирующих поставщиков некоторыми ДЗО.

## ЕБИТДА, 2012–2013 годы

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
ЕБИТДА	(58 574)	168 849	(227 423)	
Корректировки на не денежные статьи (сальдо резервов)	291 736	42 573	249 163	
ЕБИТДА скорректированная	233 162	211 422	21 740	10
Рентабельность по скорректированной ЕБИТДА, %	30,7	32,4	–	(1,7) п. п.

## Чистая прибыль

Скорректированная чистая прибыль в 2013 году снизилась относительно показателя 2012 года на 5% и составила 74 млрд руб., что обусловлено высоким темпом роста амортизации в связи с вводом новых объектов основных средств в рамках реализации инвестиционной программы. Рентабельность по скорректированной чистой прибыли в 2013 году составила 9,7%, снизившись по сравнению с 2012 годом на 2,2 п. п.

## Чистая прибыль, 2012–2013 годы

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
Чистая прибыль (убыток)	(159 389)	43 855	(203 244)	–
Корректировки на неденежные статьи (сальдо резервов)	233 388	34 058	199 330	–
Чистая прибыль скорректированная	73 999	77 913	(3 914)	(5)
Рентабельность по скорректированной Чистой прибыли, %	9,7	11,9	–	(2,2) п. п

## Активы

Балансовая стоимость активов Группы компаний «Россети» на 31 декабря 2013 года оценивается в 1 946 млрд руб., что на 2% ниже стоимости активов в 2012 году. Внеоборотные активы снизились в течение 2013 года на 4% и составили 1 657 млрд руб. Динамика стоимости внеоборотных активов характеризуется снижением стоимости основных средств, долгосрочной дебиторской задолженности и прочих инвестиций и финансовых активов.

По итогам отчетного периода стоимость основных средств снизилась на 44 млрд руб., или 3%, что обусловлено следующими факторами:

- признанием расходов по обесценению основных средств в размере 239 млрд руб., 99% из которых составили расходы по обесценению активов ОАО «ФСК ЕЭС»;
- отражением расходов по амортизации в размере 114 млрд руб.;
- вводом новых объектов основных средств в рамках реализации инвестиционной программы общей стоимостью 315 млрд руб.

Объем долгосрочной дебиторской задолженности за год снизился на 41% в основном за счет дополнительно начисленного резерва по сомнительным долгам, связанного с авансами по договорам технологического присоединения ОАО «МОЭСК».

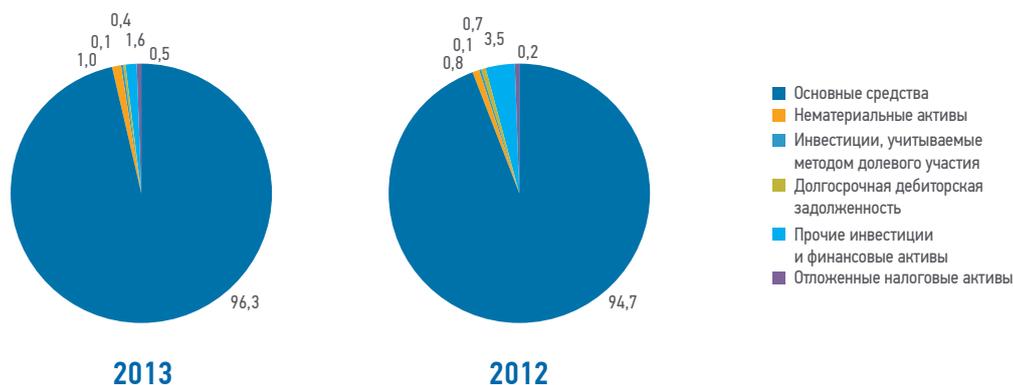
Общая стоимость прочих инвестиций и финансовых активов по итогам 2013 года снизилась на 33 млрд руб. (55%). На изменение стоимости прочих инвестиций и финансовых активов, отраженных в отчетности, существенно повлияла переоценка финансовых вложений (акций ОАО «ИнтерРАО») по текущей рыночной стоимости.

Сумма отложенных налоговых активов за 2013 год удвоилась в сравнении с объемом 2012 года и составила 9 млрд руб., на что существенным образом повлияло признание расходов по обесценению основных средств и начисление резерва по сомнительным долгам, связанным с авансами по договорам технологического присоединения ОАО «МОЭСК», а также увеличение налоговых убытков, подлежащих переносу на будущее (в отношении ОАО «ФСК ЕЭС»).

## Структура внеоборотных активов

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
<b>Внеоборотные активы:</b>				
Основные средства	1 595 862	1 639 737	(43 875)	(3)
Нематериальные активы	16 557	13 929	2 628	19
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	1 202	1 188	14	1
Долгосрочная дебиторская задолженность	7 442	12 559	(5 117)	(41)
Прочие инвестиции и финансовые активы	27 309	60 687	(33 378)	(55)
Отложенные налоговые активы	9 012	4 102	4 910	120
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>1 657 384</b>	<b>1 732 202</b>	<b>(74 818)</b>	<b>(4)</b>

## Доли показателей в совокупных внеоборотных активах в 2012 и 2013 годах, %



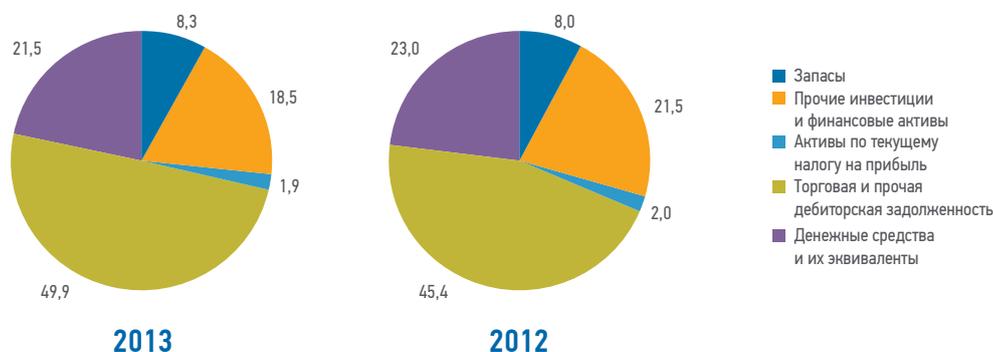
Структура оборотных активов Общества по итогам 2013 года характеризуется следующими изменениями:

- Объем запасов вырос за отчетный период на 15% и составил 8,29% от объема совокупных оборотных активов. Увеличение запасов обусловлено ростом стоимости строительных материалов, а также количественным увеличением объема запасов в связи с переходом некоторых ДЗО на хозяйственный способ проведения ремонтных работ.
- Объем краткосрочной дебиторской задолженности вырос на 22%, что сопоставимо с ростом выручки за период. Кроме того, на изменение объема дебиторской задолженности повлияло увеличение текущей задолженности за проданную электроэнергию в связи с принятием рядом ДЗО статуса «гарантирующего поставщика».

## Структура оборотных активов

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
<b>Оборотные активы:</b>				
Запасы	23 920	20 855	3 065	15
Прочие инвестиции и финансовые активы	53 306	56 056	(2 750)	(5)
Активы по текущему налогу на прибыль	5 568	5 300	268	5
Торговая и прочая дебиторская задолженность	143 944	118 274	25 670	22
Денежные средства и их эквиваленты	61 917	59 815	2 102	4
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>288 655</b>	<b>260 300</b>	<b>28 355</b>	<b>11</b>

## Доли показателей в совокупных оборотных активах в 2012 и 2013 годах, %



## Обязательства и капитал

Изменения структуры капитала связаны прежде всего с реорганизацией Группы в 2013 году. Удельный вес собственного капитала в совокупных пассивах за отчетный период снизился на 5 п. п., при этом в абсолютных показателях сумма собственных средств снизилась на 121 млрд руб., что главным образом произошло за счет уменьшения объема нераспределенной прибыли на 51%.

В 2013 году Обществом завершено два размещения дополнительных обыкновенных акций ОАО «Россети» (1-й выпуск – 04 марта 2013 года, 2-й выпуск – 03 сентября 2013 года), в связи с чем увеличение уставного капитала Общества составило 113 млрд руб., а эмиссионный доход в размере 196 млрд руб. признан в составе капитала Общества по состоянию на 31.12.2013. В счет оплаты 2-го выпуска акций были получены акции ОАО «ФСК ЕЭС». Резерв под эмиссию акций вследствие завершения размещения акций Общества уменьшен на 100%.

По итогам 2013 года нераспределенная прибыль снизилась на 409 млрд руб. Ключевое влияние на уменьшение нераспределенной прибыли оказало признание расходов по обесценению основных средств в 2013 году, а также эффект от приобретения ФСК.

### Структура капитала в 2012–2013 годах

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
<b>Капитал:</b>				
Уставный капитал	163 154	49 947	113 207	227
Эмиссионный доход	212 978	16 244	196 734	1211
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(2 819)	(2 819)	–	–
Резерв под эмиссию акций	0	19 751	(19 751)	(100)
Прочие резервы	(6 265)	(4 046)	(2 219)	55
Нераспределенная прибыль	398 711	807 577	(408 866)	(51)
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>	<b>765 759</b>	<b>886 654</b>	<b>(120 895)</b>	<b>(14)</b>
Неконтролируемая доля	295 932	335 765	(39 833)	(12)
<b>Итого капитал</b>	<b>1 061 691</b>	<b>1 222 419</b>	<b>(160 728)</b>	<b>(13)</b>

Структура обязательств за период 2013 года практически не изменилась, существенную долю долгосрочных обязательств составляют кредиты и займы (85,7%), удельный вес кредиторской задолженности в совокупном объеме краткосрочных обязательств составляет 77,8%.

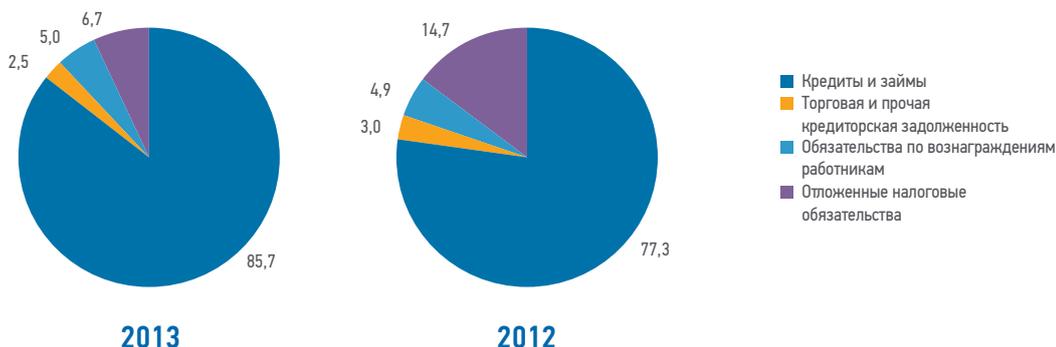
Объем долгосрочных обязательств в течение отчетного периода увеличился на 80 млрд руб., или 16%, достигнув к концу 2013 года объема 574 млрд руб. Существенное влияние на такую динамику оказал рост объема кредитов и займов на 29%, в частности за счет выпуска новых долгосрочных облигационных займов.

Уменьшение отложенных налоговых обязательств на 47% вызвано снижением отложенных налоговых обязательств по основным средствам в результате признания убытков от их обесценения в 2013 году.

### Структура долгосрочных обязательств

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
Кредиты и займы	492 229	381 868	110 361	29
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14 487	15 061	(574)	(4)
Обязательства по вознаграждениям работникам	28 971	24 278	4 693	19
Отложенные налоговые обязательства	38 715	72 818	(34 103)	(47)
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>	<b>574 402</b>	<b>494 025</b>	<b>80 377</b>	<b>16</b>

## Доли показателей в долгосрочных обязательствах в 2012 и 2013 годах, %

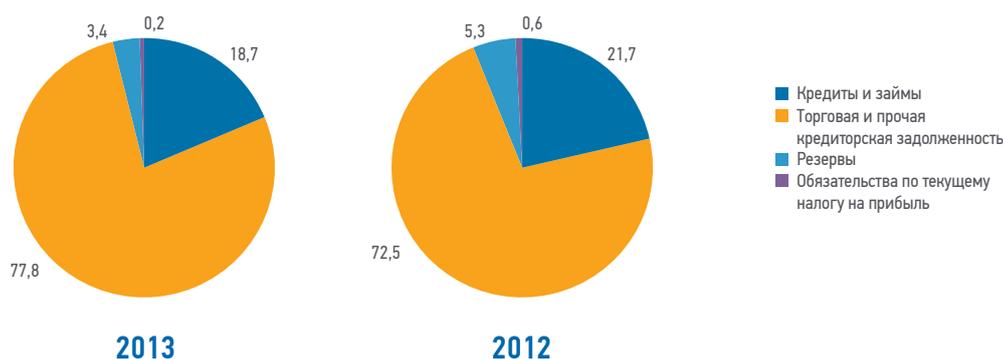


Существенное влияние на рост краткосрочных обязательств на 12% оказало увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности на 41 млрд руб. (21%). Рост кредиторской задолженности обусловлен увеличением объема работ в рамках выполнения Инвестиционной программы 2013 года по сравнению с Инвестиционной программой 2012 года, а также переходом от системы авансирования работ к системе оплаты работ по факту их выполнения.

## Структура краткосрочных обязательств

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
Кредиты и займы	57 808	59 906	(2 098)	(4)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	241 266	200 042	41 224	21
Резервы	10 397	14 566	(4 169)	(29)
Обязательства по текущему налогу на прибыль	475	1 544	(1 069)	(69)
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>309 946</b>	<b>276 058</b>	<b>33 888</b>	<b>12</b>

## Доли показателей в краткосрочных обязательствах в 2012 и 2013 годах, %



В совокупности долгосрочные и краткосрочные обязательства увеличились по итогам года на 15%, до 884 млрд руб.

## Движение денежных средств

Наибольшие изменения в динамике денежных потоков коснулись чистых потоков денежных средств от инвестиционной и финансовой деятельности. Чистый денежный поток от операционной деятельности сократился незначительно. Снижение оттока денежных средств, направленных на инвестиционную деятельность, на 15% связано с возвратом денежных средств с депозитов. Сокращение чистого денежного потока от финансовой деятельности на 20% объясняется ростом объема погашения кредитов и займов в 2013 году. В результате этих факторов чистое увеличение денежных средств по итогам 2013 года составило 2 102 млн руб. Годом ранее было продемонстрировано снижение данного показателя на 14 665 млн руб.

## Движение денежных средств в 2012–2013 года

Показатели	2013, млн руб.	2012, млн руб.	Изменение	
			млн руб.	%
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	150 979	152 974	(1 995)	(1)
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	(255 151)	(300 180)	45 029	15
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	106 273	132 541	(26 268)	(20)

## Основные финансовые коэффициенты

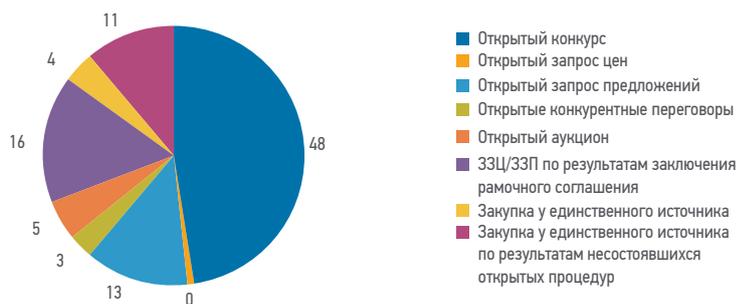
Коэффициент	2013	2012
Расчет показателя EBITDA с приведением к скорректированной EBITDA, млн руб.	211 422	233 162
Операционная рентабельность, %	0,14	(0,20)
Рентабельность по EBITDA	0,32	0,31
Рентабельность чистой прибыли	0,07	(0,21)
Рентабельность акционерного капитала	0,04	(0,14)
Оборачиваемость капитала (собственного)	0,55	0,67
Финансовый рычаг	0,63	0,83
Чистый долг/EBITDA	1,81	2,09
Коэффициент покрытия фиксированных платежей	18,47	14,68
Коэффициент текущей ликвидности	0,94	0,93
Коэффициент быстрой ликвидности	0,87	0,85
Чистая рентабельность	0,07	(0,21)
Оборачиваемость совокупных активов	0,34	0,39

070

5.2. Закупочная деятельность 

ОАО «Россети» осуществляет свою закупочную деятельность в соответствии с принципами открытости, равноправия, справедливости и отсутствия дискриминации в отношении участников закупочных процедур, целевого и экономически эффективного расходования денежных средств. Информация обо всех планируемых и проводимых закупочных процедурах в обязательном порядке размещается на официальном сайте Российской Федерации для размещения заказов, сайте ОАО «Россети» и электронной торговой площадке Компании. Мы ведем планомерную работу по увеличению доли закупок, проводимых с использованием электронных торговых площадок, – с 78% в 2011 году она выросла до 98% в 2013 году. Одновременно мы снижаем закупки способом «у единственного источника» – за три года этот показатель снизился с 11% до 4% от объема закупок.

## Структура закупочных процедур по способу их проведения, %



В 2013 году объем закупок ОАО «Россети» и его ДЗО составил 49,8 тыс. закупочных процедур на общую сумму 454,9 млрд руб. с НДС, при этом экономический эффект от проведения конкурентных процедур в 2013 году составил 8,6%, или 42,6 млрд руб.

#### Структура закупок в 2013 году, %



В соответствии с поручениями Президента и Правительства Российской Федерации в Обществе утверждена методика по снижению затрат на закупки в расчете на единицу продукции на 10% в год в течение трех лет (в ценах 2010 года). Ее применение позволило Компании получить дополнительный экономический эффект от проведения закупочных процедур в размере 15,5 млрд руб. с НДС, что составляет 10,2% от планируемой цены закупок.

В 2013 году в рамках проводимой работы по совершенствованию системы управления закупочной деятельностью нам удалось добиться следующих результатов:

- По итогам участия в Национальном рейтинге прозрачности закупок государственных заказчиков и компаний с государственным участием Компании присуждена наивысшая награда «Гарантированная прозрачность». Данный рейтинг ведется при поддержке ФАС России, Минэкономразвития России, Счетной палаты, а также рейтингового агентства «Эксперт РА».
- По итогам участия в профессиональном конкурсе «Лидер конкурентных закупок» ОАО «Россети» удостоено звания «Компания года в области конкурентных закупок», а также получило премию в номинации «Информационная открытость закупочной деятельности».

Дальнейшее повышение экономической эффективности закупочной деятельности ОАО «Россети» будет проводить путем решения следующих задач:

- внедрения в ОАО «Россети» и его ДЗО единых стандартов и правил проведения закупочных процедур на основе общей электронной торговой площадки;
- проведения дальнейшей работы по стимулированию участия малого и среднего бизнеса в реализуемых Компанией проектах, а также внедрения инновационных решений, направленных на модернизацию производства;
- заключения прямых долгосрочных соглашений с непосредственными производителями электротехнического оборудования в целях обеспечения снижения стоимости закупок.



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## 6.1. Роль корпоративного управления в реализации стратегии развития Компании

Политика ОАО «Россети» по вопросам работы с акционерами ведется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и иными внутренними документами Компании, а также ее обязательствами в связи с обращением ценных бумаг на мировых фондовых рынках и с учетом применимой лучшей мировой практики.

