



РОССЕТИ



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ  
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЬВАЯ КОМПАНИЯ  
**МРСК**  
ВОЛГИ

ЗАРЯЖАЯ ЭНЕРГИЕЙ

ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ

20  
16

ЗАРЯЖАЯ ЭНЕРГИЕЙ  
ГODOВОЙ  
ОТЧЕТ  
20  
16

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2016 ФИНАНСОВОГО ГОДА  
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ВОЛГИ»



ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ РЯБИКИН,  
Генеральный директор ПАО «МРСК Волги»

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИНОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

4 //

ВВЕДЕНИЕ

6 //

ОБРАЩЕНИЕ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ

8 //

ОБРАЩЕНИЕ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА

# ВВЕДЕНИЕ



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ВОЛГИ» (ДАЛЕЕ – ПАО «МРСК ВОЛГИ», ОБЩЕСТВО, КОМПАНИЯ) СОЗДАНО 29 ИЮНЯ 2007 ГОДА В ГОРОДЕ САРАТОВЕ В КАЧЕСТВЕ 100%-Й ДОЧЕРНЕЙ КОМПАНИИ ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ» НА ОСНОВАНИИ РЕШЕНИЯ ЕДИНСТВЕННОГО УЧРЕДИТЕЛЯ ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ» (РАСПОРЯЖЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ» ОТ 22 ИЮНЯ 2007 ГОДА № 191Р) В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ РЕШЕНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ» ОБ УЧАСТИИ В МРСК (ПРОТОКОЛ ОТ 27 АПРЕЛЯ 2007 ГОДА № 250).**

В соответствии с конфигурацией МРСК, утвержденной решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250), в состав ОАО «МРСК Волги» вошли следующие распределительные сетевые компании (РСК): ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Оренбургэнерго» и ОАО «Чувашэнерго».

В период с 29 июня 2007 года по 31 марта 2008 года ОАО «МРСК Волги» обеспечивало функционирование распределительных сетевых компаний, входящих в его состав в соответствии с конфигурацией МРСК. В рамках формирования целевой модели управления РСК, а также в целях повышения эффективности управления указанными компаниями, по решению общих собраний акционеров РСК с 1 октября 2007 года ОАО «МРСК Волги» осуществляло функции единоличного исполнительного органа указанных компаний.

25 декабря 2007 года Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного общего собрания акционеров ОАО «МРСК Волги» (Протокол от 25 декабря 2007 года № 1795пр/8), принято

решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго» и ОАО «Чувашэнерго».

В январе 2008 года внеочередными общими собраниями акционеров указанных пяти распределительных сетевых компаний, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Волги», приняты решения о реорганизации Обществ в форме присоединения к Обществу.

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Волги» путем присоединения к нему пяти распределительных сетевых компаний: ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Чувашэнерго». РСК, вошедшие в состав ОАО «МРСК Волги», с 1 апреля 2008 года прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц и стали функционировать как филиалы: «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Самарские распределительные сети», «Саратовские распределительные сети», «Ульяновские распределительные сети» и «Чувашэнерго».

С 1 апреля 2008 года по настоящее время ОАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании на территории 7 субъектов Российской Федерации: Чувашская Республика, Республика Мордовия, Оренбургская, Пензенская, Саратовская, Самарская и Ульяновская области с центром управления в г. Саратове.

В связи с вступлением в силу изменений в Гражданский кодекс РФ (в ред. от 5 мая 2014 года) и упразднением закрытых и открытых акционерных обществ у Общества произошла смена организационно-правовой формы: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ОАО «МРСК Волги») переименовалось в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»). Новая редакция Устава с соответствующими изменениями утверждена 16 июня 2015 года годовым Общим собранием акционеров Общества и зарегистрирована Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 19 по Саратовской области 29 июня 2015 года.

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

Завершен очередной год работы ПАО «МРСК Волги», по итогам которого можно с уверенностью утверждать о стабильности работы и успешности развития Компании по всем ключевым направлениям деятельности. Достигнутые в 2016 году результаты полностью соответствуют стратегическим целям Общества.

В течение отчетного периода деятельность Совета директоров и менеджмента ПАО «МРСК Волги» была направлена на повышение качества управления, социальной ответственности и информационной открытости, совершенствование интегрированных коммуникаций, обеспечение интересов акционеров Общества. В 2016 году Совет директоров в рамках своей компетенции принимал решения, определяющие основные направления деятельности Общества на 2016 год и на долгосрочную перспективу.

Советом директоров ПАО «МРСК Волги» был принят ряд стратегических и производственно-хозяйственных решений, имеющих ключевое значение для деятельности Компании, в том числе утверждены Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2016–2020 гг., Целевая Программа мероприятий по усилению антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов ПАО «МРСК Волги» на 2016–2021 гг.

Решения, принятые Советом директоров, эффективно реализуются руководством и коллективом Компании.

Свидетельством устойчивого финансового положения Компании является факт подтверждения международного кредитного рейтинга ПАО «МРСК Волги» «Ba2» рейтинговым агентством Мудис Инвесторс Сервис (Moody's Investors Service Ltd), методологией присвоения которого не в последнюю очередь учитываются результативные критерии оценки корпоративного управления и информационной прозрачности Общества. По результатам проведения мониторинга Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» подтвержден рейтинг корпоративного управления

ПАО «МРСК Волги» на прежнем высоком уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления. Эти оценки свидетельствуют, что корпоративное управление в Обществе основано на принципах открытости, прозрачности, подотчетности органов управления, контролируемости финансово-хозяйственной деятельности, соблюдения прав акционеров.

В рамках Программы подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации Чемпионата мира по футболу в Обществе в сжатые сроки была организована работа по подготовке и регистрации в Банке России эмиссионных документов. Дополнительный выпуск обыкновенных акций ПАО «МРСК Волги» зарегистрирован 1 ноября 2016 года.

Результатом деятельности ПАО «МРСК Волги» является неоспоримая роль в положительном развитии экономики Среднего Поволжья, Оренбургской области и всего распределительного электросетевого комплекса страны.

Благодарю руководство и коллектив ПАО «МРСК Волги», акционеров и членов Совета директоров за конструктивное сотрудничество в проведении серьезной работы по обеспечению устойчивого развития и финансовой стабильности Общества.

Уверен, что ПАО «МРСК Волги» справится со всеми поставленными задачами и продолжит вносить достойный вклад в стабильную работу и развитие электросетевой инфраструктуры регионов Приволжского федерального округа.

С уважением,  
**ВАЛЕНТИН ЕФИМОВИЧ МЕЖЕВИЧ,**  
Председатель Совета директоров  
ПАО «МРСК Волги»



## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ, КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ!

В минувшем 2016 году коллектив и менеджмент Общества внесли значительный вклад в развитие региональной экономики и обеспечили стабильное развитие Компании – рост производственного потенциала и инвестиционной привлекательности.

Производственная деятельность ПАО «МРСК Волги» направлена на выполнение стратегических для отрасли задач – обеспечение надежного электроснабжения потребителей, снижение износа оборудования, модернизация распределительного электросетевого комплекса и его инновационное развитие. Успешное прохождение ПАО «МРСК Волги» осенне-зимнего периода, несмотря на катаклизмы погоды, подтвердило обеспечение Компанией системной надежности распределительного сетевого комплекса.

В Обществе реализуется программа НИОКР, в рамках которой в 2016 году разработан прибор для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов, с успехом продемонстрированный на Форуме «RUGRIDS-ELECTRO 2016».

Финансирование инвестиционной программы в 2016 году составило 3 532,6 млн руб. Введено 586,5 км линий электропередачи и 177,11 МВА трансформаторной мощности.

В 2016 году в рамках реализации инвестиционной программы Общество продолжило строительство энергетических комплексов – важнейших объектов, предназначенных для обеспечения электроснабжения спортивной инфраструктуры двух российских этапов Чемпионата мира по футболу в 2018 году. В Самарской области велось строительство ПС 110/10 кВ «Стадион», в Республике Мордовия – ПС 110/10 кВ «Посоп».

Финансово-экономические и производственные показатели в 2016 году демонстрируют, что Совет директоров и топ-менеджмент выбрали верную стратегию, которая позволила достичь позитивных результатов и минимизировать влияние на Компанию внешних негативных макроэкономических факторов.

За 2016 год прибыль от продаж составила 4 678 млн руб., или в 2,3 раза выше факта 2015 года. Чистая прибыль, полученная Обществом по итогам 2016 года, составила 1 378 млн руб. и в 5,7 раза превысила уровень 2015 года.

В Компании активно проводилась работа по повышению клиентоориентированности. Осуществлено сокращение сроков и стоимости технологического присоединения за счет увеличения доли исполнения хозяйственным способом до 70%, снижен до 9 дней срок «Заявка – оферта», созданы мобильные бригады и резерв ТМЦ по технологическому присоединению для выполнения работ для льготных категорий заявителей. На корпоративном сайте [www.mrsk-volgi.ru](http://www.mrsk-volgi.ru) функционирует раздел «Личный кабинет», с помощью которого можно в режиме онлайн подать заявку на технологическое присоединение и получать информацию по ее прохождению. В Обществе также круглосуточно работает контакт-центр с бесплатным телефоном «горячей линии».

Важнейшим элементом корпоративной политики Общества остается развитие человеческого капитала: создание благоприятной социальной и производственной среды, вовлечение каждого сотрудника в деятельность, направленную на достижение целей Компании. Уровень подготовки специалистов Компании в 2016 году вновь подтвержден результатами соревнований по профессиональному мастерству российско-го и международного уровней – первым местом на соревнованиях компаний группы ПАО «Россети» и вторым на Международных соревнованиях бригад по ремонту и обслуживанию оборудования подстанций 110 кВ и выше.

Итоги деятельности в отчетном периоде позволяют констатировать, что Компания обладает достаточным потенциалом для устойчивого долгосрочного роста и эффективной работы в изменяющихся условиях.



С уважением,  
**ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ РЯБИКИН,**  
Генеральный директор,  
Председатель Правления  
ПАО «МРСК Волги»



1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

12 //

ОСНОВНЫЕ  
СВЕДЕНИЯ

16 //

КЛЮЧЕВЫЕ  
ПОКАЗАТЕЛИ

# ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

## ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» на сегодняшний день – современная, инновационная, эффективно и динамично развивающаяся Компания, занимающая доминирующее положение на рынке электросетевых услуг на территории своей деятельности – семи регионов Приволжского федерального округа Российской Федерации: **Саратовской, Самарской, Оренбургской, Пензенской и Ульяновской областей, Республики Мордовия, Чувашской Республики**, общей площадью **403,5 тыс. км<sup>2</sup>**, численностью населения более **12,3 млн человек**, с центром управления в г. Саратове.

**Основными видами деятельности Общества являются:**

- / оказание услуг по передаче электрической энергии;
- / оперативно-технологическое управление;
- / оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 27 июня 2008 года № 237-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе.



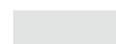
ДХО



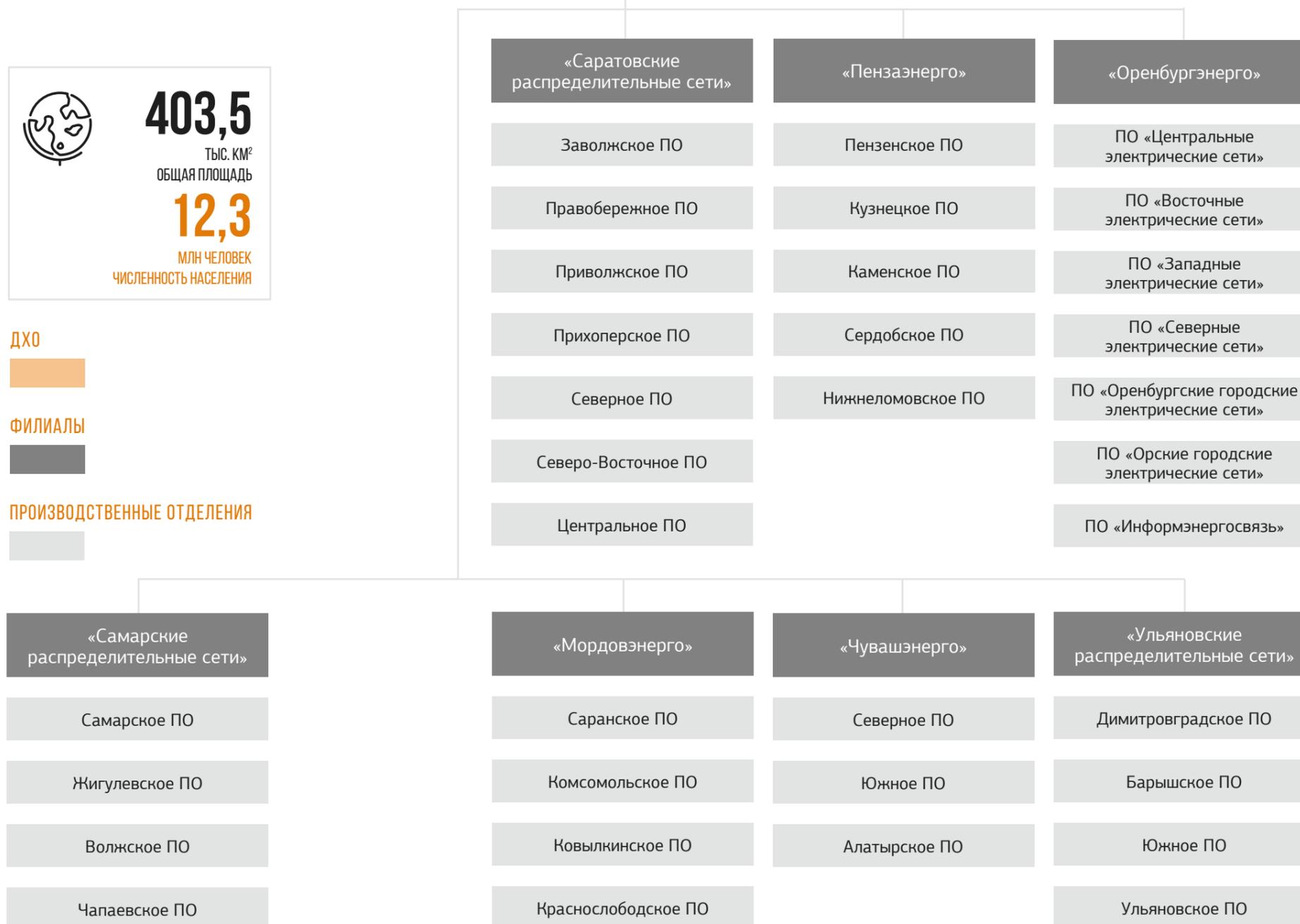
ФИЛИАЛЫ



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОТДЕЛЕНИЯ



## СТРУКТУРА КОМПАНИИ



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Наиболее крупными компаниями, осуществляющими аналогичную деятельность на территории функционирования ПАО «МРСК Волги», являются:

- / ЗАО «СПГЭС», АО «Облкоммунэнерго», ООО «ЭСКО», ООО «Элтрейт» на территории Саратовской области;
- / ЗАО «ССК», ОАО «Самаранефтегаз» на территории Самарской области;
- / МУП «УльГЭС», ОАО «УСК», ООО «Энергомодуль», ЗАО «Авиа-стар-ОПЭ», ОАО «РЖД» ф-л КЖД на территории Ульяновской области;
- / ГУП «Оренбургкоммунэлектросеть», Южно-Уральский филиал ООО «Газпромэнерго», ОАО «РЖД» ЮУЖД на территории Оренбургской области;
- / ЗАО «Пензенская Горэлектросеть», ООО «Сетевая компания», КЖД – СП Трансэнерго ф-ла ОАО «РЖД» на территории Пензенской области;

/ ЗАО ТФ «Ватт», АО «Мордовская электросеть», ООО «Электро-теплосеть», ООО «Энерголин» на территории Республики Мордовия;

/ ООО «Коммунальные технологии», ОАО «Канашские ГЭС», МУП «Шумерлинские городские электрические сети», МУП «Алатырские городские электрические сети», «МУП «КС г. Новочебоксарска» на территории Чувашской Республики.

По процентному соотношению полезного отпуска электроэнергии в сеть организациями, оказывающими услуги по передаче электроэнергии, ПАО «МРСК Волги» занимает безусловно доминирующее положение во всех регионах своей деятельности.

Основные потребители услуг Общества

Основными заказчиками услуг ПАО «МРСК Волги» являются сбытовые организации:

ПАО «Самараэнерго», ПАО «Саратовэнерго», ОАО «Ульяновскэнерго», ПАО «Мордовская энергосбытовая компания», ООО «ТНС Энерго Пенза», ОАО «Энергосбыт Плюс», АО «Чувашская энергосбытовая компания», а также потребители – субъекты оптового и розничного рынков электрической энергии.

«САРАТОВСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СЕТИ»  
САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

**101,2** ПЛОЩАДЬ, ТЫС. КМ<sup>2</sup>  
**2 479,2** НАСЕЛЕНИЕ, ТЫС. ЧЕЛ.

«САМАРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СЕТИ»  
САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ

**53,6** ПЛОЩАДЬ, ТЫС. КМ<sup>2</sup>  
**3 203,6** НАСЕЛЕНИЕ, ТЫС. ЧЕЛ.

«МОРДОВЭНЕРГО»  
РЕСПУБЛИКА МОРДОВИЯ

**26,1** ПЛОЩАДЬ, ТЫС. КМ<sup>2</sup>  
**808,5** НАСЕЛЕНИЕ, ТЫС. ЧЕЛ.

«ОРЕНБУРГЭНЕРГО»  
ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

**123,7** ПЛОЩАДЬ, ТЫС. КМ<sup>2</sup>  
**1 989,5** НАСЕЛЕНИЕ, ТЫС. ЧЕЛ.

«УЛЬЯНОВСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СЕТИ»  
УЛЬЯНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

**37,2** ПЛОЩАДЬ, ТЫС. КМ<sup>2</sup>  
**1 252,8** НАСЕЛЕНИЕ, ТЫС. ЧЕЛ.

«ПЕНЗАЭНЕРГО»  
ПЕНЗЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ

**43,3** ПЛОЩАДЬ, ТЫС. КМ<sup>2</sup>  
**1 341,5** НАСЕЛЕНИЕ, ТЫС. ЧЕЛ.

«ЧУВАШЭНЕРГО»  
ЧУВАШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

**18,3** ПЛОЩАДЬ, ТЫС. КМ<sup>2</sup>  
**1 235,8** НАСЕЛЕНИЕ, ТЫС. ЧЕЛ.

ПО ПРОЦЕНТНОМУ СООТНОШЕНИЮ ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЬ ОРГАНИЗАЦИЯМИ, ОКАЗЫВАЮЩИМИ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ПАО «МРСК ВОЛГИ» ЗАНИМАЕТ БЕЗУСЛОВНО ДОМИНИРУЮЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.



## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование показателя	2015	2016	Изменение, %
Отпуск электроэнергии в сеть, млн кВт·ч	52 908	<b>53 042</b>	0,25
Количество подстанций, шт.:	46 966	<b>47 054</b>	0,19
- напряжением 35–220 кВ	1 696	<b>1 698</b>	0,12
- напряжением 6–35/0,4 кВ	45 270	<b>45 356</b>	0,19
Объем подключенной мощности, МВт	672,4	<b>563,8</b>	-16,15
Протяженность ВЛ по трассе, км	214 916,8	<b>215 217,6</b>	0,14
Протяженность КЛ по трассе, км	1 553,85	<b>1 591,1</b>	2,40

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ млн руб.

Наименование показателя (по МСФО)	2015	2016	Изменение, %
Выручка (всего), в том числе:	47 991	<b>53 336</b>	11,1
Услуги по передаче электроэнергии	47 308	<b>52 688</b>	11,4
Услуги по подключению к электросетям	348	<b>323</b>	-7,3
Прочая выручка	335	<b>326</b>	-2,6
Операционные расходы	45 251	<b>48 491</b>	7,2
Прочие доходы	178	<b>332</b>	86,5
Операционная прибыль	2 917	<b>5 177</b>	77,5
ЕБИТДА	7 730	<b>9 740</b>	26,0
ЕБИТДА margin, %	16,1	<b>18,3</b>	-
Прибыль за период	1 268	<b>2 804</b>	121,1
Прибыль за период margin, %	2,6	<b>5,3</b>	-



**78%**

СОВОКУПНАЯ РЫНОЧНАЯ ДОЛЯ КОМПАНИИ  
В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ млн руб.

Наименование показателя (по РСБУ)	2015	2016	Изменение, %
Выручка (всего), в том числе:	47 860	<b>53 211</b>	11,2
Выручка от передачи электроэнергии	47 308	<b>52 688</b>	11,4
Выручка от технологического присоединения	348	<b>323</b>	-7,3
Прочая выручка	204	<b>201</b>	-1,5
Себестоимость	44 574	<b>47 349</b>	6,2
Прибыль от продаж	2 202	<b>4 678</b>	112,5
Прибыль от продаж margin, %	4,6	<b>8,8</b>	-
ЕБИТДА	7 676	<b>9 819</b>	27,9
ЕБИТДА margin, %	16,0	<b>18,5</b>	-
Чистая прибыль	243	<b>1 378</b>	467,2
Чистая прибыль margin, %	0,5	<b>2,6</b>	-

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

# СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

20 //

МИССИЯ  
И ЦЕЛИ

21 //

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
ПРИОРИТЕТЫ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ  
РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

## МИССИЯ И ЦЕЛИ

Миссией ПАО «МРСК Волги» является эффективное использование распределительно-сетевых активов Компании, поддержание их надежности и привлечение инвестиционных ресурсов на благо каждого акционера и Общества в целом.

Основной стратегической целью ПАО «МРСК Волги» является обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей электрической энергии при выполнении условий по минимизации стоимости передачи электроэнергии и обеспечению недискриминационного доступа к электрическим сетям, позволяющих Обществу получить прибыль.

Стратегическое развитие Компании направлено на создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающего потребности экономики и социального развития в регионах присутствия.

Для достижения основной стратегической цели Общества необходимо решение следующих стратегических задач:

- / обеспечение системной надежности и безопасности для поддержания устойчивого функционирования распределительно-сетевого комплекса региона, безопасной эксплуатации основного и вспомогательного оборудования и сооружений, предотвращение угроз для жизни населения;
- / устойчивое развитие качества и объемов предоставляемых услуг по передаче электрической энергии, обеспечение экологической безопасности, создание инфраструктурной основы для экономического развития региона;
- / рост стоимости Компании, подразумевающий неуклонное увеличение доходов, рост прибыльности, расширение и качественное обновление портфеля активов компании, что должно обеспечить удовлетворение интересов акционеров, сделать ПАО «МРСК Волги» и пред-



принимаемые им проекты инвестиционно привлекательными, а также позволить оценить эффективность использования ресурсов и качество работы менеджмента.

Целевыми ориентирами по решению стратегических задач для ПАО «МРСК Волги» являются:

- / снижение физического износа электросетевых активов до 50% к 2020 году;
- / доведение показателей операционной эффективности к 2020 году до уровня эффективности распределительных сетевых компаний развитых стран;
- / создание к 2020 году резерва пропускной способности электрических сетей в объеме, опережающем развитие экономики на 3 года;
- / обеспечение рентабельности инвестиций в распределительно-сетевой комплекс на уровне рентабельности компаний с сопоставимыми рыночными рисками в РФ;
- / обеспечение привлечения необходимых средств для осуществления масштабной реновации основных фондов, результатом которой будет повышение надежности и качества услуг, увеличение эффективности деятельности распределительных сетевых компаний;
- / внедрение инновационных технологий, соответствующих лучшим мировым стандартам в области распределения электрической энергии, на всех стадиях технологического процесса.

Достижение данных целей требует не только масштабных дополнительных финансовых ресурсов,

но и качественных преобразований в деятельности по транспорту электроэнергии.

Несмотря на непростые финансовые условия, Обществом в 2016 году получен положительный финансовый результат по чистой прибыли – 1 378 млн руб., обеспечена высокая степень финансовой устойчивости и независимости, исполнены обязательства перед персоналом, предусмотренные Коллективным договором с региональными Комитетами Общественного объединения «Всероссийский Электропрофсоюз» на 2015–2018 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 гг., Соглашением о порядке, условиях и продлении срока действия Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 гг. на период 2016–2018 гг., в полном объеме выполнены программы технического обслуживания и ремонтов, реализованы мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии в распределительных сетях, что позволило получить экономический эффект в сумме 200 млн руб.

По результатам 2016 года эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил 73,34 млн кВт·ч.

Целевым ориентиром в части снижения потерь электроэнергии в соответствии с разделом VI (Целевые ориентиры) Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, является снижение к 2017 году величины потерь на 11% по отношению к уровню 2012 года. Данные целевых ориентиров планируется достичь путем реализации «Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2016 год и на период до 2020 года».

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом ПАО «МРСК Волги» определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества относится

к компетенции Совета директоров. В 2016 году вопросы о приоритетных направлениях деятельности и стратегии развития Общества Советом директоров не рассматривались.

На 2017 год Обществом намечены следующие основные направления в работе:

1. Повышение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение системной безопасности:
  - / инвестиционные затраты Компании на 2017 год запланированы в сумме 3 183,1 млн руб., ввод основных производственных фондов – 3 978,4 млн руб., что соответствует утвержденным в установленном порядке субъектами РФ инвестиционным программам на 2016–2020 гг.;
  - / затраты на ремонты на 2017 год планируются на уровне 2016 года в сумме 1 595,6 млн руб.
2. Завершение реализации Программы комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества посредством внедрения АСУП ПАО «МРСК Волги» на основе программного обеспечения 1С.
3. Обеспечение качества предоставляемых услуг за счет развития информационного пространства (web-ресурсы, базы данных, IP-телефония) для потребителей услуг, позволяющего максимально полно, актуально и достоверно доводить до них сведения о деятельности Общества, а также осуществлять мониторинг взаимодействия клиентов и ответственных структурных подразделений компании. Повышение ответственности за достижение целевых значений показателей качества.
4. Повышение внутренней операционной эффективности деятельности Общества благодаря выполнению мероприятий Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов.

Основными направлениями Программы являются:

- / повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений;
- / повышение эффективности управления оборотным капиталом;

- / повышение эффективности управления основными средствами;
- / повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок;
- / внедрение современных технологий и использование инноваций;
- / оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала;
- / совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала;
- / повышение энергетической эффективности.

Реализация мероприятий Программы позволит Обществу снизить удельные операционные расходы (затраты) в 2017 году в размере не менее чем на 3% от уровня 2016 года во исполнение поручений Правительства Российской Федерации.