Основными целями и задачами корпоративной политики Компании являются:

- обеспечение безусловной, своевременной и полной реализации законных прав и интересов всех акционеров ОАО «Россети»;
- развитие эффективного взаимодействия между ОАО «Россети» и его ДЗО в целях повышения надежности электросетевого комплекса и увеличения рыночной стоимости Компании и ее ДЗО;
- повышение прозрачности и максимальное раскрытие информации о деятельности ОАО «Россети», совершенствование системы корпоративного управления;
- постоянное совершенствование механизмов взаимоотношений ОАО «Россети» с акционерами и потенциальными инвесторами с учетом обязательств Компании перед третьими лицами;
- совершенствование существующих и разработка новых форм и методов работы с акционерами, облегчающих реализацию их прав, с учетом появления новых акционеров, возникновения у них новых интересов, а также развитие новейших средств коммуникации для работы с акционерами.

ОАО «Россети» гарантирует своим акционерам обеспечение всех имеющихся у них прав, определенных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Компании, в связи с размещением и обращением акций и иных ценных бумаг Компании, а также иных обязательств, предоставляемых Компанией в рамках приверженности лучшим стандартам международной практики.

В связи с холдинговой структурой управления для обеспечения прав и законных интересов акционеров Компании наиболее приоритетным для нее является успешное и эффективное осуществление основной деятельности, предусмотренной Уставом. В соответствии с пунктом 3.2 Устава ОАО «Россети» одним из основных видов деятельности Компании является осуществление прав акционера (участника) в хозяйственных обществах, акциями (долями) которых она владеет.

Значимое место для ОАО «Россети» имеет корпоративное управление дочерними и зависимыми обществами.

По состоянию на 31 декабря 2013 года Компания являлась акционером 42 открытых акционерных обществ, участником 1 общества с ограниченной ответственностью и членом 5 некоммерческих организаций (Некоммерческих партнерств). При этом из 42 указанных акционерных обществ 41 акционерное общество является дочерним (либо зависимым) обществом по отношению к ОАО «Россети» с долей участия ОАО «Россети» в ДЗО более 20%.

ОАО «Россети» определяет решения, принимаемые органами управления ДЗО, посредством корпоративных методов, следуя лучшей практике и стандартам корпоративного управления, признавая эффективное корпоративное управление необходимым условием успешной финансово-хозяйственной деятельности, повышения инвестиционной привлекательности Компании и ДЗО. Основные механизмы и принципы корпоративного управления ДЗО определяются Уставом Компании, Порядком взаимодействия с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Компания (далее – Порядок взаимодействия), а также иными внутренними документами ОАО «Россети».

Корпоративное управление ДЗО реализуется путем участия представителей Компании в органах управления (Совет директоров и Общее собрание акционеров) и контроля (Ревизионная комиссия) ДЗО.

Уставом Компании и Порядком взаимодействия определен перечень наиболее важных вопросов повестки дня Общего собрания акционеров и заседания Совета директоров ДЗО, по которым позиция ОАО «Россети» (представителей Компании) определяется решением Совета директоров.

К числу таких ключевых вопросов, в частности, относятся следующие вопросы:

- об определении повестки дня Общего собрания акционеров (участников) ДЗО;
- о реорганизации, ликвидации ДЗО;
- об определении количественного состава Совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий и др.

Решения по таким вопросам принимаются Советом директоров или Общим собранием акционеров ДЗО только после определения по ним позиции ОАО «Россети» (представителей Компании).

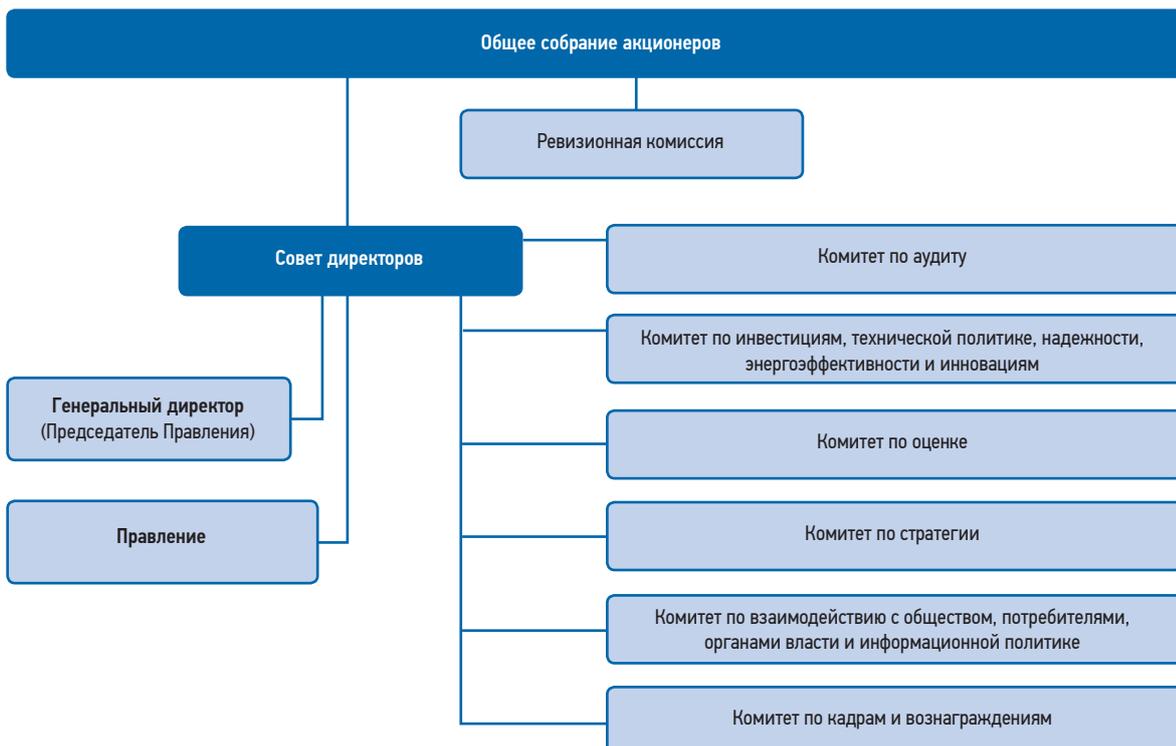
Представитель ОАО «Россети», участвуя в работе Совета директоров ДЗО, руководствуется требованиями действующего законодательства, положениями Устава и внутренних документов ДЗО, а также Итоговым поручением Компании. При подготовке Итогового поручения подразделениями исполнительного аппарата формируется комплексная позиция Компании по вопросам, рассматриваемым Советом директоров ДЗО.

В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ДЗО, а также за соблюдением процедур корпоративного управления представители Компании также принимают участие в работе Ревизионных комиссий ДЗО.

Единые стандарты корпоративного управления позволяют обеспечить создание целостного правового пространства в холдинге, реализацию общих стратегических целей и способствуют оптимизации работы органов управления и контроля всех входящих в холдинг компаний, а также снижению общих издержек управления.

ОАО «Россети» совместно с ДЗО продолжает непрерывно совершенствовать систему корпоративного управления, основываясь на российских и международных стандартах и передовой практике построения корпоративных отношений.

#### Структура корпоративного управления ОАО «Россети»



В соответствии с Планом мероприятий ОАО «Россети» по повышению качества и уровня корпоративного управления, утвержденным Правлением, Компанией осуществляются следующие мероприятия, отвечающие лучшей практике корпоративного управления:

- раскрытие на сайте до момента проведения годового Общего собрания акционеров проекта годового отчета Компании на русском и английском языках;
- подготовка и размещение информации о профессиональном опыте кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании;
- обеспечение подготовки и размещения на веб-сайте промежуточной финансовой отчетности по МСФО и проведение телефонной конференции для инвестиционного сообщества;
- создание раздела для раскрытия информации о профессиональном опыте действующих членов Совета директоров;
- обеспечение перевода русскоязычной информации, подлежащей обязательному раскрытию в соответствии с законодательством РФ, на английский язык;
- составление и размещение на веб-сайте Социального отчета Компании;
- обеспечение сбалансированного составов Комитетов при Совете директоров ОАО «Россети», позволяющих обеспечить активное участие представителей разных групп акционеров в обсуждении принимаемых решений;
- стремление ОАО «Россети» предусмотреть регулярность проведения заседаний Совета директоров в очной форме при формировании Плана работы Совета директоров Компании.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 №1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» между ОАО «Россети» и Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество) было заключено соглашение о порядке управления и голосования акциями ОАО «ФСК ЕЭС».

По своей правовой природе указанное соглашение является акционерным, возможность заключения которого предусмотрена ст. 32.1 Федерального закона «Об акционерных обществах», и регламентирует вопросы взаимодействия акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» по осуществлению последними прав, удостоверяемых акциями. В частности, с целью обеспечения сохранения контроля государства за деятельностью ОАО «ФСК ЕЭС», как стратегического общества, по вопросам компетенции общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» и по ряду вопросов компетенции Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» Общество обязуется голосовать в соответствии с указаниями Росимущества.

Заключение акционерного соглашения является первым прецедентом в Российской Федерации, когда государство выступает стороной в акционерном соглашении по управлению акционерным обществом.

### Основные положения Кодекса корпоративного управления ОАО «Россети»

В соответствии с Кодексом корпоративного управления ОАО «Россети», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 30.11.2012 № 101), корпоративное управление в Компании основывается на следующих принципах:

- **подотчетность.** Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров ОАО «Россети» всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.
- **справедливость.** ОАО «Россети» обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
- **прозрачность.** ОАО «Россети» обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Компанией, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

- **ответственность.** ОАО «Россети» признает свою ответственность перед акционерами Компании.

#### **Порядок избрания членов Совета директоров ОАО «Россети»**

Совет директоров ОАО «Россети» состоит из 15 членов, которые избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Решение Общего собрания акционеров о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества.

При кумулятивном голосовании число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров Компании, и акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами. Избранными в состав Совета директоров Компании считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов.

Если годовое Общее собрание акционеров не было проведено в сроки, установленные Уставом, полномочия Совета директоров Компании прекращаются, за исключением полномочий по подготовке, созыву и проведению годового Общего собрания акционеров.

Членом Совета директоров Компании может быть только физическое лицо.

Члены Правления Компании не могут составлять более одной четвертой состава Совета директоров Компании.

Лица, избранные в состав Совета директоров Компании, могут переизбираться неограниченное число раз.

Компания не считает, что введение ограничений в отношении того, сколько раз члены Совета директоров могут быть переизбраны, будет отвечать интересам Компании или его акционеров. Члены Совета директоров, хорошо знакомые с деятельностью Компании, играют важную роль в обеспечении надлежащего управления.

#### **Критерии независимости членов Совета директоров ОАО «Россети»**

Согласно Кодексу корпоративного управления ОАО «Россети» с целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Компания стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров.

В соответствии с настоящим кодексом независимыми считаются директора, отвечающие следующим требованиям независимости:

- не являются на момент избрания и в течение 3 лет, предшествующих избранию, должностными лицами, работниками Компании или управляющей организации Компании;
- не являются должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц Компании является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;
- не являются супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц Компании либо должностных лиц управляющей организации Компании;
- не являются аффилированными лицами Компании, за исключением члена Совета директоров Компании;
- не являются сторонами по обязательствам с Компанией, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Компании;
- не являются представителями государства и/или органов местного самоуправления, то есть лицами, которые должны голосовать на основании письменных директив уполномоченных федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления.

В настоящее время количественный состав Совета директоров ОАО «Россети» составляет 15 членов, при этом 8 из них являются независимыми директорами, отвечающими критериям, определенным Кодексом корпоративного управления Компании.

## 6.2. Органы управления и контроля

### 6.2.1. Собрание акционеров

Необходимым условием соблюдения прав и законных интересов акционеров является установление процедур подготовки и проведения Общего собрания акционеров, которое является высшим органом управления ОАО «Россети». В Компании подобные процедуры определяются Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 22 июня 2011 года.

В соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании информация о проведении Общего собрания акционеров сообщается в газете «Известия» и на веб-сайте ОАО «Россети». Дополнительно информация о проведении Общего собрания акционеров направляется акционерам почтовой связью вместе с бюллетенями для голосования.

В первой половине 2013 года проведено два внеочередных Общих собрания акционеров (в соответствии с Указом Президента РФ №1567 от 22 ноября 2012 года «Об открытом акционерном обществе «Российские сети»):

- решением внеочередного Общего собрания акционеров 23 марта 2013 года (протокол от 26.03.2013) внесены изменения в Устав, связанные с переименованием Компании в ОАО «Россети»;
- 06 мая 2013 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров (протокол от 08.05.2013), на котором принято решение об увеличении уставного капитала и утверждены основные параметры дополнительного выпуска акций ОАО «Россети». В частности, предусмотрена возможность оплаты дополнительных акций ОАО «Россети» акциями ОАО «ФСК ЕЭС».

Еще одним важным решением внеочередного Общего собрания акционеров 06 мая 2013 года стало прекращение полномочий управляющей организации – ОАО «ФСК ЕЭС» с даты передачи (14 июня 2013 года) пакета его акций, принадлежащего Российской Федерации, в оплату дополнительных акций ОАО «Россети». С 15 июня 2013 года Генеральным директором ОАО «Россети» избран Бударгин Олег Михайлович (в соответствии с решением Совета директоров ОАО «Россети» от 14 июня 2013 года).

28 июня 2013 года состоялось годовое Общее собрание акционеров (протокол от 01.07.2013), на котором были подведены итоги деятельности Компании за 2012 год:

- утверждены годовой отчет ОАО «Россети» и годовая бухгалтерская отчетность;
- приняты решения о распределении прибыли ОАО «Россети» (в том числе о выплате дивидендов) и о выплате вознаграждений за работу в составе Совета директоров негосударственным служащим по результатам 2012 года;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Компании;
- утвержден аудитор для проведения аудита годовой бухгалтерской отчетности Компании за 2013 год.

Также акционеры ОАО «Россети» приняли решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям Компании из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 0,08 руб. на одну привилегированную акцию. В отношении выплаты дивидендов из чистой прибыли 2012 года годовым Общим собранием акционеров Компании принято решение не выплачивать дивиденды по привилегированным и обыкновенным акциям.

Общее собрание акционеров одобрило заключение ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность:

- приобретение дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго» в рамках финансирования мероприятий по повышению надежности функционирования объектов энергетики, строительства (реконструкции) объектов энергетики, связанных с проведением XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, развития города Сочи как горноклиматического курорта;
- приобретение дополнительных акций ОАО «Чеченэнерго» в целях реализации мер по консолидации объектов распределительного электросетевого хозяйства, расположенных на территории Чеченской Республики;
- приобретение акций ОАО «Кубаньэнерго», принадлежащих ОАО «Тюменьэнерго», в целях консолидации долей в сетевых компаниях, входящих в Группу.

## 6.2.2. Совет директоров

Совет директоров ОАО «Россети» является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Компании, отвечает за разработку стратегии, контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая соблюдение прав и законных интересов акционеров Компании.

Совет директоров действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Компании.

В соответствии с Уставом ОАО «Россети» Совет директоров Компании состоит из 15 членов, избираемых Общим собранием акционеров по предложениям акционеров, являющихся в совокупности владельцами 2% голосующих акций.

С 28 июня 2013 года полномочия Совета директоров осуществлял состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Россети» от 28 июня 2013 года.



Сергей Шматко



Станислав Аширов ●



Борис Аюев ● И



Георгий Боос



Олег Бударгин



Вячеслав Кравченко С



Денис Морозов



Андрей Муров



Василий Никонов ●



Мария Очирова ● К



Сеппо Ремес А ●



Елена Титова ●



Эрнесто Ферленги



Павел Шацкий ●



Андрей Шишкин ●

● Независимый член Совета директоров

А Председатель Комитета по аудиту

С Председатель Комитета по стратегии

К Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

И Председатель Комитета по инвестициям, технической политике, надежности, энергоэффективности и инновациям



## ШМАТКО СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ

Председатель Совета директоров  
Год рождения: 1966

С 1 июня 2013 года Указом Президента Российской Федерации назначен специальным представителем Президента Российской Федерации по вопросам международного сотрудничества в области электроэнергетики.

С июня 2012 года Указом Президента Российской Федерации включен в состав Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности.

Июнь 2008 – май 2012 – министр энергетики Российской Федерации.

2005–2008 – Президент ЗАО «Атомстройэкспорт».

2005–2006 – Советник Председателя Правления ЗАО АБ «Газпромбанк».

2002–2005 – Председатель государственного фонда «Конверсия».

1999 – Советник генерального директора по экономической стратегии Всероссийского научно-исследовательского института по эксплуатации атомных электростанций (ВНИИАЭС).

1997–1999 – руководил аналитическим центром экономической стратегии компании «Росэнергоатом».

1995–1997 – научный сотрудник негосударственного Института проблем инвестирования, глава управления внешних связей Всероссийского банка развития регионов.

В 1994 году занял пост директора RFI GmbH – Общества по консультированию по инвестициям в Россию, официального представителя Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ) в Евросоюзе.

В 1992 году начал работать аудитором в BDO Binder (Франкфурт-на-Майне).

### Образование

В 1992 году окончил факультет политэкономии Уральского государственного университета.

Изучал экономику в Университете Марбурга в ФРГ.

В 2004 году окончил Высшие академические курсы по специальности «Оборона и обеспечение безопасности Российской Федерации» Военной академии Генштаба ВС РФ.

Имеет ученую степень кандидата технических наук.

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



## АШИРОВ СТАНИСЛАВ ОЛЕГОВИЧ

Член Совета директоров  
Год рождения: 1973

С 2008 года по настоящее время занимает должность Генерального директора ОАО «Межрегионэнергосбыт», г. Москва.

2008 – по настоящее время – Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ОАО «Тюменская энергосбытовая компания» (по совместительству).

Декабрь 2006–2008 – Первый заместитель Генерального директора ОАО «Межрегионэнерго», г. Москва.

2004–2006 – Заместитель Генерального директора, директор Департамента по реализации электроэнергии ЗАО «Межрегиональное Агентство Рынка Электроэнергии и Мощности», г. Москва.

2003 – 2004 – советник Генерального директора ЗАО «Межрегиональное Агентство Рынка Электроэнергии и Мощности».

#### **Образование**

В 1996 году с отличием окончил Государственную академию управления имени Серго Орджоникидзе по специальности «менеджмент». Кандидат экономических наук.

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



#### **АУЕВ БОРИС ИЛЬИЧ**

Член Совета директоров

Год рождения: 1957

С 2004 года по настоящее время – Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС».

2009 – по настоящее время – Председатель НП «Российский национальный комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения» (СИГРЭ).

В 2004 году избран членом Правления ОАО РАО «ЕЭС России» (до 2008 года).

В 2002 году назначен заместителем Председателя Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

С 1998 года работал в проектных группах ОАО РАО «ЕЭС России» по реформированию электроэнергетической отрасли.

С 1980 года – инженер, затем Заместитель Генерального директора Объединенного диспетчерского управления энергосистемами Урала – ОДУ Урала.

1979–1980 годы – работал инженером отдела АСУ Нижнетагильского предприятия электрических сетей «Свердловэнерго».

#### **Образование**

В 1979 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «электрические станции».

*Владеет, %: 0,005501 уставного капитала ОАО «Россети» и 0,0072 уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС».*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



## БООС ГЕОРГИЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ

Член Совета директоров  
Год рождения: 1963

С 2010 года по настоящее время – Президент компании ООО УК «БООС ЛАЙТИНГ ГРУПП».

2005–2010 – губернатор Калининградской области.

2003–2005 – депутат Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации четвертого созыва, заместитель Председателя Государственной думы.

### Образование:

В 1986 году окончил Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции энергетический институт.

Имеет ученую степень кандидата технических наук.

Присуждено почетное звание профессора в области информационных технологий (экономика) – Президент МАИТ (Международная Академия Информационных Технологий), присуждено почетное звание профессора, действительного члена Академии проблем безопасности, обороны и правопорядка, присуждено почетное звание академика Международной академии общественных наук (МАОН).

Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.



## БУДАРГИН ОЛЕГ МИХАЙЛОВИЧ

Член Совета директоров  
Год рождения: 1960

В июне 2013 года утвержден в должности Генерального директора Открытого акционерного общества «Российские сети».

С 2009 года – Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

С 2000 года – глава Норильска, с 2003 года – губернатор Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа.

Трудовой путь начал в 1984 году в Норильском горно-металлургическом комбинате мастером СМУ шахто-проходческого треста, позднее назначен заместителем начальника производственного отдела строительного-монтажного объединения «Норильскстрой», а в 1995 году – Заместителем Генерального директора АО «Норильский горно-металлургический комбинат».

Член Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности. Вице-председатель и Старший советник, отвечающий за региональное развитие Мирового энергетического совета (МИРЭС, WEC).

### Образование

Окончил с отличием Норильский индустриальный институт по специальности «промышленное и гражданское строительство».

Акциями ОАО «Россети» не владеет.

Владеет, %: 0,0064 уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС».

Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.



## КРАВЧЕНКО ВЯЧЕСЛАВ МИХАЙЛОВИЧ

Член Совета директоров

Год рождения: 1967

С сентября 2013 года по настоящее время – заместитель министра энергетики Российской Федерации.

В 2012 году избран Председателем Правления ОАО «АТС» и Председателем Правления НП «Совет рынка».

2010–2012 – Генеральный директор Объединенной энергосбытовой компании (ОАО «ОЭСК»).

2008–2011 – Генеральный директор ООО «РН-Энерго».

2004–2008 – работал в Министерстве промышленности и энергетики Российской Федерации заместителем директора Департамента структурной и инвестиционной политики и энергетики, директором Департамента электроэнергетики.

2001–2004 – руководитель Департамента реструктуризации естественных монополий Минэкономразвития России.

1998–2001 – возглавлял контрольно-правовое управление Федеральной энергетической комиссии РФ.

### Образование

В 1995 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция».

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



## МОРОЗОВ ДЕНИС СТАНИСЛАВОВИЧ

Член Совета директоров

Год рождения: 1973

В марте 2011 года назначен представителем Российской Федерации в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития.

В конце 2009 года был назначен Президентом, а затем Генеральным директором ОАО «Уралкалий».

В 2007 году занял пост Президента и Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель».

С 1999 года стал работать в ОАО «ГМК «Норильский никель». Занимал должности начальника управления корпоративных структур, управления по работе с корпоративным капиталом, акционерами и инвесторами, правового управления, был членом Совета директоров.

Июнь 1998 – февраль 1999 – директор Департамента коммерческо-банковских операций акционерного коммерческого банка «Международная финансовая компания».

1994–1998 – заместитель начальника кредитного отдела, начальник кредитного отдела, заместитель начальника Кредитного управления, Вице-президент акционерного коммерческого инновационного банка «Альфа Банк».

1992–1994 – работал в ОАО «Страховое акционерное общество «Ингосстрах».

### Образование

В 1993 году окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «политическая экономия».

В 1996 году окончил с отличием юридический факультет того же университета по специальности «право-ведение».

В 2000 году окончил Швейцарскую банковскую школу и аспирантуру МГИМО МИД РФ по специальности «международные экономические отношения, кандидат экономических наук».

Также окончил Гарвардскую школу бизнеса по Углубленной программе подготовки специалистов по управлению и Школу международных отношений и государственного управления Колумбийского университета по специальности: Магистр государственного управления, программа по управлению экономической политикой

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



### **МУРОВ АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ**

Член Совета директоров  
Год рождения: 1970

В настоящее время – Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

2012 – ноябрь 2013 – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Июль 2012 – июнь 2013 – Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2014 – ОАО «Россети»).

Январь 2012 – июль 2012 – Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».

2007–2012 – Генеральный директор Открытого акционерного общества «Аэропорт Пулково».

2005–2007 – Директор ФГУП «Аэропорт Пулково».

2004–2005 – Первый заместитель Генерального директора ФГУАП «Пулково».

2000–2004 – работал в телекоммуникационной и строительной отраслях.

1996–2000 – Заместитель Генерального директора ОАО «Ай Си Эн Октябрь».

1993–1996 – работал в Городской коллегии адвокатов Санкт-Петербурга.

#### **Образование**

В 1993 году окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета.

В 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров.

В 2009 году окончил Государственный университет гражданской авиации. Имеет ученую степень доктора экономических наук.

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



### **НИКОНОВ ВАСИЛИЙ ВЛАДИСЛАВОВИЧ**

Член Совета директоров  
Год рождения: 1972

С 2012 года по настоящее время директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть».

2010–2012 – директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

2008–2010 – Советник Президента ОАО «АВТОВАЗ».

2005–2008 – Генеральный директор ОАО «Волжская ТГК».

### Образование

В 1994 году окончил Куйбышевский политехнический институт, в 1997 году – Самарскую государственную экономическую академию.

*Владеет, %: 0,007049 уставного капитала ОАО «Россети» и 0,0092 уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС».*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



### ОЧИРОВА МАРИЯ ВАЛЕРИЕВНА

Член Совета директоров

Год рождения: 1971

В настоящее время является директором корпоративного Департамента ОАО «ГМК «Норильский никель».

С 2002 года работает в ОАО «ГМК «Норильский никель» в должности начальника Управления договорной и корпоративно-правовой работы, затем заместитель директора Департамента – начальника Управления договорной и корпоративно-правовой работы Правового департамента.

### Образование

В 1993 году окончила философский факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «философия», в 1996 году – юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «право», в 2006 году – Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «финансы и кредит».

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



### РЕМЕС СЕППО ЮХА

Член Совета директоров

Год рождения: 1955

Генеральный директор ООО «КИУРУ», Председатель Совета директоров EOS Russia.

### Образование

В 1984 году окончил Университет г. Оулу.

Получил степень доктора наук в Школе экономики и делового управления г. Турку.

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



### ТИТОВА ЕЛЕНА БОРИСОВНА

Член Совета директоров  
Год рождения: 1967

В настоящее время – Управляющий директор ООО «Ю Би Эс Банк».

С ноября 2012 года работала в ВБРР, занимала должность Президента и Председателя Правления.

С апреля 2009 года – Президент, Председатель Правления ООО «Морган Стэнли Банк».

С мая 2006 года работала в должности начальника инвестиционно-банковского управления и первого заместителя Председателя Правления ООО «Морган Стэнли Банк» в Москве.

#### Образование

Окончила экономический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова и получила степень MBA в Kellogg Business School (США).

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



### ФЕРЛЕНГИ ЭРНЕСТО

Член Совета директоров  
Год рождения: 1968

С 2005 года является Главой представительства концерна «Эни» в Российской Федерации и СНГ.

С 2009 года – Вице-президент Eni S.p.A.

2003–2004 – региональный Директор «Эни» по Казахстану, региональный Менеджер «Аджип Каспиан Си» и «Аджип ККО», г. Астана, Казахстан.

1998–2002 – представительство концерна «Эни» в Российской Федерации, г. Москва.

1995–1997 – руководитель проекта ТАСИС Европейской Комиссии, г. Баку, Азербайджан.

1994–1995 годы – Университет «Тор Вергата» г. Рима, консультант.

1990–1992 годы – ЭНЕА (Проект «Токомак» в области ядерного синтеза, Италия – Великобритания).

#### Образование

В 1994 году окончил университет «Тор Вергата» г. Рима, факультет математики, физики и естественных наук.

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



### ШАЦКИЙ ПАВЕЛ ОЛЕГОВИЧ

Член Совета директоров  
Год рождения: 1972

С 2008 года – Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

2005–2008 – директор Департамента стратегии энергетического комплекса, заместитель директора по энергетике, слияниям и поглощениям ОАО «СУЭК».

2000–2005 – начальник Управления нормативно-правового обеспечения энергетического Департамента, начальник отдела тарифной политики, директор энергетического Департамента ОАО «РУСАЛ».

### Образование

В 1997 году окончил Российский государственный аграрный заочный университет, в 2002 году – Государственный университет управления.

Владеет, %: 0,000007 уставного капитала ОАО «Россети».

Акциями дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*

*Генеральный директор ООО «КИУРУ», Председатель Совета директоров EOS Russia.*



### ШИШКИН АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

Член Совета директоров

Год рождения: 1959

С июня 2012 года – Вице-президент по энергетике, промышленной безопасности и экологии ОАО «НК «Роснефть».

Январь 2010 – май 2012 – заместитель министра энергетики Российской Федерации.

2008–2009 – Первый вице-президент ЗАО «Комплексные энергетические системы».

После реформирования ОАО «Тюменьэнерго» возглавил ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», а затем ОАО «ТГК-10».

В 2005 году назначен Генеральным директором ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания».

1991–2005 – занимал руководящие должности в различных кредитно-финансовых учреждениях.

### Образование

В 1985 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности по специальности «промышленная теплоэнергетика», в 2000 году – Финансовую академию при Правительстве РФ, в 2002 году – Московскую международную высшую школу бизнеса «МИРБИС».

*Акциями ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети» не владеет.*

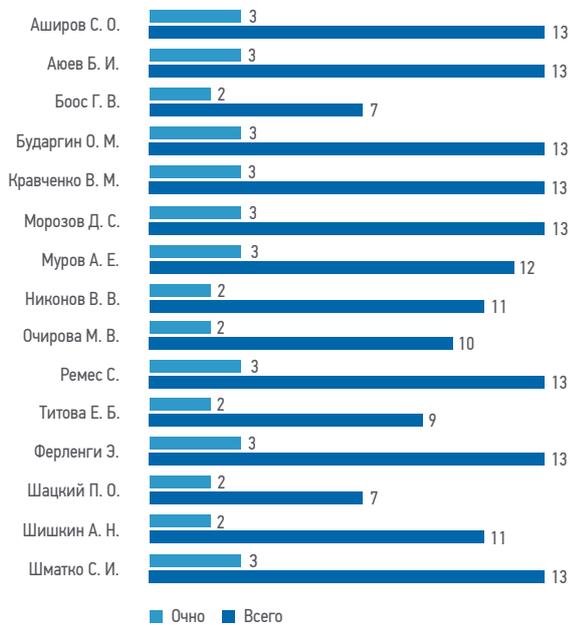
*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*

## Отчет Совета директоров

В течение 2013 года Совет директоров ОАО «Россети» рассматривал различные вопросы деятельности Компании в рамках своей компетенции. Совет директоров провел 38 заседаний (8 – в очной форме, 30 – в форме заочного голосования), на которых было рассмотрено 193 вопроса, некоторые из них представлены ниже:

- о рассмотрении проекта сводной инвестиционной программы ОАО «Холдинг МРСК» на период 2013–2018 годов;
- о рассмотрении Положения о единой технической политике в электросетевом комплексе ОАО «Россети»;
- о реализации мероприятий, предусмотренных Дорожной картой «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации;
- о функционировании (эксплуатации) электроэнергетических объектов, в том числе анализ рисков энергообеспечения объектов Олимпийских игр в зоне ответственности ОАО «Россети»;
- о рассмотрении Стратегии развития ОАО «Россети».

### Сведения об участии в заседаниях членов Совета директоров ОАО «Россети», избранных 28.06.2013



## Изменения в составе Совета директоров

(должности членов Совета директоров указаны на момент их избрания)

До 28 июня 2013 года полномочия Совета директоров ОАО «Россети» осуществлял состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30 июня 2012 года.

### БООС Георгий Валентинович

Председатель Совета директоров. Президент ООО «Управляющая компания «БООС ЛАЙТИНГ ГРУПП»

### ШВЕЦ Николай Николаевич

Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»

### БОКАРЕВ Андрей Рэмович

Председатель Совета директоров ОАО «УК Кузбассразрезуголь», Президент ОАО «Трансмашхолдинг»

### БОРИСОВ Сергей Ренатович

Президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» и некоммерческого партнерства «Объединение предпринимательских организаций России (ОПОРА)»

**БОРОДИН Павел Андреевич**

Вице-президент ОАО «ВымпелКом»

**КОЛМОГОРОВ Владимир Васильевич**

Советник Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель»

**КРАВЧЕНКО Вячеслав Михайлович**

Председатель Правления НП «Совет рынка» и ОАО «АТС»

**КУДРЯВЫЙ Виктор Васильевич**

Советник Президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»

**КУТОВОЙ Георгий Петрович**

Советник Президента ЗАО «ОМК» по энергетике

**РЕМЕС Сеппо Юха**

Генеральный директор ООО «КИУРУ»

**СЕРЕБРЯННИКОВ Сергей Владимирович**

Ректор ФГБОУ ВПО «МИУ» «МЭИ»

**ТАЦИЙ Владимир Витальевич**

Первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»

**ФЕДОРОВ Денис Владимирович**

Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

**ХВАЛИН Игорь Владимирович**

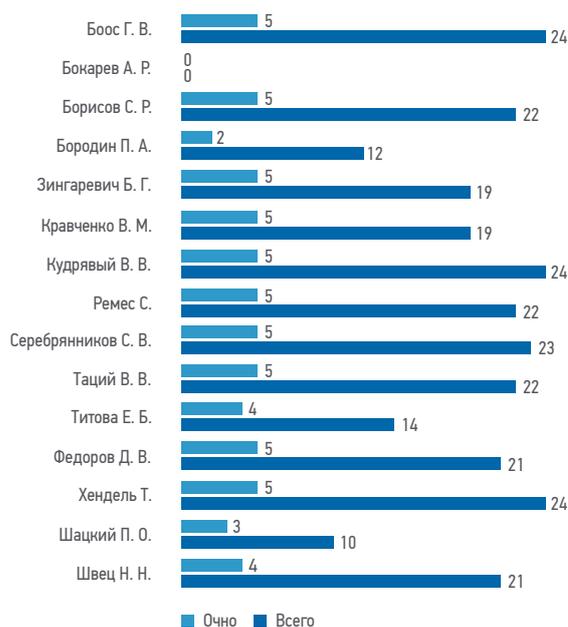
Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»

**ХЕНДЕЛЬ Томас**

Директор Департамента материально-технического обеспечения ОАО «НК «Роснефть»

**Вознаграждение**

На размер вознаграждения оказывает влияние количество заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров.

**Сведения об участии в заседаниях в первом полугодии 2013 года членов Совета директоров общества, избранных 30.06.2012**

№	ФИО	Сумма, руб.
1	Боос Георгий Валентинович	700 000
2	Борисов Сергей Ренатович	504 000
3	Бородин Павел Андреевич	378 000
4	Зингаревич Борис Геннадьевич	521 232
5	Кравченко Вячеслав Михайлович	471 692
6	Кудрявый Виктор Васильевич	700 000
7	Ремес Сеппо Юха	625 691
8	Серебрянников Сергей Владимирович	633 231
9	Таций Владимир Витальевич	581 000
10	Титова Елена Борисовна	426 463
11	Федоров Денис Владимирович	581 540
12	Хендель Томас	511 539
13	Шацкий Павел Олегович	210 000
14	Швец Николай Николаевич	484 616

## Комитеты при Совете директоров

С целью наиболее эффективного осуществления функций, возложенных на Совет директоров, и для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, созданы и функционируют шесть комитетов при Совете директоров.

Значение Комитета для Совета директоров	
Комитет по аудиту 	<p>Обеспечение эффективного участия Совета директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.</p> <p>Важнейшей задачей комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам контроля за следующими сферами деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• процесс и процедуры подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, включая ее рассмотрение;</li> <li>• эффективность систем внутреннего контроля и управления рисками;</li> <li>• выбор независимого внешнего аудитора и оценка его работы;</li> <li>• деятельность подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита Компании;</li> <li>• соблюдение Компанией требований законодательства Российской Федерации, отраслевых стандартов, внутренних нормативных документов.</li> </ul>
Комитет по инвестициям, технической политике, надежности, энергоэффективности и инновациям  	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ предложений и выработка рекомендаций для Совета директоров Компании по вопросам реализации инвестиционной и технической политики, обеспечения надежности, энергоэффективности и инновационного развития;</li> <li>• мониторинг исполнения сводной инвестиционной программы Компании, годовой комплексной программы закупок ДЭО ОАО «Россети» по крупным объектам инвестиционной программы, сводной программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программы инновационного развития и Положения о единой технической политике ОАО «Россети» в распределительном сетевом комплексе;</li> <li>• анализ предложений и разработка рекомендаций для Совета директоров Компании по формированию и внесению изменений во внутренние организационные документы по инвестиционной и технической деятельности, а также обеспечению надежности, энергоэффективности и инновационного развития Компании;</li> <li>• анализ действующих нормативных документов и разработка рекомендаций для Совета директоров Компании по реализации инвестиционной и технической политики, обеспечению надежности, энергоэффективности и инновационного развития Компании.</li> </ul>
Комитет по оценке   	Контроль за работами, связанными с оценкой активов для Компании и ДЭО.

 [http://www.rosseti.ru/about/management/komitet\\_of\\_audit/](http://www.rosseti.ru/about/management/komitet_of_audit/)

  [http://www.rosseti.ru/about/management/committee\\_investments/index.php/](http://www.rosseti.ru/about/management/committee_investments/index.php/)

   [http://www.rosseti.ru/about/management/komitet\\_of\\_assets/index.php/](http://www.rosseti.ru/about/management/komitet_of_assets/index.php/)

Комитет по стратегии 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ предложений и выработка рекомендаций для Совета директоров Компании по подготовке, изменению, дополнению и реализации основных направлений развития;</li> <li>• мониторинг исполнения утвержденных Советом директоров Компании основных направлений развития;</li> <li>• анализ предложений и разработка рекомендаций для Совета директоров Компании по формированию стандартов разработки планов развития ДЗО, входящих в Группу «Россети».</li> </ul>
Комитет по взаимодействию с обществом, потребителями, органами власти и информационной политике  	<p>Выработка рекомендаций Совету директоров по:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• совершенствованию деятельности Компании в сфере взаимодействия с органами государственной и муниципальной власти;</li> <li>• повышению качества и надежности обслуживания потребителей, реализации единой информационной политики Общества;</li> <li>• взаимодействию с гражданским обществом (в том числе с общественными организациями);</li> <li>• повышению качества обслуживания потребителей;</li> <li>• участию в реализации государственной политики в социальной сфере.</li> </ul>
Комитет по кадрам и вознаграждениям   	<p>Предварительное рассмотрение и выработка предложений Совету директоров при решении следующих вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность Генерального директора Компании, а также предварительная оценка указанных кандидатов;</li> <li>• выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами Правления и Генеральным директором Компании;</li> <li>• выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и Генерального директора Компании, управляющей организации или управляющего;</li> <li>• регулярная оценка деятельности Генерального директора (управляющей организации, управляющего) и членов Правления, подготовка предложений Совету директоров о возможности их повторного назначения;</li> <li>• выработка принципов и критериев в области вознаграждения Председателя и членов Ревизионной комиссии Компании;</li> <li>• выработка рекомендаций для формирования кадрового резерва Компании и ДЗО.</li> </ul>

Персональный состав, компетенция, порядок работы комитетов при Совете директоров Компании определяются решениями Совета директоров, а также положениями о комитетах, утверждаемыми Советом директоров в соответствии с требованиями действующего законодательства. Решения комитетов носят рекомендательный характер.

### Отчет Комитета по аудиту

В 2013 году действовало два состава Комитета по аудиту при Совете директоров Компании.