5. Подготовка объектов сетевой инфраструктуры к Чемпионату мира по футболу в 2018 году.

В целях достижения стратегических целей ПАО «МРСК Волги» в 2016 году выполнены следующие основные целевые ориентиры:

- / «Достижение уровня надежности оказываемых услуг»;
- / «Снижение объема недоотпуска э/э потребителям при технологических нарушениях»;
- / «Снижение уровня потерь электроэнергии»;
- / «Снижение удельных инвестиционных затрат и операционных расходов»;

- / «Повышение производительности труда»;
- / «Реализация производственных программ ПАО «МРСК Волги».

В 2017 году в целях достижения стратегических целей ПАО «МРСК Волги» планируется выполнить следующие основные целевые ориентиры:

- / «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях»;
- / «Повышение качества услуг по ТП»;
- / «Достижение уровня надежности оказываемых услуг»;
- / «Снижение объема недоотпуска э/э потребителям при технологических нарушениях»;
- / «Снижение уровня потерь электроэнергии»;
- / «Реализация производственных программ ПАО «МРСК Волги».

Достижение вышеуказанных целевых ориентиров позволит Обществу обеспечить системную надежность и безопасность для поддержания устойчивого функционирования распределительно-сетевых комплексов региона, безопасную эксплуатацию основного и вспомогательного оборудования и сооружений, предотвращение угроз для жизни населения.



ДОСТИЖЕНИЕ ОСНОВНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ ПОЗВОЛИТ ОБЩЕСТВУ ОБЕСПЕЧИТЬ СИСТЕМНУЮ НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНО-СЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА, БЕЗОПАСНУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ ОСНОВНОГО И ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СООРУЖЕНИЙ, ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ УГРОЗ ДЛЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ.

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

26 //

АКЦИОНЕРНЫЙ  
КАПИТАЛ

30 //

КОМПАНИЯ  
НА РЫНКЕ  
ЦЕННЫХ БУМАГ

33 //

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ  
ПРИБЫЛИ  
И ДИВИДЕНДНАЯ  
ПОЛИТИКА

5

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНИК КОНТАКТНОЙ ИНФОРМАЦИИ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

**18 109 460 114,60**

РУБ. СОСТАВЛЯЕТ УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ПАО «МРСК ВОЛГИ»

**17 588 918 266**

ШТУК ОБЪЯВЛЕННЫХ ОБЫКНОВЕННЫХ ИМЕННЫХ АКЦИЙ  
НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТЬЮ 10 КОП.

**181 094 601 146**

ШТУК ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ НОМИНАЛЬНОЙ  
СТОИМОСТЬЮ 10 КОП. КАЖДАЯ

**1 758 891 826,60**

РУБ. ОБЩАЯ СУММА ОБЪЯВЛЕННЫХ АКЦИЙ  
ПО НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ

ОБЫКНОВЕННЫЕ ИМЕННЫЕ АКЦИИ, ОБЪЯВЛЕННЫЕ КОМПАНИЕЙ К РАЗМЕЩЕНИЮ, ПРЕДОСТАВЛЯЮТ ИХ ВЛАДЕЛЬЦАМ ТАКИЕ ЖЕ ПРАВА, ЧТО И РАЗМЕЩЕННЫЕ ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ. ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ ОБЩЕСТВОМ НЕ РАЗМЕЩАЛИСЬ.

## ЭМИССИОННАЯ ИСТОРИЯ<sup>1</sup>

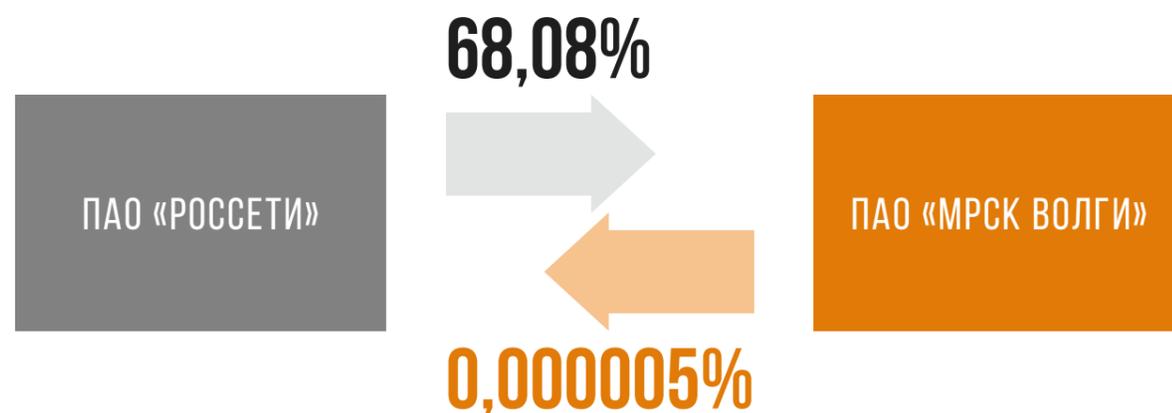
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	Количество акций, шт.	Способ размещения	Размер Уставного капитала по итогам выпуска ценных бумаг, руб.
10 октября 2007 года	1-01-04247-E	100 000 000	Приобретение акций единственным учредителем Общества – ОАО ПАО «ЕЭС России»	10 000 000,00
20 марта 2008 года	1-01-04247-E-001D	51 756 840 992	Конвертация акций РСК в дополнительные обыкновенные именные акции ОАО «МРСК Волги» при присоединении	17 857 780 114,60
	1-01-04247-E-002D	11 558 321 461		
	1-01-04247-E-003D	9 553 277 567		
	1-01-04247-E-004D	2 712 970 897		
	1-01-04247-E-005D	12 953 643 326		
	1-01-04247-E-006D	1 155 126 447		
	1-01-04247-E-007D	88 787 620 456		
31 июля 2008 года ФСФР России были аннулированы индивидуальные номера (коды) дополнительных выпусков ценных бумаг (в связи с истечением 3 месяцев с момента государственной регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Общества)				
17 декабря 2015 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	10 685 233 931	Открытая подписка	18 109 460 114,60
1 ноября 2016 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	8 996 857 669	Открытая подписка	Акции находятся в процессе размещения

<sup>1</sup> По состоянию на 31 декабря 2016 года.

СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЧИСЛЕННОСТИ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦ  
(по состоянию на 31 декабря 2016 года)<sup>2</sup>

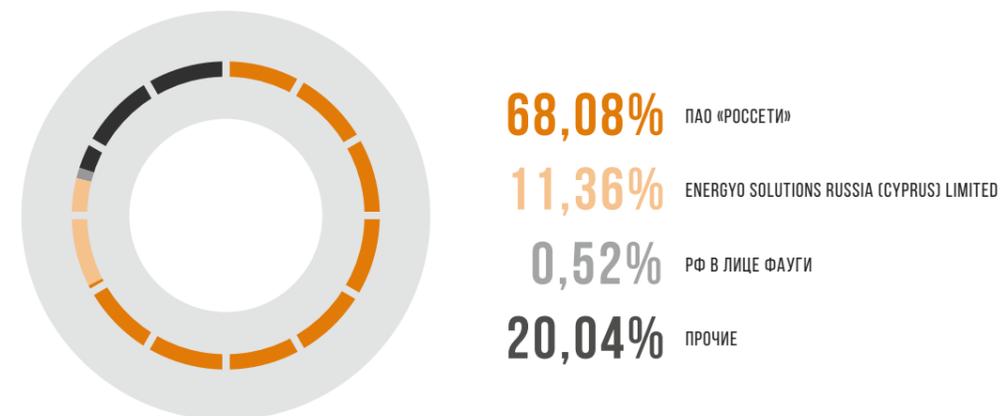
Тип держателя акций	Количество держателей	% от общего количества акций
Владельцы – физические лица	17 876	2,36
из них:		
– резиденты РФ	17 849	2,34
– нерезиденты РФ	27	0,01
Владельцы – юридические лица	135	3,89
из них:		
– резиденты	124	3,88
– нерезиденты	11	0,01
Номинальные держатели	6	93,71
Доверительные управляющие	1	0,0008
Залогодержатели	0	0
Акции неустановленных лиц	1	0,05
<b>Всего</b>	<b>18 019</b>	<b>100</b>

СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИЯХ, НАХОДЯЩИХСЯ В ПЕРЕКРЕСТНОМ ВЛАДЕНИИ



<sup>2</sup> Без учета данных о клиентах номинальных держателей с учетом размещенных по состоянию на 31 декабря 2016 года акций текущей эмиссии дополнительного выпуска ценных бумаг Общества.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА<sup>3</sup>



ИНФОРМАЦИЯ О РАЗМЕЩЕНИИ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ОБЩЕСТВОМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ВЫПУСКА ЦЕННЫХ БУМАГ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГИСТРАЦИОННОГО НОМЕРА 1-01-04247-Е ОТ 1 НОЯБРЯ 2016 ГОДА

Дополнительная эмиссия акций Общества осуществляется в рамках Федерального закона от 01.12.2014 № 384-ФЗ «О федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов» и Постановления Правительства РФ от 08.10.2015 № 1076 «О предоставлении бюджетных инвестиций ПАО «Россети» в объекты капитального строительства за счет средств федерального бюджета на реализацию мероприятий по строительству и реконструкции объектов капитального строительства в целях создания инфраструктуры энергоснабжения к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».

в течение 2016–2017 гг. в ходе текущей эмиссии от ПАО «Россети» в Уставный капитал ПАО «МРСК Волги» будут направлены денежные средства федерального бюджета для обеспечения им функций заказчика (застройщика) нескольких объектов капитального строительства на территории ответственности Общества.

Сроки и порядок проведения эмиссии (2016–2017 гг.) указаны в эмиссионных документах, размещенных на сайте Общества по адресу:

[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/tsennie\\_bumagi/aktsii/informatsiya\\_o\\_vipuskah\\_tsennih\\_bumag](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/tsennie_bumagi/aktsii/informatsiya_o_vipuskah_tsennih_bumag)

Во исполнение вышеуказанных нормативных правовых актов с целью создания инфраструктуры энергоснабжения для проведения в 2018 году в Российской Федерации Чемпионата мира по футболу

<sup>3</sup> Информация приведена по состоянию на 5 сентября 2016 года – дату формирования списка акционеров ПАО «МРСК Волги» (последнюю дату раскрытия номинальными держателями списка владельцев, в отношении ценных бумаг которых он является номинальным держателем), имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров Общества.

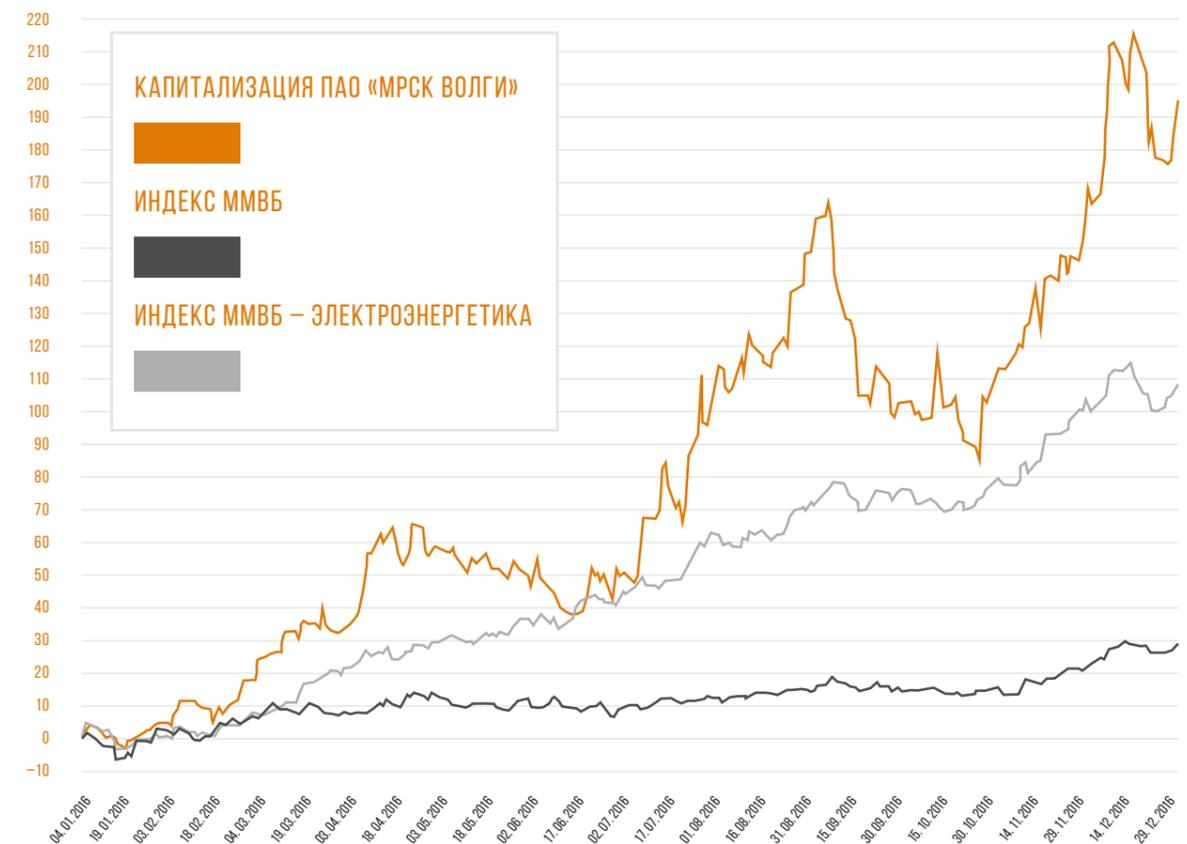
## КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

### ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ АКЦИЙ ПАО «МРСК ВОЛГИ» НА ПАО МОСКОВСКАЯ БИРЖА<sup>4</sup>

Вид/категория ценной бумаги	Акция обыкновенная
Код ценной бумаги	MRKV
Полное наименование	МРСК Волги АО
Краткое наименование	МРСКВол
ISIN-код	RU000A0JPPN4
Номер государственной регистрации	1-01-04247-E
Номинальная стоимость	0,10
Валюта номинала	RUB
Дата начала торгов	23.05.2008
Уровень листинга	1
Включены в индексы	Индекс ММВБ широкого рынка (MICEX BMI)
	Индекс ММВБ – электроэнергетика (MICEX PWR)
	Индекс ММВБ второго эшелона (MICEXSC)
	Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью (MOEX RegCo Index)

### ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ ПАО «МРСК ВОЛГИ»

% (по итогам торгов на ПАО Московская Биржа в 2016 году)



**05/2008**

НАЧАЛО ОБРАЩЕНИЯ АКЦИЙ В СПИСКЕ ЗАО «ФБ ММВБ» – «ЦЕННЫЕ БУМАГИ, ДОПУЩЕННЫЕ К ОБРАЩЕНИЮ, НО НЕ ВКЛЮЧЕННЫЕ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ»

**06/2009**

ПРОХОЖДЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ЛИСТИНГА И ВКЛЮЧЕНИЕ В КОТИРОВАЛЬНЫЙ СПИСОК «Б» ЗАО «ФБ ММВБ»

**08/2011**

ПЕРЕВОД АКЦИЙ В КОТИРОВАЛЬНЫЙ СПИСОК «А» ВТОРОГО УРОВНЯ ЗАО «ФБ ММВБ»