Состав Комитета по аудиту Общества за период с 21 октября 2013 года по 31 декабря 2013 года, сформированный решением Совета директоров Общества от 21 октября 2013 год, включал в себя 5 человек<sup>1</sup>:

#### РЕМЕС Сеппо Юха

Председатель комитета, член Совета директоров ОАО «Россети»,  
Генеральный директор ООО «КИУРУ»

#### АШИРОВ С. О.

Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
Генеральный директор ОАО «Межрегионэнергосбыт»

#### НИКОНОВ В. В.

Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»

#### ОЧИРОВА М. В.

Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
директор корпоративного Департамента ОАО «ГМК «Норильский никель»

 [http://www.rosseti.ru/about/management/komitet\\_of\\_strategy/](http://www.rosseti.ru/about/management/komitet_of_strategy/)

  [http://www.rosseti.ru/about/management/interaction\\_with\\_society/](http://www.rosseti.ru/about/management/interaction_with_society/)

   [http://www.rosseti.ru/about/management/komitet\\_of\\_hr/](http://www.rosseti.ru/about/management/komitet_of_hr/)

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

**ТИТОВА Е. Б.**

Член Совета директоров ОАО «Россети»

Состав Комитета по аудиту ОАО «Россети» за период с 01 января 2013 года по 21 октября 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании от 11 сентября 2012 года, представлен ниже<sup>1</sup>:

**БОРОДИН П. А.**

Председатель комитета.

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Вице-президент ОАО «ВымпелКом»

**БОРИСОВ С. Р.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,

Президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» и некоммерческого партнерства «Объединение предпринимательских организаций России (ОПОРА)»

**РЕМЕС Сеппо Юха**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,

Генеральный директор ООО «КИУРУ»

**ФЕДОРОВ Д. В.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,

Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

В состав комитета входят только независимые неисполнительные члены Совета директоров, что соответствует требованиям, предъявляемым биржами к эмитентам, чьи акции включены в котировальные списки «А» и «Б» фондовых бирж.

В отчетном периоде состоялось 10 заседаний Комитета по аудиту, на которых приняты решения по 23 вопросам. Наиболее существенными из них являются следующие вопросы:

- о проекте финансовой отчетности Общества, подготовленной по РСБУ за 2012 год;
- о рассмотрении Отчета о результатах реализации в 2012 году мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле за инсайдерской информацией в Обществе;
- о рассмотрении проекта Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети»;
- о рассмотрении отчета по управлению рисками в компаниях, входящих в Группу компаний «Россети», в период исполнения ими функции гарантирующего поставщика;
- о результатах аудита исполнения ДЗО ОАО «Россети» требований нормативных правовых актов, утвержденных федеральными органами исполнительной власти во исполнение плана мероприятий Дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры»;

#### **Отчет Комитета по инвестициям, технической политике, надежности, энергоэффективности и инновациям**

Целью работы комитета является содействие Совету директоров ОАО «Россети» в исполнении его обязанностей по обеспечению реализации инвестиционной и технической политики Компании, обеспечению надежности, энергоэффективности и инновационного развития.

За отчетный период комитет осуществлял свою деятельность в двух персональных составах.

**Состав Комитета по инвестициям, технической политике, надежности, энергоэффективности и инновациям Компании за период с 21 октября 2013 года по 31 декабря 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании от 21 октября 2013 года, включал в себя 19 человек<sup>1</sup>:**

**АЮЕВ Борис Ильич**

Председатель комитета.

Член Совета директоров ОАО «Россети», Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

**БЕЛЕНЬКИЙ Дан Михайлович**

Заместитель Председателя комитета,  
Первый заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети»

**АШИРОВ Станислав Олегович**

Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
Генеральный директор ОАО «Межрегионэнергообеспечение»

**БЕЗЗУБЦЕВ Валерий Сергеевич**

Заместитель руководителя Ростехнадзора

**БЕРДНИКОВ Роман Николаевич**

Член Правления,  
Первый заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «Россети»

**ГОТЛИБ Дмитрий Игоревич**

Советник Генерального директора ОАО «Россети»

**ДЫБОВ Александр Иванович**

Советник Председателя Совета директоров ОАО «Россети»

**ДЪЯКОВ Анатолий Федорович**

Президент корпорации «Единый энергетический комплекс России» и НП «НТС ЕЭС»

**КОЛЕСНИКОВ Михаил Александрович**

Член Президиума Правления,  
руководитель Комитета по электроэнергетике «ОПОРА РОССИИ»

**КОРОБКИНА Ирина Юрьевна**

Заместитель начальника Управления развитию электроэнергетического сектора и маркетинга  
в электроэнергетике ОАО «Газпром»

**КОРСУНОВ Павел Юрьевич**

Заместитель Генерального директора по инновационному развитию ОАО «Россети»

**КУДРЯВЫЙ Виктор Васильевич**

Советник Президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ груп»

**МАЗО Леонид Владимирович**

Генеральный директор ОАО «ЦИУС ЕЭС»

**МУРОВ Андрей Евгеньевич**

Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

**НАРЫШКИН Андрей Сергеевич**

Заместитель руководителя аппарата Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»

**ПОНОМАРЕВ Дмитрий Валерьевич**

Директор по работе с органами власти и общественными организациями En+group

**ФЕРЛЕНГИ Эрнесто**

Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
Глава представительства концерна «Эни С.п.А.» в РФ и СНГ

**ФИСЕНКО Татьяна Владимировна**

Директор Департамента бюджетного планирования и учета Минэнерго России

**ШИШКИН Андрей Николаевич**

Член Совета директоров ОАО «Россети», Вице-президент ОАО «НК «Роснефть»

Состав Комитета по инвестициям, технической политике, надежности, энергоэффективности и инновациям Компании за период с 01 января 2013 года по 21 октября 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании от 11 сентября 2012 года<sup>1</sup>:

**ТАЦИЙ В. В.**

Председатель Комитета.

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», первый Вице-президент ОАО «Газпромбанк»

**БАЛАЕВА С. А.**

Начальник Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»

**БЕРДНИКОВ Р. Н.**

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (внешнее совместительство)

Первый заместитель исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК»

**БОРОДИН П. А.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,

Вице-президент ОАО «ВымпелКом»

**ВАСИЛЬЕВ С. В.**

Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

**ВОЛОДИН В. В.**

Генеральный директор ООО «Эйч Ти Эс»

**ГОЛУБЕВ П. В.**

Директор по эксплуатации и ТОиР (начальник Департамента эксплуатации и ТОиР) ОАО «Холдинг МРСК»

**ГОНЧАРОВ В. А.**

Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»

**ГУЛЯЕВ В. А.**

Заместитель Генерального директора по ресурсообеспечению, член правления ОАО «ОГК-2»

**ДЕМИДОВ А. В.**

Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»

**ЗЕМЛЯНОЙ Е. Н.**

Начальник отдела маркетинга в электроэнергетике управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»

**КИЗАРЬЯНЦ Г. А.**

Секретарь Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,

Заместитель Генерального директора по развитию ООО «Молния – ЭМ»

**КОЛЕСНИКОВ М. А.**

Член Президиума Правления Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

**КОРОБКИНА И. Ю.**

Заместитель начальника управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»

**КУДРЯВЫЙ В. В.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,

Советник Президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»

**КУТОВОЙ Г. П.**

Советник Президента ЗАО «ОМК» по энергетике

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

**КУЧЕРОВ Ю. Н.**

Руководитель Департамента ОАО «СО ЕЭС»

**МЕХАНОШИН Б. И.**

Директор по международной деятельности ОАО «СО ЕЭС»

**ПЕТРОВ С. Г.**

Управляющий директор ООО «Инвестиционная группа Зэт-1»

**ПРОКУДИН М. Л.**

Генеральный директор ООО «Рудеа»

**СВИСТУНОВ А. С.**

Руководитель проектов бюро главных научных руководителей ОАО «Газпром промгаз»

**СКИБИЦКИЙ Н. В.**

Проректор по научной работе ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»

**СУХОВ А. А.**

Заместитель Председателя Правления ОАО «АТС»

**ТИХОНОВА М. Г.****ХВАЛИН И. В.**

Заместитель исполнительного директора по стратегии ОАО «Холдинг МРСК»

**ШУЛЬГИНОВ Н. Г.**

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»

**ШУМАХЕР С. А.**

Заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»

За отчетный период состоялось 14 заседаний Комитета по инвестициям, технической политике, надежности, энергоэффективности и инновациям Компании, в рамках которых рассмотрено 29 вопросов. Наиболее существенными из них были следующие:

- о последствиях прекращения действия договоров «последней мили», мероприятиях по снижению выпадающих доходов ДЗО Общества и их влиянии на тарифы для малого и среднего бизнеса;
- о проекте Концепции информационной политики по разъяснению институтам гражданского общества механизма действия договора «последней мили» и последствий его отмены;
- о рассмотрении типового Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд ДЗО ОАО «Россети» в новой редакции;
- о технической политике ОАО «Россети»;
- отчет о реализации программы инновационного развития ОАО «Россети» в 2012 году;
- о рассмотрении отчета о проведении мониторинга удельной стоимости строительства инвестиционных проектов в рамках бенчмаркинга и сравнительный анализ удельных показателей стоимости строительства ДЗО ОАО «Россети» и их филиалов за IV квартал 2012 года;
- о рассмотрении типового Стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ДЗО ОАО «Россети».

**Отчет Комитета по оценке**

Целью работы комитета является содействие Совету директоров в исполнении его обязанностей по разработке порядка и контроля за оценкой стоимости активов и бизнеса для ОАО «Россети», его ДЗО, а также вновь создаваемых компаний и иных, участвующих в сделках субъектов хозяйственной деятельности. Эта работа осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29.07.1998 № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» и Федеральными стандартами оценки.

В 2013 году действовало два состава Комитета по оценке при Совете директоров Компании.

Состав Комитета по оценке Общества за период с 21 октября 2013 года по 31 декабря 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании от 21 октября 2013 года, включал в себя 12 человек<sup>1</sup>:

**БЕЛЕНЬКИЙ Дан Михайлович**

Председатель Комитета.

Первый заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети»

**АЙРАПЕТЯН Арман Мушегович**

Директор Департамента учета и управления собственностью ОАО «Россети»

**БАЛАЕВА Анна Алексеевна**

Начальник отдела аудиторских проверок Управления организации оценки федерального имущества Росимущества

**ВАЛЯГИН Владимир Викторович**

Руководитель проектного офиса «Реализация непрофильных активов» ООО «Газпром энергохолдинг»

**ПЕТРОВСКАЯ Елена Владимировна**

Генеральный директор НП «Саморегулируемая организация Ассоциации Российских Магистров Оценки»

**ПУГАЧЕВ Роман Викторович**

Начальник финансового отдела ОАО «Межрегионэнергосбыт»

**РЕМЕС Сеппо Юха**

Член Совета директоров ОАО «Россети»,

Генеральный директор ООО «КИУРУ»

**СУХОВ Алексей Альбертович**

Заместитель Председателя Правления ОАО «АТС»

**ТАБАКОВА Светлана Алексеевна**

Президент НО «Общественная организация «Российское общество оценщиков»

**ТИТОВА Елена Борисовна**

Член Совета директоров ОАО «Россети»

**ФЕДОТОВА Марина Алексеевна**

Проректор Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Президент некоммерческого партнерства «Сообщество специалистов-оценщиков «СМАО»

**ЯВОРСКИЙ Виктор Корнеевич**

Член Президиума Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», Председатель ООО Аудиторско-консалтинговая группа «ОСБИ-КЛАСС»

Состав Комитета по оценке при Совете директоров ОАО «Россети» за период с 01 января 2013 года по 21 октября 2013 год, сформированный решением Совета директоров Компании от 11 сентября 2012 года, включал в себя 12 человек:

**ХВАЛИН И. В.**

Председатель комитета.

Заместитель исполнительного директора по стратегии ОАО «Холдинг МРСК»

**АЛЕКСЕЕВ А. Н.**

Советник Вице-президента ОАО «ВымпелКом»

**БАЛАЕВА А. А.**

Заместитель начальника отдела аудита Управления организации оценки федерального имущества и аудита Росимущества

**ВАЛЯГИН В. В.**

Начальник отдела по организации работы с имуществом ООО «Газпром энергохолдинг»

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

**ВАСИЛЬЕВА Е. О.**

Управляющий директор, Департамент корпоративных финансов и консультирования ООО «Уралсиб Кэпитал»

**ГОНЧАРОВ В. А.**

Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»

**КУРОЧКИН А. В.**

Заместитель исполнительного директора по корпоративному управлению ОАО «Холдинг МРСК»

**ПЕТРОВСКАЯ Е. В.**

Генеральный директор, НП «Саморегулируемая организация Ассоциации Российских Магистров Оценки»

**РЕМЕС Сеппо Юха**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», генеральный директор ООО «КИУРУ»

**СУХОВ А. А.**

Заместитель Председателя Правления ОАО «АТС»

**ТАБАКОВА С. А.**

Президент Общероссийской общественной организации «Российское общество оценщиков»

**ФЕДОТОВА М. А.**

Проректор по научной работе Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, президент некоммерческого партнерства «Сообщество специалистов-оценщиков «СМАО»

В отчетном году Комитет по оценке провел 9 заседаний, на которых рассмотрел 35 вопросов по оценке активов для целей приобретения и отчуждения.

**Отчет Комитета по стратегии**

Комитет по стратегии анализирует и вырабатывает для Совета директоров рекомендации и предложения по вопросам стратегического развития ОАО «Россети», формирования стандартов разработки планов развития ДЗО, а также отслеживает исполнение принятых решений.

В 2013 году действовало два состава Комитета по стратегии при Совете директоров Компании.

Состав Комитета по стратегии Компании за период с 21 октября 2013 года по 31 декабря 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании от 21 октября 2013 года, включал в себя 15 человек<sup>1</sup>:

**КРАВЧЕНКО В. М.**

Председатель Комитета.

Член Совета директоров ОАО «Россети», заместитель министра энергетики РФ

**АШИРОВ С. О.**

Член Совета директоров ОАО «Россети»,

Генеральный директор ОАО «Межрегионэнергосбыт»

**БЕРДНИКОВ Р. Н.**

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «Россети»

**ДЕМИН А. А.**

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»

**КАЛИНИН А. С.**

Вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

**МЕЛЬНИК Е. Н.**

Генеральный директор Российской корпорации средств связи

**МУРОВ А. Е.**

Член Совета директоров ОАО «Россети», Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

**НИКОНОВ В. В.**

Член Совета директоров ОАО «Россети», директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»

**РЕМЕС Сеппо Юха**

Член Совета директоров ОАО «Россети», Генеральный директор ООО «КИУРУ»

**РОГАЛЕВ Н. Д.**

Ректор ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»

**РОГОВ А. В.**

Заместитель начальника Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»

**СНИККАРС П. Н.**

Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

**ФЕРЛЕНГИ Э.**

Член Совета директоров ОАО «Россети», Глава представительства концерна «Эни С.п.А.» в РФ и СНГ

**ШПИЛЕВОЙ П. В.**

Советник министра экономического развития России

**ШУЛЬГИНОВ Н. Г.**

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»

Состав Комитета по стратегии Компании за период с 01 января 2013 года по 21 октября 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании от 11 сентября 2012 года, включал в себя 15 человек<sup>1</sup>:

**КРАВЧЕНКО В. М.**

Председатель Комитета.

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Председатель Правления НП «Совет рынка», Председатель Правления ОАО «АТС»

**ВАСИЛЬЕВ С. В.**

Директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации

**ДЕМИДОВ А. В.**

Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»

**ЗИНГАРЕВИЧ Б. Г.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», член Совета директоров ОАО «Группа «Илим», Председатель Совета директоров ООО «Илим Тимбер»

**КАЛИНИН А. С.**

Вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

**КУДРЯВЫЙ В. В.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Советник Президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»

**РЕМЕС Сеппо Юха**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ООО «КИУРУ»

**РОГОВ А. В.**

Начальник отдела Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»

**СЕРЕБРЯННИКОВ С. В.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», ректор ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

**ТАЦИЙ В. В.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,  
Первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»

**ТИТОВА Е. Б.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,  
Президент – Председатель Правления ООО «Морган Стэнли Банк»

**ТИХОНОВА М. Г.****ХВАЛИН И. В.**

Заместитель исполнительного директора по стратегии ОАО «Холдинг МРСК»

**ШПИЛЕВОЙ П. В.**

Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России

**ШУЛЬГИНОВ Н. Г.**

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»

В отчетном году Комитет по стратегии провел 21 заседание, на котором рассмотрел 80 вопросов. Среди наиболее существенных вопросов, рассмотренных комитетом в 2013 году, важно отметить следующие:

- о рассмотрении Стратегии развития ОАО «Россети»;
- о ходе реализации Стратегии распоряжения непрофильными активами Общества и ДЗО и предложениях по изменению распоряжения или пользования непрофильными активами Общества и ДЗО;
- о комплексной Дорожной карте, предусматривающей действие всех участников, в том числе федеральных и региональных органов исполнительной власти по системе управления ОАО «Россети» и по решению проблемных вопросов, связанных в том числе с ликвидацией механизма «последней мили», привлечением дополнительных инвестиций в электросетевую комплекс путем использования энергосервисных контрактов и концессионных соглашений, регулированием деятельности ТСО;
- о создании филиала ОАО «Россети» – «Центр технического надзора»;

**Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям**

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Компании в 2013 году осуществлял свою деятельность в двух составах.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Компании за период с 21 октября 2013 года по 31 декабря 2013 года, сформированный решением Совета директоров Общества 21 октября 2012 года, включал в себя 5 человек<sup>1</sup>:

**ОЧИРОВА М. В.**

Председатель комитета.  
Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
директор корпоративного Департамента ОАО «ГМК «Норильский никель»

**АЮЕВ Б. И.**

Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»

**НИКОНОВ В. В.**

Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»

**ТИТОВА Е. Б.**

Член Совета директоров ОАО «Россети»

**ШАЦКИЙ П. О.**

Член Совета директоров ОАО «Россети»,  
Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Компании за период с 01 января 2013 года по 21 октября 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании 11 сентября 2012 года, включал в себя 4 человека<sup>1</sup>:

**КУДРЯВЫЙ В. В.**

Председатель комитета, член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,  
Советник Президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»

**БОРИСОВ С. Р.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,  
Президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» и некоммерческого партнерства «Объединение предпринимательских организаций России (ОПОРА)»

**ТИТОВА Е. Б.**

Президент – Председатель Правления ООО «Морган Стэнли Банк»

**ФЕДОРОВ Д. В.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,  
Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

В состав комитета входят только независимые неисполнительные члены Совета директоров, что соответствует требованиям, предъявляемым биржами к эмитентам, чьи акции включены в котировальные списки «А» и «Б» фондовых бирж.

В 2013 году комитетом было проведено два заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых рассмотрено два вопроса:

- о предложениях внеочередному Общему собранию акционеров по вопросу «О досрочном прекращении полномочий управляющей организации Общества – ОАО «ФСК ЕЭС»;
- о системе принятия кадровых решений в отношении высшего менеджмента ДЗО ОАО «Россети».

**Отчет Комитета по взаимодействию с обществом, потребителями, органами власти и информационной политике**

В 2013 году комитет осуществлял свою деятельность в двух персональных составах.

Состав Комитета по взаимодействию с обществом, потребителями, органами власти и информационной политике Компании за период с 21 октября 2013 года по 31 декабря 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании 21 октября 2013 года, включал в себя 14 человек<sup>1</sup>:

**МЕЖЕВИЧ В. Е.**

Председатель комитета.  
Заместитель Генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети»

**БОБКОВ Д. А.**

Директор Департамента информационной политики и связей с общественностью ОАО «Россети»

**БООС Г. В.**

Член Совета директоров ОАО «Россети», Президент ОАО «Управляющая компания «БООС ЛАЙТИНГ ГРУПП»

**ЕСИПОВА И. Ф.**

Генеральный директор «Центра развития коммуникаций ТЭК»

**ИЛЬЯШЕНКО А. В.**

Председатель правления НК «Региональная медиасеть»,  
обозреватель ГРК «Голос России»

**КАЛИНИН А. С.**

Вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

**КИРЬЯН П. А.**

Главный редактор «РБК Daily»

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

**КЛОКОВ Д. А.**

Директор по внешним коммуникациям ОАО «ФСК ЕЭС»

**РЕЗНИЧЕНКО А. Я.**

Главный редактор Российского информационного агентства науки и технологий «РИА Наука»

**РЕМЕС Сеппо Юха**

Член Совета директоров ОАО «Россети», Генеральный директор ООО «КИУРУ»

**РОГАЛЕВ Н. Д.**

Ректор ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»

**САЛЫГИН В. И.**

Директор Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО (У) МИД России

**ФЕРЛЕНГИ Э.**

Член Совета директоров ОАО «Россети», Глава представительства концерна «Эни С.п.А.» в РФ и СНГ

**ХУРУДЖИ А. А.**

Председатель Правления Некоммерческого партнерства территориальных сетевых организаций

Состав Комитета по взаимодействию с обществом, потребителями, органами власти и информационной политике Компании за период с 01 января 2013 года по 21 октября 2013 года, сформированный решением Совета директоров Компании 11 сентября 2012 года, включал в себя 25 человек<sup>1</sup>:

**БООС Г. В.**

Председатель Комитета. Председатель Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Президент ОАО «Управляющая компания «БООС ЛАЙТИНГ ГРУПП»

**АПЕТЬЯН С. Д.**

Владелец и главный редактор политического блога Polittrash.ru, колумнист сайта «Общественная палата»

**БЕРДНИКОВ Р. Н.**

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «Россети»

**БУХАЛО А. Б.**

Член Общественной палаты Российской Федерации, руководитель Общероссийской общественной организации «Молодая инновационная Россия»

**ВАСИЛЬЕВ М. Л.**

Председатель Всероссийской общественной организации «Центр содействия политике Президента по противодействию коррупции», помощник члена Общественной палаты Российской Федерации

**ВЕНЕДИКТОВ А. А.**

Главный редактор радиостанции «Эхо Москвы»

**ВОЛОДИН В. В.**

Генеральный директор компании ООО «Эйч Ти Эс»

**ГАБДРАХМАНОВ И. Н.**

Председатель Комитета Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации по регламенту и организации работы Государственной думы

**ГАЛУШКА А. С.**

Президент Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»

**ГОЛУШКО А. И.**

Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации

**ГРАЧЕВ И. Д.**

Председатель Комитета Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации по энергетике

<sup>1</sup> Должности указаны на момент избрания.

**ДЕМИДОВ А. В.**

Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»

**ИСПОЛАТОВ С. В.**

Специальный корреспондент «РБК Daily»

**КАЛИНИН А. С.**

Вице-президент Общероссийской организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

**КОСАРЕВА Н. Б.**

Президент Фонда «Институт экономики города»

**МАТВЕЙЧЕВ О. А.**

Эксперт, профессор Высшей школы экономики

**САЛЫГИН В. И.**

Директор Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО (У) МИД России

**МЕЖЕВИЧ В. Е.**

Первый заместитель Председателя Комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по экономической политике

**МИХАЙЛОВ О. М.**

Директор по информационной политике и коммуникациям ОАО «Холдинг МРСК»

**ОБОЛЕНЦЕВА С. Д.**

Советник Председателя Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»

**ПЕХТИН В. А.**

Член Комитета Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации по энергетике

**РЕМЕС Сеппо Юха**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ООО «КИУРУ»

**СЕРЕБРЯННИКОВ С. В.**

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», ректор ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»

**ТКАЧ О. П.**

Член Комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по обороне и безопасности

**ШИПОВ В. В.**

Старший вице-президент – директор по внешним связям «Автотор-Холдинг»

В 2013 году проведено 5 заседаний комитета, на которых были приняты решения по 7 вопросам, из них наиболее важные:

- о последствии прекращения действия договоров «последней мили», мероприятиях по снижению выпадающих доходов ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» и их влиянии на тарифы для малого и среднего бизнеса;
- о рассмотрении Стратегии развития ОАО «Россети»;
- о проекте Концепции информационной политики по разъяснению институтам гражданского общества механизма действия договора «последней мили» и последствий ее отмены.

### 6.2.3. Правление

Правление ОАО «Россети» является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим управление всей текущей деятельностью Компании. Количественный и персональный состав Правления определяет Совет директоров. Правление осуществляет свои функции в соответствии с Уставом Компа-

нии и действует на основании Положения о Правлении, утвержденного решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 30 декабря 2008 года.

В настоящее время действует следующий состав Правления Общества:



### **БУДАРГИН ОЛЕГ МИХАЙЛОВИЧ**

**Председатель Правления ОАО «Россети»,  
Генеральный директор ОАО «Россети»  
Год рождения: 1960**

В июне 2013 года утвержден на должность Генерального директора ОАО «Россети».

Член Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности. Вице-председатель и Старший советник, отвечающий за региональное развитие Мирового энергетического совета (МИРЭС, WEC).

С 2009 года – Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

С 2003 года – губернатор Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа.

С 2000 года – глава Норильска.

Трудовой путь начал в 1984 году в Норильском горно-металлургическом комбинате мастером СМУ шахто-проходческого треста, позднее назначен заместителем начальника производственного отдела строительного-монтажного объединения «Норильскстрой», а в 1995 году – Заместителем Генерального директора АО «Норильский горно-металлургический комбинат».

**Образование:** высшее.

Акциями ОАО «Россети» не владеет.

*Владеет, %: 0,0064 уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС».*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



### **БЕЛЕНЬКИЙ ДАН МИХАЙЛОВИЧ**

**Член Правления,  
Первый заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности  
Год рождения: 1972**

В сентябре 2013 года был назначен Первым заместителем Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети».

В июне 2013 года возглавил ОАО «ИЦ ЕЭС» в должности Генерального директора.

В марте 2012 года получил чин действительного государственного советника Российской Федерации 3-го класса.

В декабре 2010 года был назначен заместителем министра энергетики Российской Федерации.

В мае 2005 года был назначен начальником управления ЗАО «Атомстройэкспорт», где прошел путь до Президента компании.

**Образование:** высшее.

Акциями ОАО «Россети» и ДЗО не владеет.

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



## БЕРДНИКОВ РОМАН НИКОЛАЕВИЧ

Член Правления,  
Первый заместитель Генерального директора по технической политике  
Год рождения: 1973

9 апреля 2013 года назначен на должность Первого заместителя Генерального директора по технической политике ОАО «Россети».

В 2003 году был назначен заместителем начальника Департамента стратегического планирования, в 2005 году – начальником Департамента развития услуг и надежности сети, который впоследствии был преобразован в Департамент взаимодействия с клиентами и рынком, в 2009 году – директором по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в октябре 2009 года. С февраля 2010 года работал заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С октября 2012 года по апрель 2013 года занимал должность первого заместителя Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

В октябре 2002 года пришел в ОАО «ФСК ЕЭС» на должность главного специалиста Департамента стратегического планирования.

1999–2002 – работал в РАО «ЕЭС России», где прошел путь от специалиста Департамента РДЦ ФОРЭМ до ведущего специалиста Департамента развития рынка электроэнергетики.

1998–1999 – в ОАО «СО ЦДУ ЕЭС России» работал в должности специалиста отдела тарифов и технико-экономических показателей.

**Образование:** высшее.

*Акциями ОАО «Россети» не владеет.*

*Владеет, %: 0,000000196 уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС».*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



## ДЕМИН АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»  
Год рождения: 1974

В 2013 году назначен Первым заместителем Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети».

2012–2013 – Советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

2010–2012 – Советник Генерального директора по стратегическому развитию ООО «Межрегионсбыт».

2004–2010 – ОАО «ФСК ЕЭС», где прошел путь от начальника Департамента управления региональными сетевыми комплексами до заместителя Председателя Правления, члена Правления.

1998–2002 – ОАО «Полтаваоблэнерго», где прошел путь от начальника Департамента по контролю за сбором финансовых средств до Председателя Правления.

1995–1998 – работал инженером-техником в частном малом предприятии «Урания».

**Образование:** высшее.

*Акциями ОАО «Россети» и ДЗО не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*



## МЕЖЕВИЧ ВАЛЕНТИН ЕФИМОВИЧ

Член Правления, Заместитель Генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети»  
Год рождения: 1947

С октября 2013 года назначен Заместителем Генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети».

В 2001 году на очередной сессии Законодательного собрания Иркутской области был избран представителем в Совет Федерации РФ. В сентябре 2013 года завершил свою деятельность в СФ РФ в должности Первого заместителя Председателя Комитета Совета Федерации по экономической политике.

В 2000 году был избран депутатом Законодательного собрания Иркутской области по 45-му избирательному округу.

С 1997 года – Первый заместитель главы администрации Иркутской области.

1991–1997 – Заместитель Генерального директора по экономическим вопросам производственного объединения «Иркутскэнерго» (переименовано в Иркутское акционерное общество энергетики и электрификации).

1978–1991 – работал на Усть-Илимской ТЭЦ (Иркутская область), где прошел путь от заместителя начальника цеха до директора Усть-Илимской ТЭЦ.

Трудовую деятельность начал в 1970 году в качестве машиниста на Иркутской ТЭЦ № 11 «Иркутскэнерго», затем был назначен старшим машинистом, начальником смены, заместителем начальника цеха и начальником цеха.

**Образование:** высшее.

*Акциями ОАО «Россети» и ДЗО не владеет.*

*Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось.*

### Изменения в составе Правления в 2013 году

Решением Совета директоров ОАО «Россети» от 04 июля 2013 года прекращены полномочия члена Правления Хвалина Игоря Владимировича. В состав Правления Общества избран Демин Андрей Александрович, Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети».

Решением Совета директоров ОАО «Россети» от 12 ноября 2013 год прекращены полномочия членов Правления Общества Демидова Алексея Владимировича, Мурова Андрея Евгеньевича. В состав Правления Общества избраны:

- **Беленький Дан Михайлович**, Первый заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети»;
- **Межевич Валентин Ефимович**, заместитель Генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети».

### Отчет о деятельности Правления в 2013 году

Уставом Компании определено, что к компетенции Правления ОАО «Россети» относится руководство текущей деятельностью Компании, разработка и представление на рассмотрение Совета директоров приоритетных направлений деятельности и перспективных планов по их реализации, а также решение иных вопросов деятельности Компании.

Отчеты о деятельности Правления ОАО «Россети» рассматриваются на заседаниях Совета директоров Общества ежеквартально.

За отчетный период Правлением Компании приняты решения по 116 вопросам с оформлением 41 протокола, в том числе на 8 очных заседаниях рассмотрен 21 вопрос и 33 протокола оформлено опросным путем с решениями по 95 вопросам. Важнейшими из них являются:

- о рассмотрении бюджета на 2013 год;
- о выполнении Плана мероприятий за 2012 год, утверждении Плана мероприятий на 2013 год по реализации Стратегии Общества и ДЗО в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года и об утверждении Типового Плана мероприятий дочерних и зависимых обществ Компании на 2013 год по реализации Стратегии Общества и ДЗО в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года;
- об итогах нормативно-правовой работы за 2012 год;
- о рассмотрении проекта сводной инвестиционной программы на период 2013–2018 годов;
- о рассмотрении плана заимствований ДЗО Общества на 2013 год;
- о ходе реализации Стратегии распоряжения непрофильными активами Общества и ДЗО и предложениях по изменению распоряжения или пользования непрофильными активами;
- о рассмотрении отчета единоличного исполнительного органа ОАО «Россети» о ключевых рисках ОАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ по итогам 2012 года;
- о рассмотрении отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» по итогам деятельности за 2012 год;
- о порядке управления энергосбытовыми компаниями, подконтрольными ОАО «Россети» и его ДЗО;
- о рассмотрении сценариев ограничения роста тарифов и инвестиционных программ на период 2014–2017 годов;
- о тарифах на услуги по передаче электрической энергии на 2014 год и на период до 2016 года;
- о концепции решения вопроса «последней мили»;
- о рассмотрении Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ОАО «Россети»;
- о типовых сценарных условиях формирования инвестиционных программ ДЗО ОАО «Россети»;
- о плане мероприятий по реализации Стратегии развития ОАО «Россети»;
- об утверждении перечня политик ОАО «Россети», необходимых для реализации Стратегии развития ОАО «Россети», и общих требований по их разработке;
- о разработке антикоррупционной политики ОАО «Россети».

Общая сумма вознаграждения членам Правления за 2013 год составила 86 045 тыс. руб.

#### 6.2.4. Единоличный исполнительный орган

Генеральный директор Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества согласно решениям Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, принятым в соответствии с их компетенцией. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы, касающиеся руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров или Правления Общества.

14 июня 2013 года Советом директоров ОАО «Россети» принято решение о назначении Генеральным директором ОАО «Россети» О. М. Бударгина. Также 14 июня объявлено о прекращении полномочий ОАО «ФСК ЕЭС» как единоличного исполнительного органа ОАО «Россети». 15 июня 2013 года О. М. Бударгин вступил в должность Генерального директора ОАО «Россети».

##### **Краткая биографическая справка:**

**Год рождения:** 1960.

**Образование:** высшее, окончил с отличием Норильский индустриальный институт по специальности «промышленное и гражданское строительство».

В июне 2013 года утвержден в должности Генерального директора Открытого акционерного общества «Российские сети».

С 2009 года – Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

С 2000 года – глава Норильска, с 2003 года – губернатор Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа.

Трудовой путь начал в 1984 году в Норильском горно-металлургическом комбинате мастером СМУ шахто-проходческого треста, позднее назначен заместителем начальника производственного отдела строительно-монтажного объединения «Норильскстрой», а в 1995 году – Заместителем Генерального директора АО «Норильский горно-металлургический комбинат».

Член Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности. Вице-председатель и Старший советник, отвечающий за региональное развитие Мирового энергетического совета (МИРЭС, WEC).

Имеет государственные и отраслевые награды.

В отчетный период ОАО «ФСК ЕЭС» выплачено вознаграждение по договору № 1007 от 10.07.2012 «О передаче полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» в размере 21 340 тыс. руб.

## 6.2.5. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия – орган, избираемый Общим собранием акционеров ОАО «Россети» с целью контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный на годовом Общем собрании акционеров 28.06.2013, представлен ниже:

### **Хадзиев Алан Федорович**

Начальник отдела контрольно-ревизионной работы Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России

### **Дрокова Анна Валерьевна**

Заместитель начальника отдела по работе с проблемными активами Управления правового обеспечения и судебной защиты Федерального агентства по управлению государственным имуществом

### **Самахужин Карим Каримович**

Главный специалист – эксперт, ведущий советник отдела реализации ФАИП Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России

### **Хворов Владимир Васильевич**

Ведущий эксперт отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России

### **Шульгинов Николай Григорьевич**

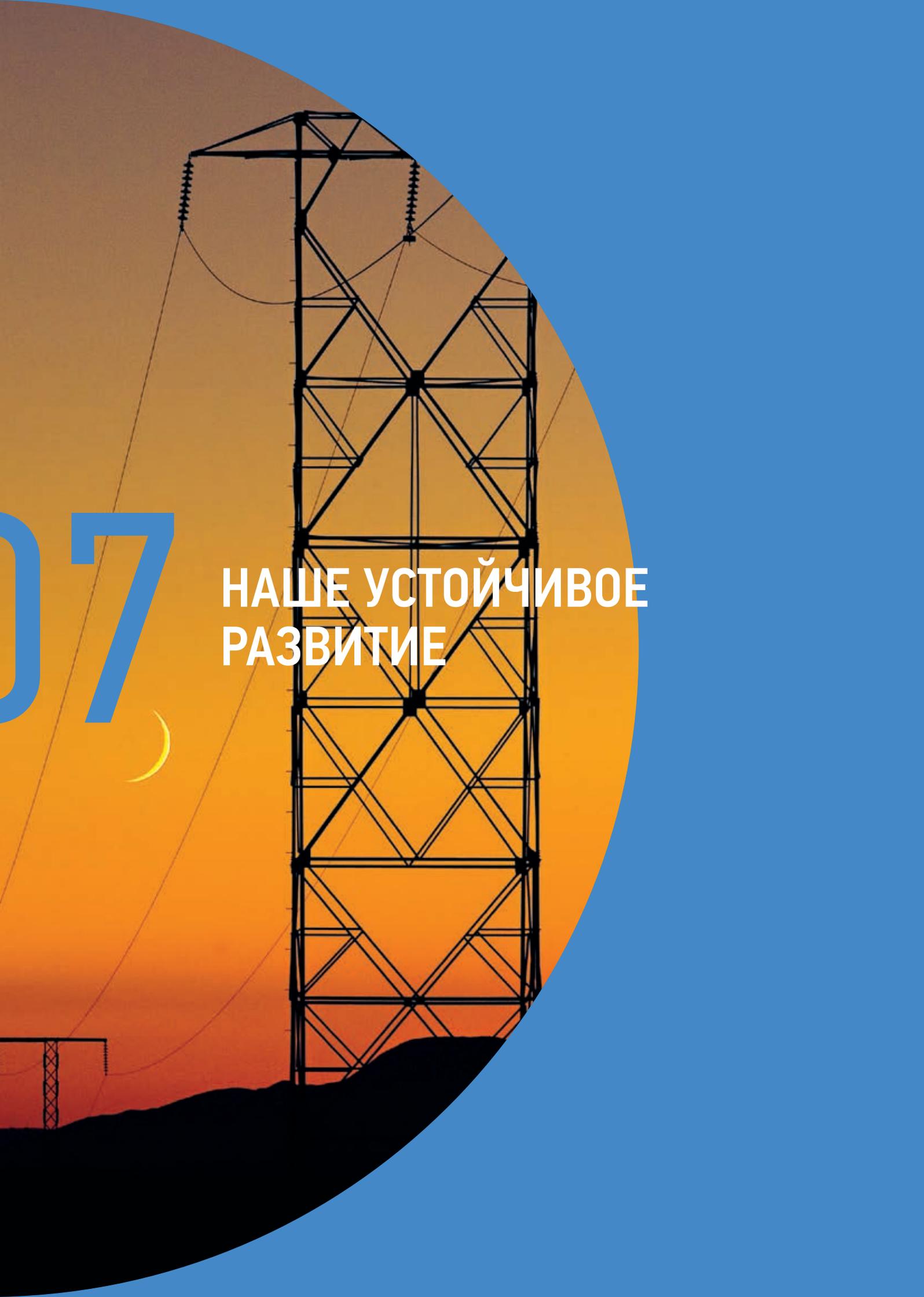
Первый заместитель Генерального директора ОАО «СО ЕЭС»

Размер вознаграждения, выплаченного в 2013 году членам Ревизионной комиссии, избранным на годовом Общем собрании акционеров 30.06.2012, составил 118 975 руб.