**06/2014**

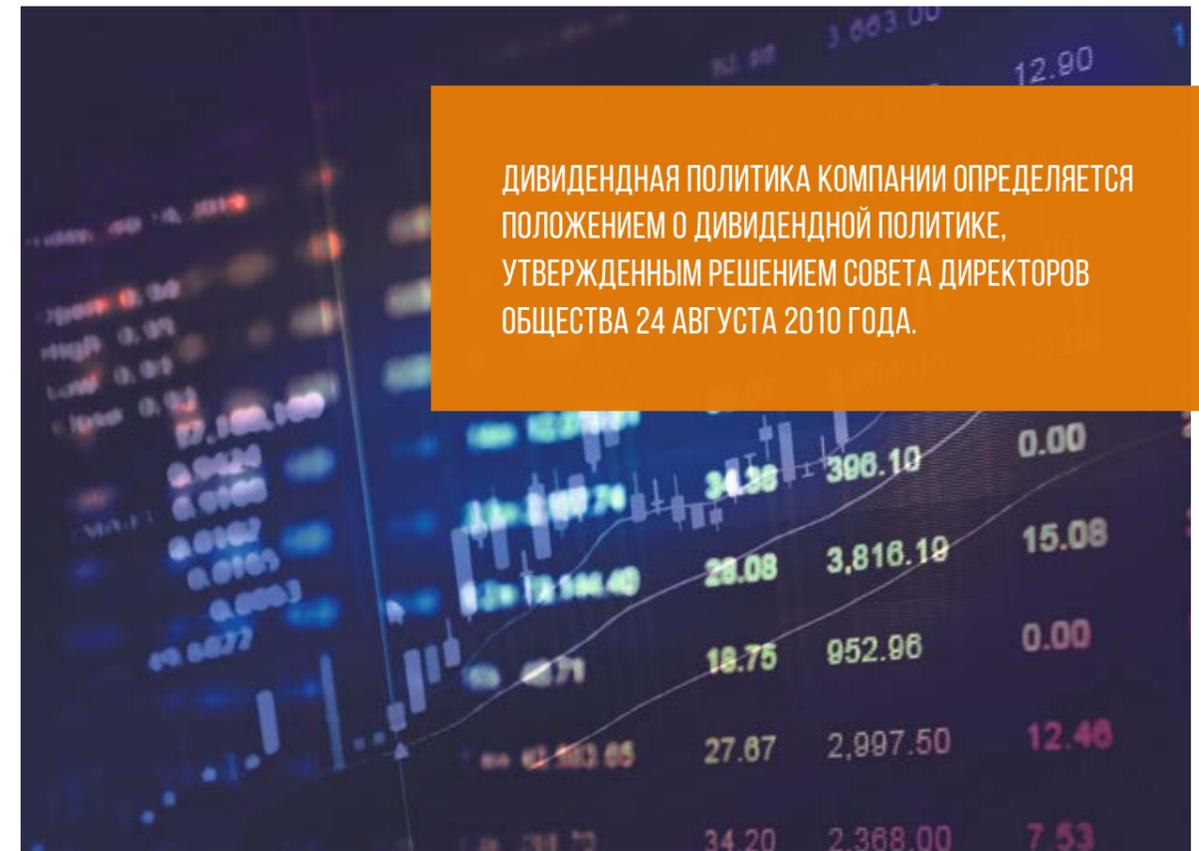
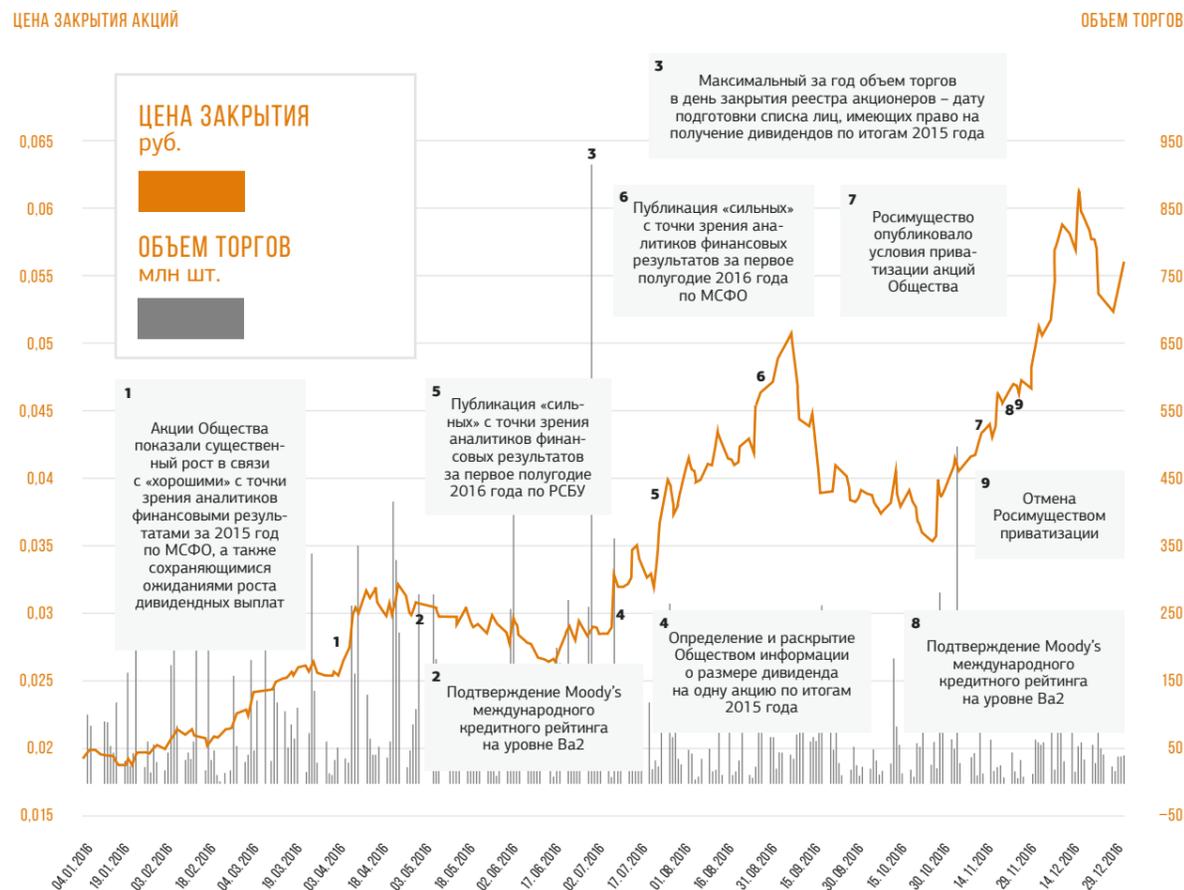
ПЕРЕВОД АКЦИЙ В ПЕРВЫЙ (ВЫСШИЙ) УРОВЕНЬ СПИСКА ЦЕННЫХ БУМАГ ЗАО «ФБ ММВБ» (ВСЛЕДСТВИЕ РЕФОРМЫ ЛИСТИНГА)

Основными факторами роста капитализации Общества, как и всех компаний распределительного сектора, стали высокие дивидендные выплаты по итогам 2015 года, ожидание инвесторами повышенных дивидендных выплат по итогам 2016 года, улучшение экономики электросетевых компаний на фоне оптимизации расходов и индексации тарифов.

<sup>4</sup> По состоянию на 31 декабря 2016 года.

	2015	2016	Изменение, %
Средневзвешенная цена (на конец года), руб.	0,01935	0,056	<b>+189,41</b>
Капитализация (на конец года), млн руб.	3 455,48	10 141,30	<b>+195,01</b>
Минимальная цена, руб.	0,01805	0,0183	<b>+1,39</b>
Максимальная цена, руб.	0,032	0,062	<b>+93,75</b>
Количество сделок, шт.	70 376	78 745	<b>+11,89</b>
Объем, шт.	19 592 110 000	21 643 450 000	<b>+10,47</b>
Объем, руб.	419 308 137	707 848 049,5	<b>+68,81</b>

ДИНАМИКА КОТИРОВОК АКЦИЙ И ОБЪЕМОВ ТОРГОВ С УКАЗАНИЕМ СОБЫТИЙ, ОКАЗАВШИХ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭТИ ИЗМЕНЕНИЯ (по итогам торгов на ПАО Московская Биржа в 2016 году)



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ПОЛОЖЕНИЕМ О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ, УТВЕРЖДЕННЫМ РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА 24 АВГУСТА 2010 ГОДА.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- / расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- / необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;

/ соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;

/ оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;

/ необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;

/ обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты.

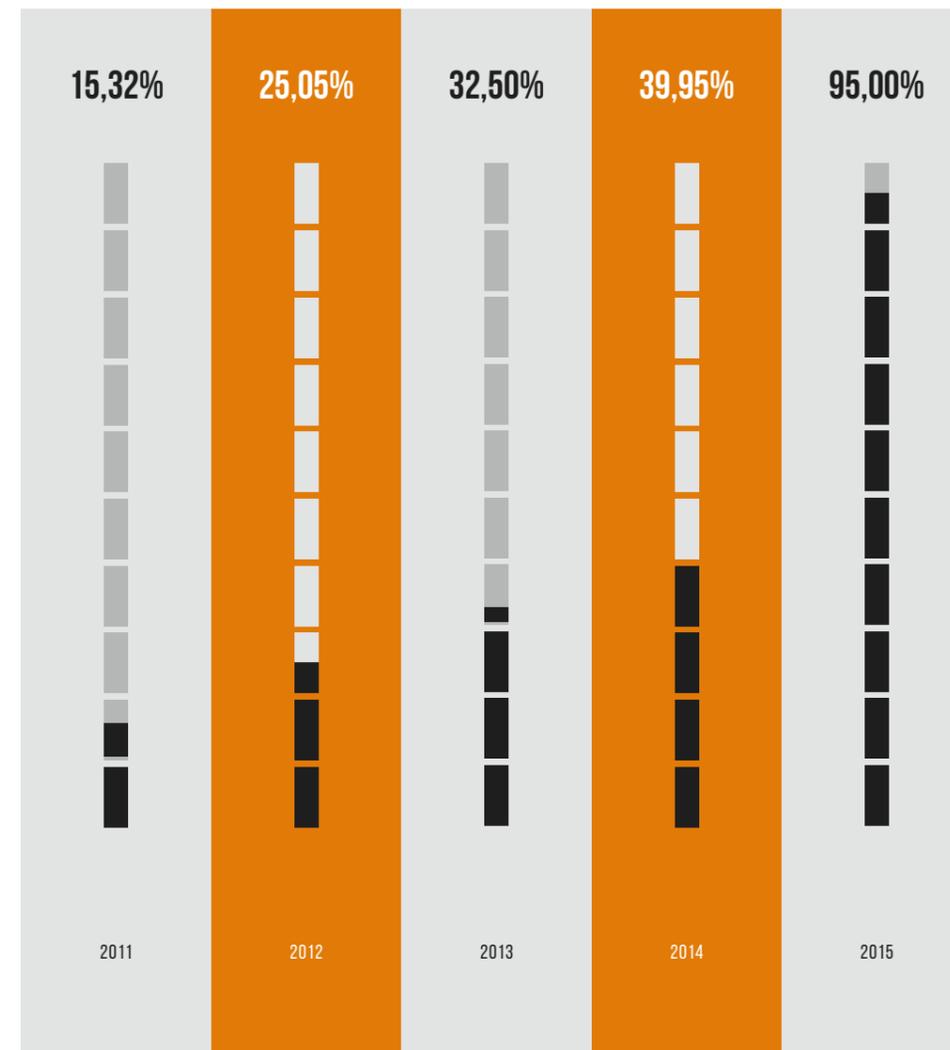
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ В 2014–2016 гг.<sup>5</sup>