№	ФИО	Размер вознаграждения, тыс. руб.
1	Дрокова Анна Валерьевна	–
2	Куваева Валерия Дмитриевна	119
3	Орешкин Олег Анатольевич	–
4	Пахомов Сергей Александрович	–
5	Шпилевой Павел Викторович	–
	<b>Итого</b>	<b>119</b>

07

НАШЕ УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ



## 7.1. Кадровая политика

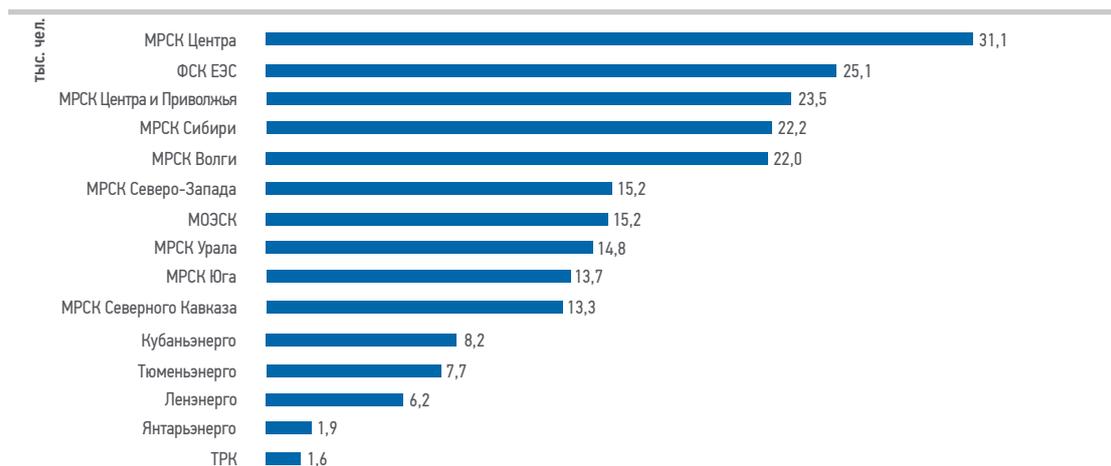
В целях кадрового обеспечения текущих и перспективных задач, стоящих перед компаниями электросетевого комплекса, в том числе закрепленных Стратегией развития электросетевого комплекса России, Стратегией развития ОАО «Россети», определения ключевых направлений работы компаний электросетевого комплекса и приоритетов в области управления персоналом, развития кадрового потенциала, в социальной сфере разработана Кадровая и социальная политика «Россетей».

В качестве ключевых задач в рамках Кадровой и социальной политики определены:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед компаниями электросетевого комплекса задач;
- своевременное обеспечение потребностей компаний электросетевого комплекса в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в компаниях электросетевого комплекса.

Являясь одним из крупнейших работодателей отрасли, электросетевые компании демонстрируют отношение к работникам не как к трудовому ресурсу, а как к человеческому капиталу, ориентируются на долгосрочные партнерские отношения с работниками, придерживаются принципов безусловности исполнения принятых обязательств по предоставлению социальных гарантий и сохранению жизни и здоровья работников, инвестирования в развитие персонала, предоставления равных возможностей для карьерного роста.

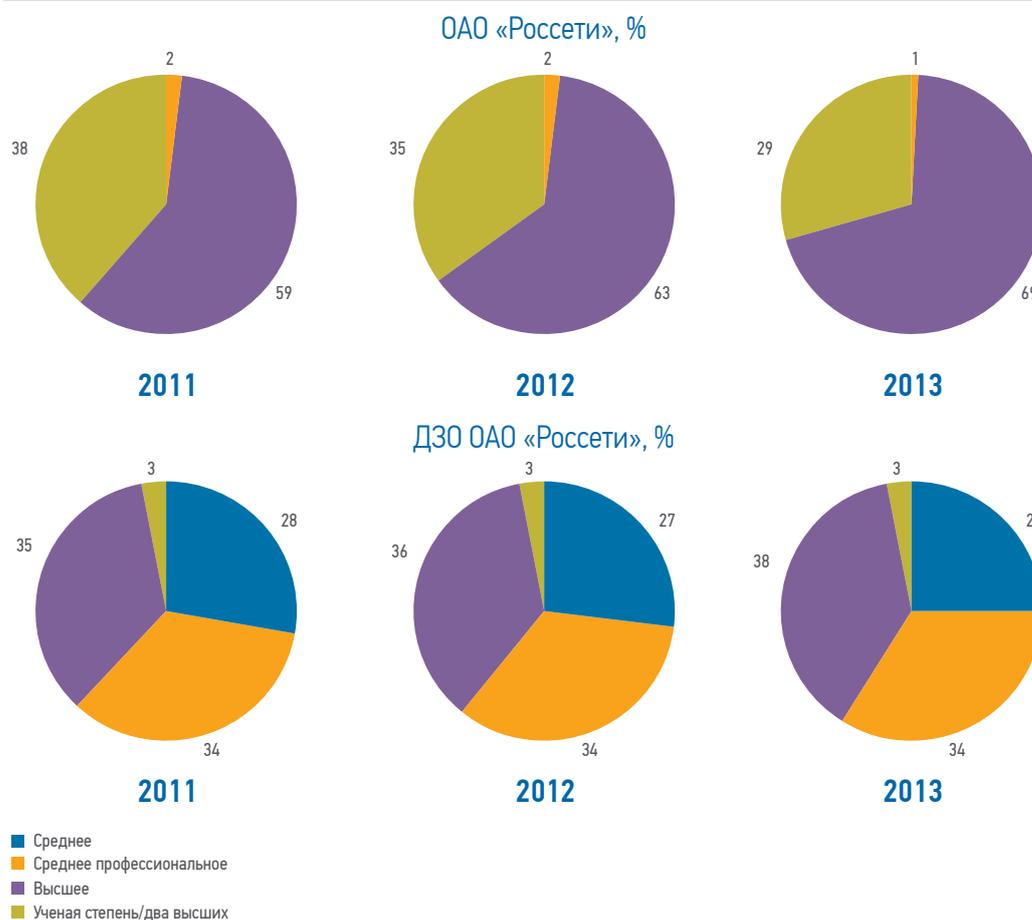
Среднесписочная численность персонала сетевых ДЗО ОАО «Россети» за 2013 год составила 221,6 тысячи человек, что выше аналогичного показателя за 2012 год на 32,6 тысячи человек и обусловлено включением ОАО «ФСК ЕЭС» в число ДЗО ОАО «Россети», а также выполнением в 2013 году рядом ДЗО ОАО «Россети» функций гарантирующих поставщиков и приемом персонала для осуществления энергосбытовой деятельности. Среднесписочная численность персонала ОАО «Россети» – 398 человек. Подробная информация о численности персонала в ключевых сетевых ДЗО (тыс. чел.) представлена на графике ниже:



Качество трудового потенциала компаний электросетевого комплекса характеризует высокий уровень обеспеченности персоналом – на протяжении последних лет он составляет 97% от потребной численности, и низкий уровень текучести – соотношение числа уволившихся по собственному желанию к среднесписочной численности персонала в 2013 году в среднем по ДЗО составляет 6%.



Анализ качественных характеристик персонала компаний подтверждает действенность мер, реализуемых в рамках единой кадровой политики. В целом по ДЗО ОАО «Россети» отмечается рост образовательного уровня работников.



На конец 2013 года 99% работников управляющей компании – специалисты с высшим образованием, при этом 6% работников – кандидаты или доктора наук.

В дочерних компаниях также сохраняется тенденция роста категории работников с высшим образованием. Значительная доля работников со средним и средним профессиональным образованием объясняется высоким удельным весом рабочих профессий в структуре занятых в секторе передачи и распределения электроэнергии – 51% по состоянию на конец 2013 года.

В целях поддержания и развития квалификационных характеристик, выполнения отраслевых требований в части работы с персоналом, обеспечения опережающего развития компетенций работников для использования новой техники и технологий и формирования кадрового резерва, в компаниях электросетевого комплекса реализуется система непрерывного профессионального обучения, подготовки, переподготовки и повышения квалификации.

В 2013 году в обучающих мероприятиях всех уровней приняли участие порядка 111 тыс. работников, или более 50% от среднесписочной численности.

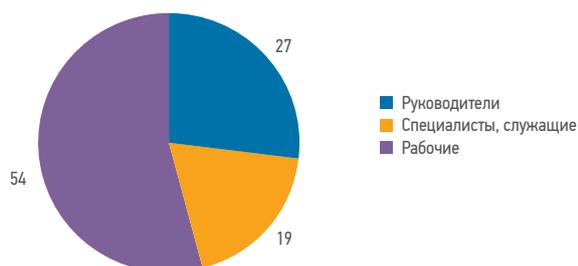
В соответствии с потребностями в подготовке работников компаний подбираются наиболее эффективные, современные и качественные формы обучения, позволяющие в условиях оптимизации затрат не снижать объемы и качество обучающих проектов:

- применение дистанционных форм обучения;
- каскадное обучение;
- сокращение сроков обучения с отрывом от работы за счет модулей самоподготовки;

- проведение корпоративных семинаров;
- организация обучения в нерабочее время.

Особое внимание уделяется подготовке персонала, осуществляющего функции по обеспечению надежности электросетевого и подстанционного оборудования. Обучение проводится в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и требованиями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. Учитывая специфику деятельности компаний, следует отметить, что основную часть персонала, прошедшего через программы подготовки, составляют рабочие.

Структура персонала по категориям, %



Основным поставщиком образовательных услуг для компаний электросетевого комплекса в части организации подготовки технического персонала является корпоративная сеть региональных учебных центров, в которую входит 20 лицензированных некоммерческих образовательных организаций, учрежденных МРСК, и собственные базы подготовки в структуре компаний – центры подготовки персонала и лицензированные классы, оснащенные лабораторными комплексами, электросетевыми учебными полигонами.

С целью проведения детального анализа деятельности учебных центров и последующей разработки единой концепции подготовки кадров, обеспечивающей унификацию образовательных программ, требований к оснащению классов, лабораторий и полигонов, выработки рекомендаций по развитию системы подготовки персонала компаний электросетевого комплекса в 2013 году начата процедура паспортизации собственных образовательных учреждений.

Для обеспечения единых стандартов работы по направлениям деятельности реализуются корпоративные образовательные проекты в области инновационного развития, внутреннего аудита и контроля, управления активами и др.

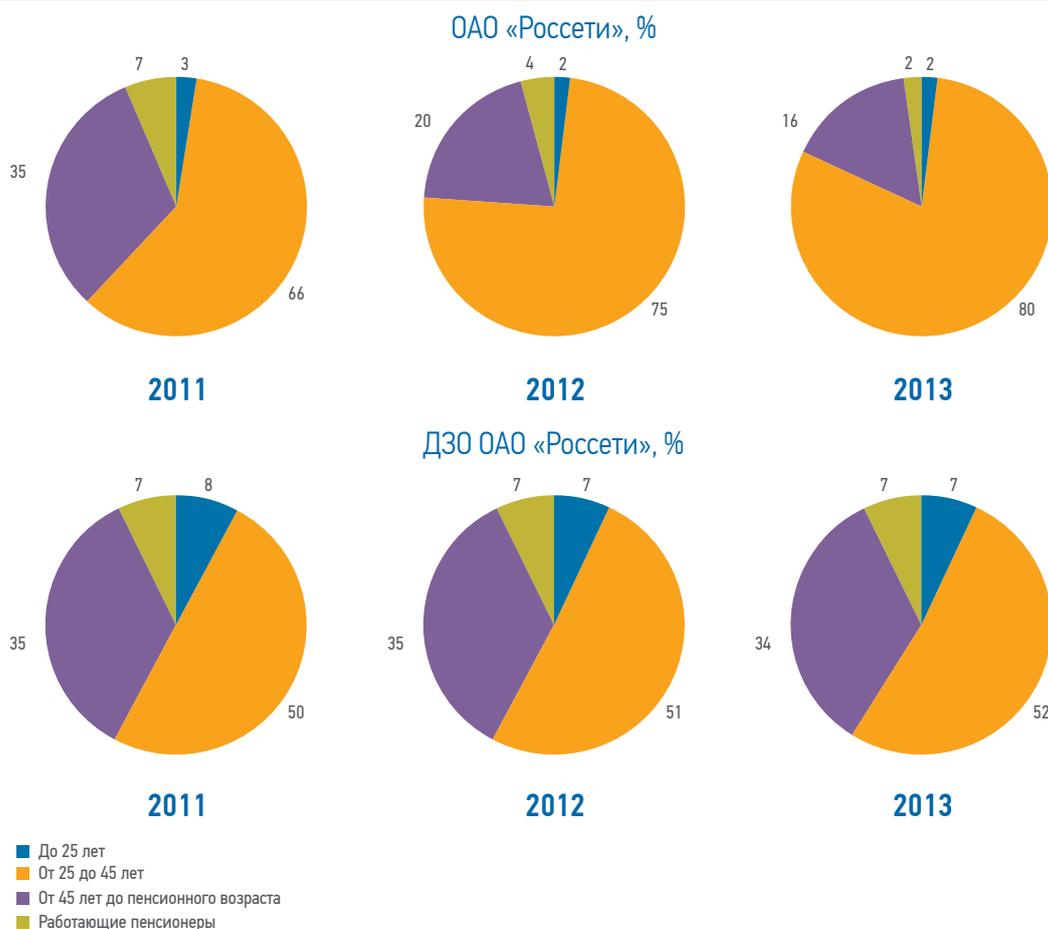
В связи с важностью задачи по обеспечению перспективных потребностей электросетевого комплекса в молодых квалифицированных кадрах, всеми компаниями ведется последовательная работа по взаимодействию с образовательными учреждениями. В 2013 году партнерские программы реализовались со 129 ВУЗами, при этом с 71 – в рамках соглашений о сотрудничестве.

Основными формами сотрудничества с опорными образовательными учреждениями являются:

- подготовка специалистов для компаний электросетевого комплекса в рамках целевого набора;
- отбор лучших студентов, работа с ними в процессе обучения, в том числе стипендиальная поддержка, организация прохождения производственной практики и последующее трудоустройство в компании электросетевого комплекса;
- организация работы студенческих трудовых отрядов на объектах компаний электросетевого комплекса;
- учет специфики деятельности компаний электросетевого комплекса при подготовке образовательными учреждениями молодых специалистов посредством разработки/доработки профильных программ подготовки специалистов в образовательных учреждениях (в том числе программ подготовки инженерных кадров и магистерских программ), участие работников компаний в образовательном процессе и др.;

- организация проведения работниками компаний диссертационных исследований по темам, актуальным для развития электросетевого комплекса;
- привлечение студентов и аспирантов к выполнению работ и исследований по тематике деятельности электросетевого комплекса;
- трудоустройство выпускников.

Благодаря активной позиции по привлечению молодежи на работу в компании электросетевого комплекса достигается сохранение, а в отдельных случаях и улучшение, возрастных характеристик персонала. Более половины работников компаний распределительного электросетевого комплекса в наиболее трудоспособном возрасте – до 45 лет.



Подтверждением отношения к персоналу как к капиталу является внимание, уделяемое в компаниях Группы работе с кадровыми резервами. Управление карьерой работников стало важнейшим направлением деятельности кадровых служб распределительных электросетевых компаний, вложения в развитие работников расцениваются как долгосрочные инвестиции, способствующие дальнейшему развитию распределительного электросетевого комплекса.

В настоящее время в обществах сформированы следующие виды кадровых резервов:

- управленческие кадровые резервы;
- молодежные кадровые резервы;
- резервы на ключевые должности (есть не во всех компаниях).

Управленческие кадровые резервы создаются на должности высшего и среднего управленческого звена компаний для оперативного закрытия вакансий работниками, обладающими необходимым опытом, организаторскими качествами и лидерскими компетенциями.

Основными критериями для включения работника в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- эффективность в производственной деятельности;
- наличие потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста;
- выраженные лидерские качества;
- мотивация на карьерный рост;
- мобильность – готовность к переезду в другую местность.

Подготовка резервиста на целевую должность начинается с составления индивидуального плана развития, учитывающего профессиональный и управленческий опыт кандидата, уровень развития его компетенций. План состоит из разнообразных мероприятий и включает освоение теоретических знаний, участие резервиста в обучающих программах и тренингах, стажировки, временное исполнение обязанностей на целевой должности.

В управленческих кадровых резервах компаний распределительного сетевого комплекса состоят около 10 тыс. специалистов и руководителей. В 2013 году из состава управленческого кадрового резерва на высшие должности в ДЗО и филиалах было назначено около 900 человек – половина всех назначений на руководящие должности.

Учитывая, что подготовка кадров – процесс, рассчитанный на долгосрочную перспективу, в целях удержания и развития молодых специалистов, вовлечения их в решение актуальных проблем электросетевого комплекса в 2013 году в компаниях Группы продолжалась реализация масштабного проекта, начатого в 2011 году, по работе с молодежными кадровыми резервами. Проведены мероприятия по актуализации составов кадровых резервов на уровне филиалов и ДЗО в целом.

Создание молодежных кадровых резервов позволило:

- выделить из числа молодых специалистов тех, кто обладает мотивацией и высоким потенциалом к развитию;
- создать возможности для приобретения молодыми специалистами профессиональных и управленческих компетенций, востребованных в компаниях распределительного сетевого комплекса;
- создать благоприятные возможности для более быстрого карьерного продвижения молодых специалистов.

### Социальная ответственность

В Компании установлены высокие стандарты социальной ответственности перед работниками. Все ДЗО ОАО «Россети» входят в состав Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл), которое наряду с общественным объединением «Всероссийский Электропрофсоюз» (ВЭП) является стороной социального партнерства на отраслевом федеральном уровне.

Основой для формирования положений коллективных договоров ДЗО ОАО «Россети» в 2013 году являлось Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 годы (ОТС) – правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения в организациях электроэнергетики.

Коллективными договорами предусмотрены обязательства работодателей по установлению рабочего времени и времени отдыха, уровню оплаты труда, предоставлению дополнительных льгот, гарантий

и компенсаций, а также обязательства первичных профсоюзных организаций. В 2013 году предприятия электросетевого комплекса в полной мере исполнили обязательства, предусмотренные Отраслевым тарифным соглашением и коллективными договорами.

Содержания коллективных договоров прошли независимую экспертизу в Объединении РаЭл на предмет исполнения обязательств, предусмотренных ОТС.

Для повышения уровня социальной защищенности на протяжении 2013 года работникам электросетевого комплекса были предоставлены добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней в соответствии с утвержденными Программами страховой защиты Обществ.

В рамках договоров добровольного медицинского страхования работникам предоставлена возможность воспользоваться дополнительной необходимой медицинской помощью в ведущих лечебно-диагностических учреждениях страны сверх Программы государственных гарантий оказания гражданам Российской Федерации бесплатной медицинской помощи.

В компаниях электросетевого комплекса действует система морального поощрения работников за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд. В 2013 году государственных наград удостоены 49 работников электросетевого комплекса, ведомственными наградами награждены 826 работников, корпоративными наградами – 1 602 работника электросетевого комплекса.

Особое внимание в ДЗО ОАО «Россети» уделяется развитию спорта и сохранению здоровья персонала. В 2013 году в Сочи состоялась Зимняя спартакиада работников электросетевого комплекса, проводимая в составе 24 сборных команд ОАО «Россети» и ДЗО. Кроме того, в соревнованиях приняли участие три команды, состоящие из студентов-энергетиков Московского энергетического института, Ивановского государственного энергетического университета и Северо-Кавказского федерального университета. Всего же в соревнованиях приняло участие более 650 спортсменов-энергетиков.

В продолжение традиции проведения ежегодных весенних субботников в апреле 2013 года в Парке культуры и отдыха «Фили» проведен субботник, в котором приняли участие более 1 000 работников электросетевого комплекса и членов их семей.

Наиболее чувствительными к изменению социально-экономической политики в стране являются пенсионеры, поэтому одним из приоритетных направлений развития социальной политики Общества является социальная поддержка бывших работников – неработающих пенсионеров. Ветеранская организация электросетевого комплекса объединяет в своих рядах почти 45 тыс. ветеранов, более 4 тыс. из которых являются участниками Великой Отечественной войны. Для консолидации ветеранского движения электросетевого комплекса в Обществе работает Координационный совет ветеранов электросетевого комплекса.

В 2013 году в компаниях электросетевого комплекса продолжилась реализация программ негосударственного пенсионного обеспечения работников. При этом приоритет был отдан корпоративной программе «Поддерживающая», а также программам «Паритетная» и «Софинансирование», предусматривающим формирование пенсионных накоплений как за счет средств государства, компаний, так и самих работников.

Кроме того, неработающим пенсионерам оказывается материальная помощь к юбилейным датам, в связи с тяжелым материальным положением и на лечение. В преддверии государственных и профессиональных праздников для неработающих пенсионеров проводятся культурные мероприятия.

## 7.2. Охрана труда и экологическая безопасность

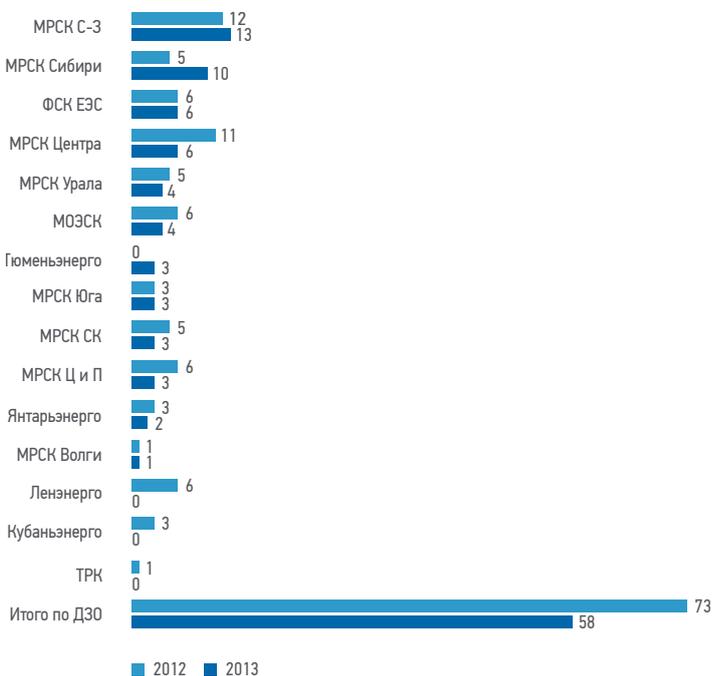
### Охрана труда

Снижение риска производственного травматизма – один из основных приоритетов политики нашей Компании в отношении своих сотрудников. В Обществе систематически собирается и анализируется информация о несчастных случаях, и на основе этого анализа принимаются решения, направленные на минимизацию рисков травматизма. Мы постоянно совершенствуем систему управления охраной труда, методологии и технологии безопасного производства.

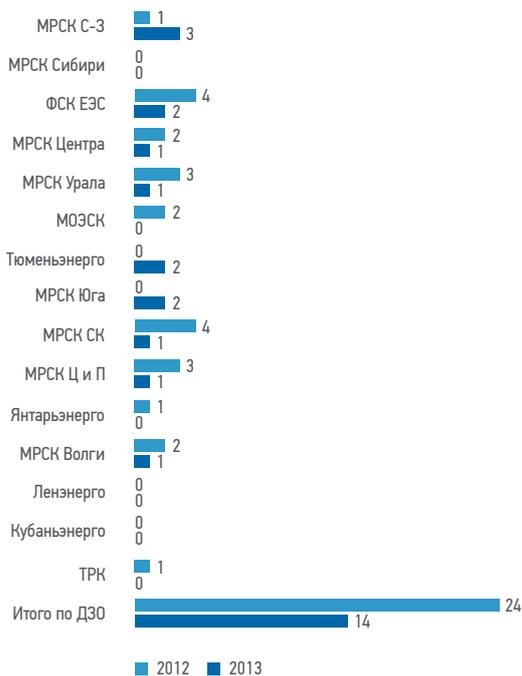
Кроме того, мы активно работаем с различными аудиториями с целью снижения рисков травматизма сторонних лиц на объектах электрических сетей. Совместно с правоохранительными структурами мы препятствуем хищениям оборудования с энергообъектов, а также несанкционированному подключению к электрическим сетям – эти действия часто являются причиной травматизма и гибели сторонних лиц. Кроме того, мы занимаемся профилактикой электротравматизма среди детей и подростков, рыболовов-любителей и других групп граждан, подверженных риску травм на объектах электросетевого комплекса.

В 2013 году в ДЗО ОАО «Россети» произошло 57 несчастных случаев, связанных с производством, в которых пострадало 63 человека – 14 из них погибли, 20 получили тяжелые травмы. По сравнению с 2012 годом количество несчастных случаев уменьшилось на 16 (22%), число пострадавших – на 15 человек (20%), число погибших – на 9 человек (39%).

Количество несчастных случаев, шт.



## Количество несчастных случаев со смертельным исходом, шт.

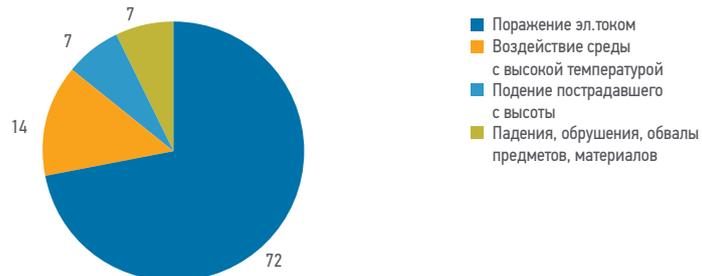


Основным опасным травмирующим фактором в 2012 и 2013 годах являлось поражение персонала электрическим током и дугой при выполнении работ в электроустановках. В 2012 году электротравма составила 45% от общего количества несчастных случаев, в 2013 году – 42%. Этот фактор является основной причиной травм со смертельным исходом.

## Причины общего травматизма в 2013 году, %



## Причины смертельного травматизма, произошедшего в 2013 году, %

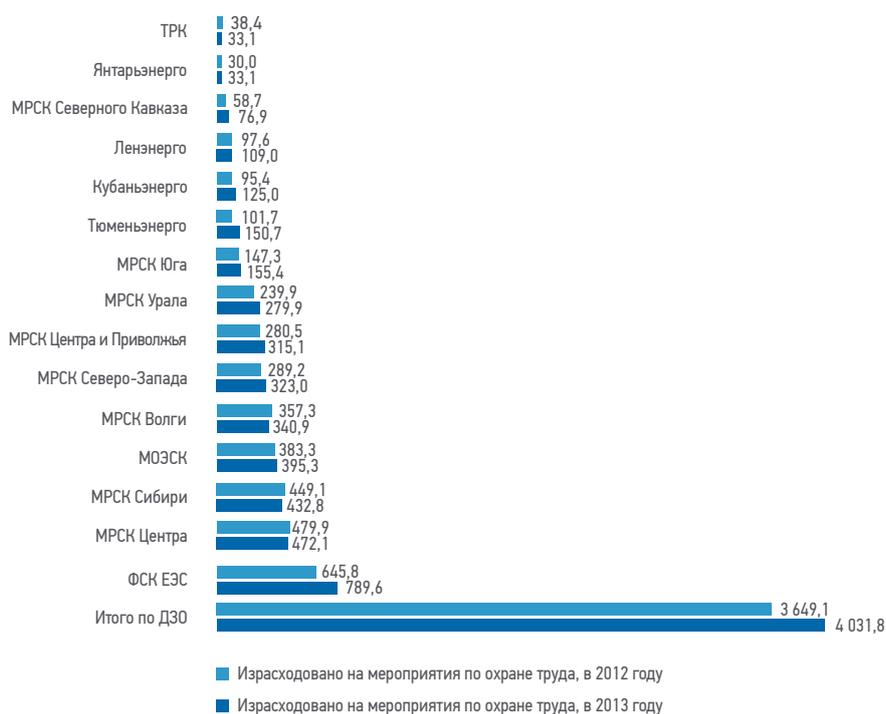


Чаще всего возникновение несчастных случаев связано со следующими двумя причинами:

- невыполнение технических мероприятий при выполнении работ в действующих электроустановках по отключению и заземлению токоведущих частей, приближение к незаземленным токоведущим частям без применения средств защиты;
- ошибочное попадание на действующее оборудование, находящееся под напряжением.

Рост уровня затрат на охрану труда свидетельствует о важности этого направления для ДЗО ОАО «Россети». В 2013 году затраты на охрану труда в целом по ДЗО составили 4 031,8 млн руб., что на 9,1% выше уровня 2012 года. Общество намерено и дальше наращивать усилия в сфере охраны труда и производственной безопасности, чтобы минимизировать риски травматизма своих сотрудников и третьих лиц.

Динамика затрат на охрану труда в ДЗО ОАО «Россети» в 2012 и 2013 годах, млн руб.



## Экологическая безопасность ↻

Специфика деятельности распределительных сетевых компаний не предусматривает существенных неблагоприятных воздействий на окружающую среду. Требования к электроустановкам в части экологической безопасности определяются на стадиях проектирования. В частности, предусматривается защита почв от нефтепродуктов, а также защита людей и животного мира от приближения и прикосновения к токоведущим частям оборудования.

Большое внимание в Компании уделяется охране атмосферного воздуха. За 2013 год количество выбросов в атмосферу снизилось в сравнении с 2012 годом с 1 566 до 1 371 т. Этот результат достигнут благодаря контролю за содержанием вредных газов от выхлопа автотранспорта, вводу в эксплуатацию пылеулавливающих установок при работе на деревообрабатывающих станках и ряду других мер. Кроме того, ведется тщательная работа по утилизации отходов производства при участии специализированных организаций. Так, в 2013 году образовалось 87 631 т отходов, а на конец года осталось 2 720 т. Стоит добавить, что 5,08 га земель, нарушенных в течение отчетного периода, были рекультиви-

вированы на 100%, и на конец года осталось 1,69 га нарушенных земель. Несмотря на инфляционный рост, по итогам 2013 года удалось незначительно снизить платежи за допустимые и сверхнормативные выбросы, сбросы, размещение отходов. Плата за негативное воздействие на окружающую среду уменьшилась по сравнению с 2012 годом на 4 764 тыс. руб. и составила 46 392 тыс. руб.

Основные направления нашей работы по снижению негативного воздействия на окружающую среду:

- применение при новом строительстве, реконструкции, техперевооружении ВЛ до 1000 В самонесущего изолированного провода, строительство воздушных линий с защищенной оболочкой на напряжение 6–20 кВ, что уменьшает площадь вырубки лесов и снижает вероятность поражения током птиц;
- установка шумозащитных экранов на территориях ПС 110 кВ снижает уровень шума в зонах жилой застройки;
- замена масляных и маломасляных выключателей на вакуумные исключает загрязнение земель нефтепродуктами;
- инвентаризация и утилизация банок конденсаторов БСК с наполнителем обеспечивает безопасную эксплуатацию и вывод из работы оборудования без нанесения вреда людям;
- поэтапная замена маслonaполненных вводов оборудования вводами с твердой или полимерной изоляцией исключает загрязнение земель нефтепродуктами;
- поэтапная замена при реконструкции и техперевооружении силовых трансформаторов 6–10/0,4 кВ типа ТМ трансформаторами типа ТМГ и сухими трансформаторами минимизирует попадание нефтепродуктов в почву;
- применение при строительстве и ремонте кабельных линий современных кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена, а также термоусаживающих муфт уменьшает использование свинца;
- отказ при новом строительстве в местах гнездования крупных птиц от применения опор со штыревыми изоляторами и применение птицевозащитных барьеров и устройств в местах массового обитания птиц минимизируют негативное воздействие на животный мир.

08

# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



## 8.1. Структура акционерного капитала

Зарегистрированный уставный капитал ОАО «Россети» составляет 163 154 002 694 руб. и разделен на 163 154 002 694 акции номинальной стоимостью 1 рубль, включая 161 078 853 310 обыкновенных и 2 075 149 384 привилегированные акции.

### Обыкновенные акции:

#### Выпуск акций, зарегистрированный при создании Общества:

Государственный регистрационный номер: 1-01-55385-Е.

Дата регистрации выпуска и отчета: 29.07.2008 – Приказ ФСФР России № 08-1731/пз-и.

Объем выпуска: 41 041 753 984 штуки.

#### Дополнительные выпуски:

Государственный регистрационный номер: 1-01-55385-Е-001D.

Дата регистрации выпуска: 06.05.2010 – Приказ ФСФР России № 10-1221/пз-и.

Дата регистрации отчета: 03.02.2011 – Приказ ФСФР России № 11-194/пз-и.

Размещено: 1 922 313 097 штук.

Индивидуальный код выпуска 001D аннулирован 19.05.2011.

Государственный регистрационный номер: 1-01-55385-Е-002D.

Дата регистрации выпуска: 10.11.2011 – Приказ ФСФР России № 11-3021/пз-и.

Дата регистрации отчета: 24.05.2012 – Приказ ФСФР России № 12-1301/пз-и.

Размещено: 4 907 627 335 штук.

Индивидуальный код выпуска 002D аннулирован 13.09.2012.

Государственный регистрационный номер: 1-01-55385-Е-003D.

Дата регистрации выпуска: 03.12.2012 – Приказ ФСФР России № 12-2993/пз-и.

Дата регистрации отчета: 19.03.2013 – Приказ ФСФР России № 13-614/пз-и.

Размещено: 9 375 608 049 штук.

Индивидуальный код выпуска 003D аннулирован 27.06.2013.

Государственный регистрационный номер: 1-01-55385-Е.

Дата регистрации выпуска: 04.06.2013 – Приказ ФСФР России № 13-1273/пз-и.

Дата направления уведомления об итогах дополнительного выпуска в Службу Банка России по финансовым рынкам: 01.10.2013.

Размещено: 103 831 550 845 штук.

### Привилегированные акции:

Государственный регистрационный номер: 2-01-55385-Е.

Дата регистрации выпуска и отчета: 29.07.2008 – Приказ ФСФР России № 08-1731/пз-и.

Объем выпуска: 2 075 149 384 штуки.

## Количество акций ОАО «Россети», находящихся в государственной собственности (по состоянию на 31 декабря 2013 года)

	Количество акций, штук		Доля от УК, %
	Обыкновенных	Привилегированных	
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	139 037 599 663	145 523 224	85,31

## Крупнейшие держатели акций ОАО «Россети» (по состоянию на 31 декабря 2013 года)

	Доля от УК, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	85,31
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (НД)	8,46
ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» (НД)	4,83

## Держатели более 5% обыкновенных акций ОАО «Россети» (по состоянию на 31 декабря 2013 года)

	Тип*	Доля от АОИ, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	Вл	86,32
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий»	НД	8,05
ООО «Депозитарные и корпоративные технологии»	НД	4,33

\* НД – номинальный держатель; Вл – владелец.

## Акционеры, владеющие более 2% уставного капитала ОАО «Россети» (по состоянию на 31 декабря 2013 года)

	Доля в УК, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	85,31

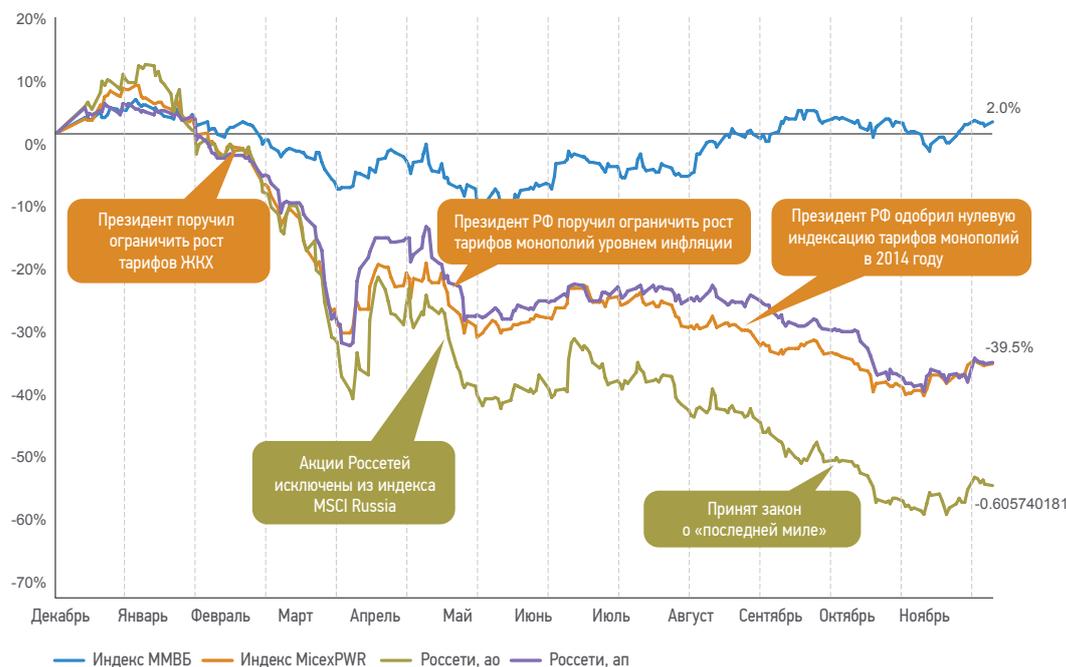
Резиденты и нерезиденты в акционерном капитале ОАО «Россети»<sup>1</sup>

	Резиденты		Нерезиденты	
	кол-во	доля УК, %	кол-во	доля УК, %
Федеральная собственность		85,31		
Юридические лица	1 598	6,75	479	6,51
Физические лица	316 332	1,428	381	0,002

## 8.2. Обращение наших акций и расписок

По итогам 2013 года индекс ММВБ вырос на 2%, отраслевой индекс МисехPWR потерял 39,5%. Отстающая в сравнении с рынком динамика отраслевого индикатора была главным образом обусловлена последовательным ужесточением регуляторной политики, направленной на сдерживание темпов роста тарифов естественных монополий. Сравнение динамики обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Россети» с рыночным и отраслевым индексами приведено на графике ниже.

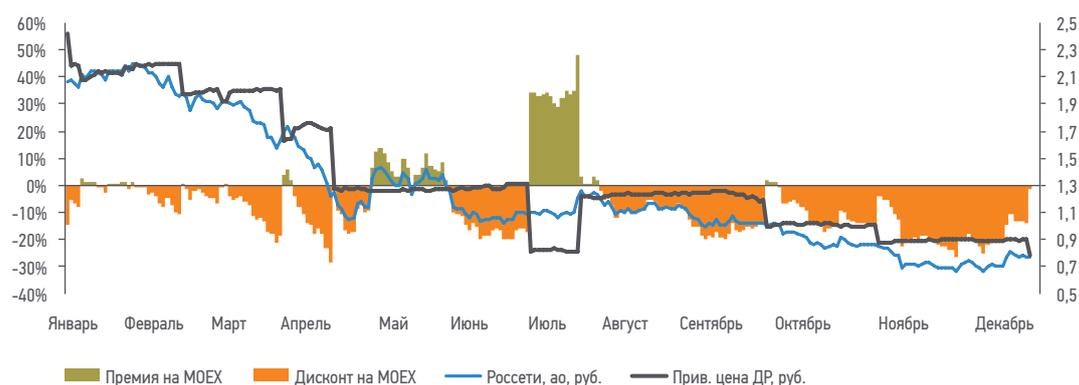
## Соотношение динамики акций ОАО «Россети» с динамикой индексов ММВБ и МiсехPWR



Дополнительными негативными факторами для обыкновенных акций ОАО «Россети», потерявших по итогам 2013 года 60,6%, стали исключение акций из индекса MSCI Russia и принятие закона, касающегося решения проблемы «последней мили». Существенное снижение курсовой стоимости обыкновенных акций привело к тому, что впервые в истории торгов на Московской бирже в III квартале цена привилегированных акций превысила стоимость обыкновенных акций.