	за 2013 год (ГОСА 2014)	за 2014 год (ГОСА 2015)	за 2015 год (ГОСА 2016)
Нераспределенная чистая прибыль, тыс. руб., в т. ч.:	54 955	44 702	242 909
Резервный фонд, тыс. руб.	2 748	2 235	12 145
Прибыль на развитие, тыс. руб.	34 349	24 609	0
Дивиденды, тыс. руб.	17 858	17 858	230 764
Погашение убытков прошлых лет, тыс. руб.	0	0	0
На выплату дивидендов,			
тыс. руб.	17 858	17 858	230 764
% от ЧП	32,50	39,95	95
Размер дивиденда на 1 акцию, руб.	0,0001	0,0001	0,0012742732

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА  
(по состоянию на 31 декабря 2016 года)

Период	Общий размер начисленных дивидендов на акции, тыс. руб.	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям (включая налоги), млн руб.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %
2007			
2008			
2009	Годовыми Общими собраниями акционеров были приняты решения не выплачивать дивиденды по итогам года		
2010			
2011	200,0	198,4	99,2
2012	291,0	288,9	99,3
2013	17,8	17,7	99,1
2014	17,8	17,7	99,0
2015	230,7	228,8	99,1

ДОЛЯ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ В ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОТЧЕТНОГО ГОДА



<sup>5</sup> Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний (ГОСА). В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2016 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

38 //

ПРИНЦИПЫ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

41 //

ОРГАНЫ  
УПРАВЛЕНИЯ  
И КОНТРОЛЯ

73 //

ДОЧЕРНИЕ  
ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ  
ОБЩЕСТВА

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСОБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление является неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития ПАО «МРСК Волги», в связи с чем одним из приоритетов долгосрочной программы развития Общества является непрерывное его совершенствование.

Система корпоративного управления Общества направлена на защиту прав акционеров и отражает баланс интересов органов управления Компании, акционеров и всех заинтересованных лиц.

В основе системы корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» лежит соблюдение принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления Общества:

- / ПОДОТЧЕТНОСТЬ (подотчетность Совета директоров акционерам и исполнительных органов – Общему собранию акционеров и Совету директоров);
- / СПРАВЕДЛИВОСТЬ (равенство всех групп акционеров в управлении Обществом и предоставление акционерам возможности получения эффективной защиты в случае нарушения их прав);
- / ПРОЗРАЧНОСТЬ (своевременное, полное и достоверное раскрытие информации о деятельности Общества, а также свободный доступ к такой информации всем заинтересованным лицам);
- / ОТВЕТСТВЕННОСТЬ (руководство текущей деятельностью Общества разумно, добросовестно и исключительно в интересах Общества).

Информационная политика ПАО «МРСК Волги» направлена на обеспечение эффективного взаимодействия Компании с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными лицами. Информация о деятельности Общества находится

в свободном доступе и раскрывается на регулярной основе на русском и английском языках на интернет-сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-volgi.ru>

Помимо публикаций на собственном сайте Общества ПАО «МРСК Волги» раскрывает информацию на странице информационного агентства, аккредитованного Банком России на раскрытие информации, по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12131>

### Кодекс корпоративного управления Банка России (ККУ)

В 2014 году Банк России рекомендовал к применению акционерным Обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, Кодекс корпоративного управления (далее – ККУ).

Существующая практика корпоративного управления в Обществе по большинству положений уже соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления.

Детальная информация о соблюдении Обществом принципов ККУ представлена в приложении № 1 к годовому отчету.

Оценка соблюдения Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных ККУ, осуществлялась исходя из фактического анализа системы корпоративного управления Общества и действующих внутренних документов в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

Неукоснительно соблюдая положения ККУ, Устава и иных внутренних документов, Компания подтверждает свое намерение способствовать развитию и совершенствованию практики надлежащего корпоративного управления.

Так, в 2016 году с учетом рекомендаций российского ККУ в Обществе создана должность Корпоративного секретаря и утверждено Положение, регламентирующее его деятельность.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Волги» в 2016 году было утверждено Положение о Совете директоров Общества в новой редакции. В целях обеспечения реализации рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, в новой редакции Положения уточняется компетенция Председателя Совета директоров, права и обязанности членов Совета директоров, кроме того, в новую редакцию внесены иные изменения в соответствии со сложившейся практикой корпоративного управления в группе компаний «Россети», соответствующие законодательству Российской Федерации.

В марте 2016 года Советом директоров Общества утверждена новая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги». Положение разработано в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Правилами листинга ПАО Московская Биржа, с учетом положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Центральным банком РФ, а также методических рекомендаций Росимущества.

Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных ККУ.

В перспективе Компания для повышения уровня корпоративного управления планирует:

- / сформировать Комитет по аудиту из независимых директоров;
- / актуализировать внутренние документы Общества с учетом положений ККУ.

### Рейтинг корпоративного управления

На протяжении 7 лет мониторинг качества корпоративного управления осуществляет независимый консультант – Российский институт директоров.

По результатам проведения мониторинга Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» в декабре 2015 года подтвержден рейтинг корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» на прежнем высоком уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

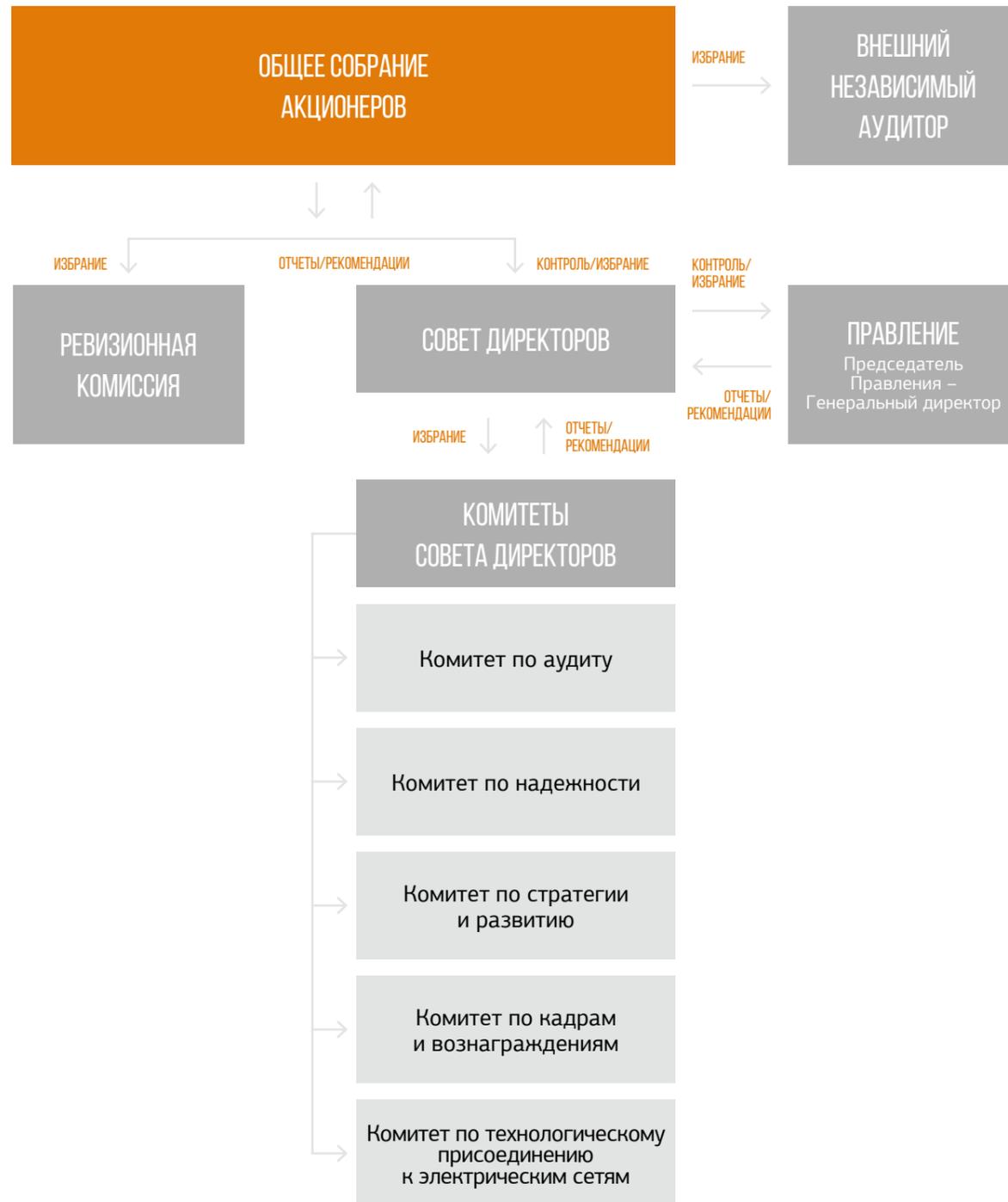
В соответствии со шкалой национального рейтинга корпоративного управления Общество соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления, а также характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления<sup>6</sup>.