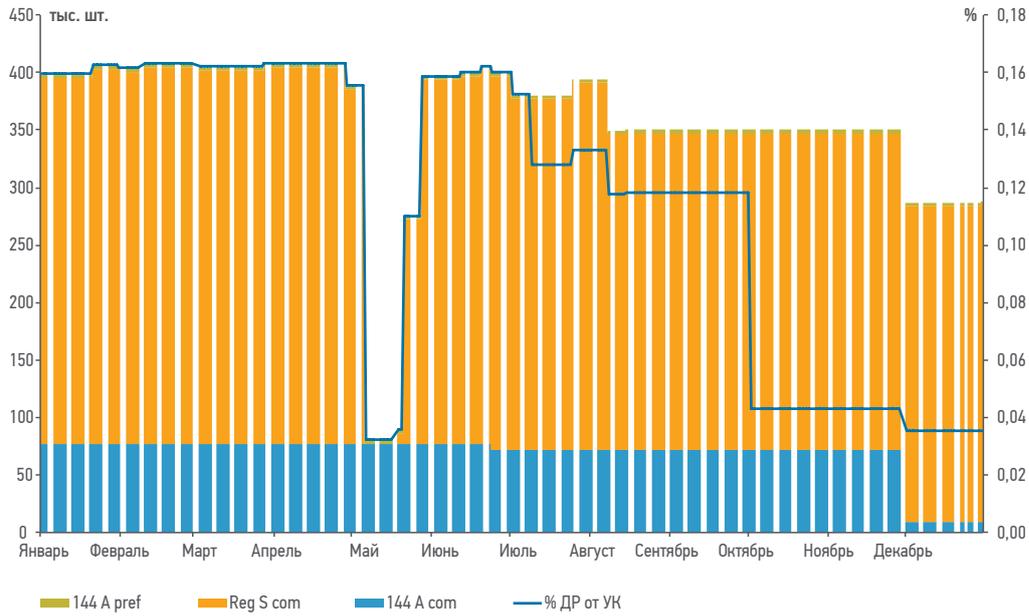
Стоимость депозитарных расписок ОАО «Россети» (с учетом коэффициента конвертации и официального курса доллара) в 2013 году, как правило, была выше стоимости обыкновенных акций. По состоянию на конец года превышение составило 1,2%.

## Сравнительная динамика курсовой стоимости обыкновенных акций и депозитарные расписки ОАО «Россети»



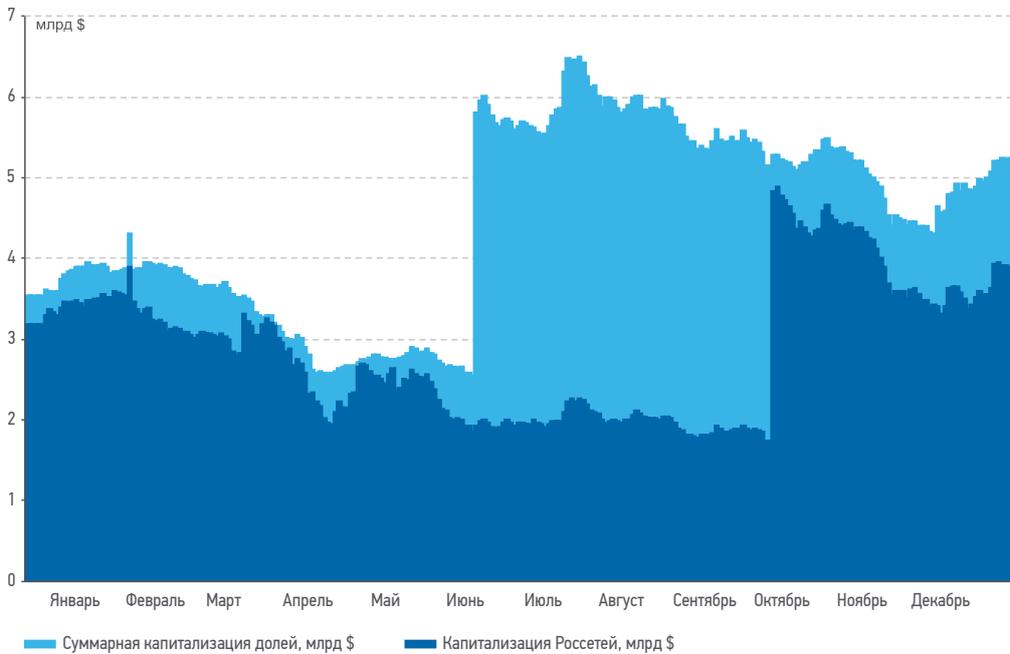
По состоянию на 31 декабря 2013 года объем выпущенных депозитарных расписок в пересчете на акции (с учетом коэффициента конвертации 1/200) составлял 0,035% от общего количества размещенных акций.

**Объем депозитарной программы ОАО «Россети»**



Суммарная капитализация электросетевых компаний сегмента выросла на 27,4% год-к-году, до 379,1 млрд руб., в основном за счет включения в состав ДЗО ОАО «Россети» ОАО «ФСК ЕЭС» и завершения дополнительной эмиссии акций ОАО «Россети», проведенных в рамках реорганизации электросетевого сегмента.

**Капитализация сетевого комплекса ОАО «Россети»**



По состоянию на 30 декабря 2013 года капитализация ОАО «Россети» была на 27% ниже суммарной стоимости долей холдинга в торгуемых на Московской бирже компаниях электросетевого сегмента. В течение года показатель опускался до 67% после передачи государственного пакета акций ОАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Россети». Информация о вхождении акций электросетевых компаний в фондовые индексы представлена в таблице ниже.

## Акции электросетевых компаний в фондовых индексах

Индексы	Акции	Вес акций по состоянию на 30 декабря 2013 года, %
MMVB	ФСК ЭЭС	0,35
	Россети, ао	0,26
	МОЭСК	0,12
	Суммарно в индексе MMVB	0,73
MisexPWR	ФСК ЭЭС	14,93
	Россети, ао	10,91
	МОЭСК	5,05
	МРСК Центра	1,42
	МРСК Центра и Приволжья	0,99
	Ленэнерго, ап	0,76
	Ленэнерго, ао	0,65
	МРСК Урала	0,52
	МРСК Волги	0,21
	МРСК Северного Кавказа	0,09
	Суммарно в индексе MisexPWR	35,53
MSCI Russia	ФСК ЭЭС	0,36
	Суммарно в индексе MSCI Russia	0,36

## 8.3. Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «Россети» направлена на обеспечение оптимального баланса между текущими интересами акционеров и долгосрочными целями развития Компании, в том числе обеспечения роста акционерной стоимости, ее устойчивого развития, гарантий учета прав и законных интересов всех акционеров, в том числе за счет ежегодного роста размера дивидендных выплат. При реализации задач дивидендной политики Компания руководствуется следующими принципами:

- информационная открытость и прозрачность в соответствии с требованиями законодательства, регуляторов российского и зарубежных рынков ценных бумаг, а также обеспечение полного, равного и свободного доступа к информации в объеме, необходимом для принятия акционерами решения об инвестировании в ценные бумаги Компании;
- равное отношение ко всем акционерам, в том числе соблюдение прав как российских, так и иностранных акционеров;
- прозрачность механизма определения размера дивидендов и их выплаты, обеспечение участия акционеров в распределении прибыли Компании, своевременное информирование акционеров о выплате дивидендов.

ОАО «Россети» проводит дивидендную политику в соответствии с Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 08.09.2010, протокол № 43.

В соответствии с дивидендной политикой акционеру гарантирован минимальный размер дивидендов на уровне 5% от чистой прибыли по стандартам РСБУ, без учета переоценки активов за минусом обязательных резервов. Кроме того, размер дивидендов может быть увеличен относительно минимального

размера при условии превышения показателем чистой прибыли уровня потребности ее использования на инвестиционную деятельность и покрытие убытков.

На годовом Общем собрании акционеров Компании, состоявшемся 28 июня 2013 года, было принято решение о выплате дивидендов по привилегированным акциям ОАО «Россети» из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 0,08 руб. на одну привилегированную акцию в денежной форме. Сумма дивидендов, перечисленная в отчетном периоде в федеральный бюджет, составила 11,642 млн рублей.

### ДЗО ОАО «Россети»

Менеджмент ОАО «Россети» при определении своей позиции по выплате дивидендов компаниями Группы, как акционер ДЗО, руководствуется утвержденными на Советах директоров ДЗО Положениями о дивидендной политике.

Положения о дивидендной политике ДЗО были разработаны на основании принципов, утвержденных Советом директоров Компании (Протокол № 38 от 22.06.2010). ОАО «Россети» предусматривает возможность изменения принципов определения размера дивидендов в соответствии со стратегическими направлениями формирования дивидендной политики, устанавливаемыми государством, исходя из чего развитие дивидендной политики основывается на следующих ключевых положениях:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, в том числе выполнение распоряжения Правительства Российской Федерации № 774-р от 29.05.2006, Устава и внутренних документов Компании;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния ДЗО (выполнения инвестиционной программы);
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли ДЗО;
- обеспечение прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплаты.

В соответствии с утвержденными принципами дивидендной политики ДЗО на выплату дивидендов направляется остаток чистой прибыли без учета переоценки финансовых вложений после ее распределения на формирование обязательных резервов, инвестиционную программу, погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности. Кроме того, утверждены основные условия, одновременное выполнение которых является обязательным при принятии решения о выплате дивидендов: наличие чистой прибыли без учета переоценки финансовых вложений, коэффициент соотношения долга (на конец года) к показателю EBITDA на уровне не более трех, выполнение установленных показателей надежности и качества услуг.

С момента создания Компании дивидендная история ДЗО ОАО «Россети» характеризуется положительной динамикой и тенденцией к увеличению общего размера выплаченных дивидендов. Сумма начисленных дивидендов по акциям ДЗО, принадлежащим Компании, по итогам работы за 2010 год составила 1 623 659 тыс. руб. (без налога), за 2011 год – 1 635 520 тыс. руб. (без налога). В 2013 году по итогам работы за 2012 год ОАО «Россети» были начислены дивиденды по акциям ДЗО, принадлежащим Компании, в размере 3 646 331 тыс. руб. (без налога).

## 8.4. Облигации

В 2013 году четыре ДЗО ОАО «Россети» провели размещение облигационных займов общим объемом 126 млрд руб. Подробные данные о размещенных в 2013 году выпусках облигаций ДЗО приведены в таблице ниже.

### Выпуски облигаций ДЗО ОАО «Россети»

Номер выпуска	Серия	Объем в обращении, млн руб.	Дата размещения	Ставка при размещении, %
<b>ОАО «Ленэнерго»</b>				
4B02-01-00073-A	Б0-01	3 000	17.04.2013	8,25
<b>ОАО «МОЭСК»</b>				
4B02-03-65116-D	Б0-03	5 000	13.02.2013	8,5
<b>ОАО «МРСК Урала»</b>				
4B02-01-32501-D	Б0-01	3 000	31.01.2013	8,4
<b>ОАО «ФСК ЕЭС»</b>				
4-23-65018-D	23	10 000	10.06.2013	8,4
4-24-65018-D	24	10 000	25.01.2013	8
4-26-65018-D	26	15 000	13.08.2013	7,5
4-27-65018-D	27	11 000	13.08.2013	7,5
4-28-65018-D	28	20 000	10.06.2013	8,4
4-29-65018-D	29	20 000	21.10.2013	7,1
4-30-65018-D	30	10 000	13.12.2013	7,5
4-34-65018-D	34	14 000	13.12.2013	7,5

Стоит отметить, что ОАО «ФСК ЕЭС» разместило в 2013 году инфраструктурные облигации в объеме 100 млрд руб. со сроком погашения в 2048 году.

ОАО «Россети» не осуществляло размещение облигаций в отчетном периоде.

Помимо этого ДЗО ОАО «Россети» осуществили в 2013 году подготовку выпусков облигационных займов в объеме 283 млрд руб., из них 163 млрд руб. – облигационные выпуски компаний распределительного сектора. Подробные данные о подготовленных в 2013 году выпусках ДЗО приведены в таблице ниже.

### Зарегистрированные выпуски облигаций ДЗО ОАО «Россети»

Номер выпуска	Серия	Объем, млн руб.	Дата регистрации	Срок до погашения
<b>ОАО «Ленэнерго»</b>				
4B02-02-00073-A	Б0-02	6 000	07.06.2013	10 лет
4B02-03-00073-A	Б0-03	5 000	07.06.2013	10 лет
4B02-04-00073-A	Б0-04	5 000	07.06.2013	10 лет
4B02-05-00073-A	Б0-05	4 000	07.06.2013	10 лет
<b>ОАО «МОЭСК»</b>				
4B02-04-65116-D	Б0-04	5 000	09.07.2013	10 лет
4B02-05-65116-D	Б0-05	5 000	09.07.2013	10 лет
4B02-06-65116-D	Б0-06	5 000	09.07.2013	10 лет
4B02-07-65116-D	Б0-07	7 000	09.07.2013	10 лет
4B02-08-65116-D	Б0-08	8 000	09.07.2013	10 лет
4B02-09-65116-D	Б0-09	10 000	09.07.2013	10 лет
4B02-10-65116-D	Б0-10	10 000	09.07.2013	10 лет
<b>ОАО «МРСК Волги»</b>				
4B02-03-04247-E	Б0-03	5 000	07.06.2013	10 лет
4B02-04-04247-E	Б0-04	5 000	07.06.2013	10 лет

4B02-05-04247-E	Б0-05	4 000	07.06.2013	10 лет
4B02-06-04247-E	Б0-06	4 000	07.06.2013	10 лет
<b>ОАО «МРСК Урала»</b>				
4B02-02-32501-D	Б0-02	3 000	31.05.2013	10 лет
4B02-03-32501-D	Б0-03	3 000	31.05.2013	10 лет
4B02-04-32501-D	Б0-04	4 000	31.05.2013	10 лет
4B02-05-32501-D	Б0-05	5 000	31.05.2013	10 лет
<b>ОАО «Тюменьэнерго»</b>				
4-03-00159	03	7 000	17.10.2013	10 лет
4-04-00159	04	5 000	17.10.2013	10 лет
4-05-00159	05	4 000	17.10.2013	10 лет
4-06-00159	06	4 000	17.10.2013	10 лет
<b>ОАО «ФСК ЕЭС»</b>				
4-31-65018-D	31	10 000	14.11.2013	35 лет
4-32-65018-D	32	10 000	14.11.2013	35 лет
4-33-65018-D	33	10 000	14.11.2013	35 лет
4-35-65018-D	35	15 000	14.11.2013	35 лет
4-36-65018-D	36	15 000	14.11.2013	35 лет
4-37-65018-D	37	20 000	14.11.2013	35 лет
4-38-65018-D	38	20 000	14.11.2013	35 лет
4-39-65018-D	39	20 000	14.11.2013	35 лет

### Работа с рейтинговыми агентствами в 2013 году

Общество осуществляет активное сотрудничество с ведущими международными рейтинговыми агентствами: Moody's, Standard and Poor's и Fitch Ratings.

#### Основные события в 2013 году:

- 18 и 25 февраля 2013 года рейтинговое агентство Standard and Poor's повысило кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» и ОАО «МРСК Центра» на один пункт: с BB- до BB (прогноз «стабильный»);
- 9 августа 2013 года рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило кредитный рейтинг BB+ (прогноз «стабильный») ОАО «МОЭСК»;
- 25 октября 2013 года рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило кредитный рейтинг инвестиционной категории BBB ОАО «ФСК ЕЭС»;
- 19 декабря 2013 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг ОАО «Россети» на уровне Ba1, с прогнозом «развивающийся».

#### Событие после отчетной даты:

27 марта 2014 года рейтинговым агентством Standard & Poor's присвоен ОАО «Россети» долгосрочный кредитный рейтинг «BBB».

Наличие стабильных кредитных рейтингов, присвоенных международными рейтинговыми агентствами, способствует повышению инвестиционной привлекательности ОАО «Россети» и его дочерних компаний, а также позволяет осуществлять эффективную политику заимствований на публичных рынках капитала.

#### Кредитные рейтинги Группы компаний «Россети»

Наименование общества	Текущий кредитный рейтинг			Дата первоначального присвоения		
	Moody's	S&P	Fitch			
Россети	Ba1	BBB	—	Июль 2010 г.	Март 2014 г.	
ФСК ЕЭС	Baa3	BBB	BBB	Февраль 2006 г.	Июнь 2004 г.	Октябрь 2013 г.
МОЭСК	Ba2	BB	BB+	Октябрь 2007 г.	Январь 2012 г.	Август 2013 г.
МРСК Центра	—	BB	—	Ноябрь 2009 г.		
МРСК Волги	Ba2	—	—	Октябрь 2012 г.		
МРСК Центра и Приволжья	Ba2	—	—	Октябрь 2012 г.		
МРСК Урала	Ba2	—	—	Октябрь 2012 г.		
Ленэнерго	Ba2	—	—	Ноябрь 2009 г.		

## 8.5. Наша политика взаимодействия с акционерами и инвесторами

Менеджмент ОАО «Россети» открыто и последовательно взаимодействует с инвестиционным сообществом для укрепления репутации Компании, отражения справедливой стоимости, поддержания ликвидности ценных бумаг и повышения прозрачности Общества. После объединения магистральных и распределительных активов в единую компанию – ОАО «Россети» – мы ставим перед собой задачи повышения инвестиционной привлекательности новой Компании, сохранения доверия существующих и привлечения потенциальных инвесторов. Для этого мы активно взаимодействуем как с акционерами, так и с аналитиками инвестиционных банков и брокерских компаний (buy-side и sell-side).

Для акционеров и инвесторов основными событиями, связанными с деятельностью ОАО «Россети» в 2013 году, стали следующие:

- внесение принадлежащей доли Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» в оплату вновь размещенных акций ОАО «Россети»;
- принятие Правительством Российской Федерации решения об ограничении темпа роста тарифа;
- разрешение с 01 января 2014 года проблемы «последней мили».

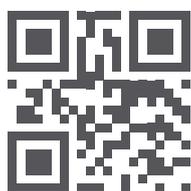
Служба по взаимодействию с инвесторами (IR-служба) приложила все усилия к тому, чтобы разъяснить права акционеров и нормативную базу в процессе проведения дополнительной эмиссии акций. Посредством личных встреч, общения по телефону и сообщений по электронной почте акционеры своевременно получали интересующую их информацию и подробные разъяснения.

Один из основных векторов защиты прав акционеров – обеспечение равного и свободного доступа к информации в объеме, необходимом для принятия акционерами обоснованного решения об инвестировании в ценные бумаги ОАО «Россети». В 2013 году Компания регулярно публиковала свои финансовые результаты по МСФО, а также Отчет руководства, подготовленный в соответствии с требованиями британского регулятора (MD&A). Пресс-релизы по значимым корпоративным событиям размещались на сайте Лондонской фондовой биржи через регуляторную ленту раскрытия информации (RNS). Кроме того, в течение года топ-менеджмент ОАО «Россети» поддерживал диалог с инвесторами и аналитиками в рамках российских и международных инвестиционных форумов, индивидуальных встреч, а также телефонных конференций по итогам раскрытия финансовых результатов.

В 2013 году Компания провела День инвестора, который послужил площадкой выработки скоординированных менеджментом и инвесторами решений по стратегии развития электросетевого комплекса, конкретных мер по повышению инвестиционной привлекательности Компании. В 2014 году Компания планирует организовывать аналогичные мероприятия для аналитиков.

ОАО «Россети» приветствует обратную связь со стороны инвесторов в любой форме. Контакты ОАО «Россети» для акционеров и инвесторов указаны на интернет-сайте Общества [www.rosseti.ru](http://www.rosseti.ru), в его пресс-релизах и презентациях.

В 2014 году Компания нацелена на дальнейшее поддержание непрерывного диалога с уже существующими и потенциальными инвесторами, увеличение набора IR-инструментов, расширение аналитического покрытия.



[www.rosseti.ru](http://www.rosseti.ru)