Общество планирует ежегодный мониторинг практики корпоративного управления в целях поддержания присвоенного рейтинга, повышения качества корпоративного управления, внедрения рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, и лучших практик корпоративного управления.



<sup>6</sup> Настоящая оценка присвоена по текущей методике НРКУ, не учитывающей ряд рекомендаций нового ККУ и изменения в Правилах листинга. После внесения изменений в методику НРКУ присвоенный рейтинг подлежит пересмотру. Рейтинг, присвоенный в декабре 2015 года, действовал по декабрь 2016 года включительно.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ НА 31.12.2016



Внутренние документы Общества, регламентирующие деятельность органов управления и контроля, размещены в свободном доступе на корпоративном сайте по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/raskritie\\_informatsii\\_obcshestvom\\_i\\_otchetnaya\\_informatsiya/korporativnie\\_dokumenty/vnutrennie\\_dokumenty\\_obcshestva/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenty/vnutrennie_dokumenty_obcshestva/)

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ<sup>7</sup>

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Генеральный директор и Ревизионная комиссия Общества. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества проводит внешний аудитор.

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным аспектам деятельности Компании. Акционеры реализуют свое право на управление Обществом путем представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля, участия в Общем собрании.

Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров ПАО «МРСК Волги» определен Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом, Положением об Общем собрании акционеров, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 (протокол от 18.06.2015 № 9/2015).

В отчетном периоде состоялось два Общих собрания акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось 9 июня 2016 года в форме совместного присутствия в конференц-зале гостиницы «Словакия» в г. Саратове. В повестку дня было включено восемь вопросов. На собрании подведены итоги деятельности Компании за 2015 год, а также принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям по итогам года. Акционерами Компании избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден аудитор Общества – ООО «РСМ РУСЬ» и Положение о Совете директоров Общества в новой редакции.

Внеочередное Общее собрание акционеров состоялось 30 сентября 2016 года в форме заочного голосования. В повестку дня был включен один вопрос. По итогам голосования акционерами Общества принято решение по увеличению Уставного капитала ПАО «МРСК Волги» путем размещения дополнительных акций.

С итогами голосования и полным текстом решений общих собраний акционеров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sobraniya\\_aktsionerov/protokoli\\_sobranij\\_aktsionerov/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sobraniya_aktsionerov/protokoli_sobranij_aktsionerov/)

### Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, осуществляющим стратегическое управление и общее руководство деятельностью Общества,

за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров ПАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом, Положением о Совете директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 (протокол от 18.06.2015 № 9/2015), и Положением о Совете директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров Общества 09.06.2016 (протокол от 10.06.2016 № 11/2016).

Членом Совета директоров может быть только физическое лицо. Количественный состав Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в соответствии с Уставом Общества составляет 11 (одиннадцать) человек. Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества установлена действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В действующий состав Совета директоров вошли три независимых директора, однако, в соответствии с международными принципами корпоративного управления, независимо от выдвинувших их групп члены Совета директоров действуют исключительно в интересах Общества и всех его акционеров.

<sup>7</sup> В соответствии с требованиями законодательства РФ в области персональных данных информация о членах органов управления и контроля ПАО «МРСК Волги» раскрыта с их письменного согласия.

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ МОНИТОРИНГА НЕКОММЕРЧЕСКИМ ПАРТНЕРСТВОМ «РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ» В ДЕКАБРЕ 2015 ГОДА ПОДТВЕРЖДЕН РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «МРСК ВОЛГИ» НА ПРЕЖНЕМ ВЫСОКОМ УРОВНЕ НРКУ 7+ «РАЗВИТАЯ ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ» ПО ШКАЛЕ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЙТИНГА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (НРКУ®).



Совет директоров, действовавший в период с 16 июня 2015 года по 9 июня 2016 года<sup>8</sup>

**Рябкин Владимир Анатольевич**  
Генеральный директор ОАО «МРСК Волги»

**Год рождения:** 1965  
**Образование:** высшее.  
Российский государственный открытый технический университет путей сообщения

**Межевич Валентин Ефимович**  
член Правления, Главный Советник ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1947  
**Образование:** высшее.  
Иркутский политехнический институт.  
Кандидат технических наук

**Адлер Юрий Вениаминович**  
начальник отдела стандартов и методологии Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1975  
**Образование:** высшее.  
Уральская государственная юридическая академия

**Дюжинов Александр Леонидович**  
советник Генерального директора ОАО «Ленэнерго»

**Год рождения:** 1984  
**Образование:** высшее.  
Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права

**Варварин Александр Викторович**  
Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП

**Год рождения:** 1975  
**Образование:** высшее.  
Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова (г. Москва)

Совет директоров, действовавший в период с 16 июня 2015 года по 9 июня 2016 года<sup>8</sup>

**Куликов Денис Викторович**  
советник исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов

**Год рождения:** 1975  
**Образование:** высшее.  
Московская государственная юридическая академия

**Розенцвайг Александр Шойлович**

**Год рождения:** 1962  
**Образование:** высшее.  
Самарский экономический институт

**Серебряков Константин Сергеевич**  
начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1981  
**Образование:** высшее.  
Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева

**Хадзиев Алан Федорович**  
начальник Управления реализации федеральных программ Департамента реализации специальных проектов ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1981  
**Образование:** высшее.  
Академия экономической безопасности МВД РФ

**Шайдуллин Фарит Габдулфатович**  
начальник Управления анализа состояния активов Департамента управления производственными активами ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1955  
**Образование:** высшее.  
Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта

**Харин Андрей Николаевич**  
заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России

**Год рождения:** 1979  
**Образование:** высшее.  
Ставропольский государственный университет.  
Кандидат юридических наук

<sup>8</sup> Должности указаны на дату избрания.

**ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «МРСК ВОЛГИ»**  
чел.



- 6** ПРЕДСТАВИТЕЛИ МАЖОРИТАРНОГО АКЦИОНЕРА ОБЩЕСТВА
- 3** НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА
- 1** ПРЕДСТАВИТЕЛИ МИНЭНЕРГО РОССИИ
- 1** СОТРУДНИКИ ПАО «МРСК ВОЛГИ»

**Действующий состав Совета директоров**  
(избран решением годового Общего собрания акционеров 09.06.2016)

**Председатель  
Совета директоров:**

**Межевич Валентин Ефимович**

- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.
- / Год рождения: 1947
- / Образование: высшее. Окончил Иркутский политехнический институт по специальности «Тепловые электрические станции». Кандидат технических наук.

/ Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:

- // 2001–2013 гг. – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Первый заместитель Председателя Комитета по экономической политике.
- // С 01.10.2013 – член Правления, Главный Советник ПАО «Россети».

- // 2014–2015 гг. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири», ПАО «Кубаньэнерго».
- // С 2015 года – Председатель Совета директоров АО «Тюменьэнерго».

- // С 30.06.2016 – член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

**Члены Совета директоров:**

**Рябкин Владимир Анатольевич**

- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2009 году.
- / Год рождения: 1965
- / Образование: высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автомати-

ка, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

- / Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:
- // С 12.12.2008 – Генеральный директор ПАО «МРСК Волги», Председатель Правления Общества.

- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

**Акимов Леонид Юрьевич**

- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.
- / Год рождения: 1965
- / Образование: высшее. Окончил Московское высшее техническое училище им. Н.Э. Баумана по специальности «Инженер-механик», НОУ Региональный открытый университет по специальности «Юриспруденция», Финансовую академию

при Правительстве Российской Федерации по специальности «Антикризисное управление». Кандидат юридических наук.

- / Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:

// 2009–2013 гг. – Директор по правовому обеспечению – начальник Департамента правового обеспечения ОАО «ФСК ЕЭС».

// 2012–2013 гг. – Директор по правовым вопросам ОАО «Холдинг МРСК».

// С 2013 года – Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети».

// С 30.06.2016 – член Комитета по аудиту и член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги».

- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

**Богашов Александр Евгеньевич**

- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.

/ Год рождения: 1989

/ Образование: высшее. Окончил ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления» по специальности «Менеджмент».

/ Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:

- // С 2013 года – ведущий советник, заместитель начальника отдела, начальник отдела, заместитель Директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы

в отраслях ТЭК Минэнерго России.

// 2015–2016 гг. – член Совета директоров ПАО «Сибнефтегеофизика», АО «ВОИГ и РГИ», ОАО «Нижневартовскнефтегеофизика», АО «Центральная геофизическая экспедиция», ПАО «Пермьнефтегеофизика».

// С 2016 года – член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Центра».

- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

**Варварин Александр Викторович**

- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2011 году.

/ Год рождения: 1975

/ Образование: высшее. Окончил Институт международного права и экономики им. А.С. Грибоедова (г. Москва) по специальности «Правоведение».

/ Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:

- // С 2005 года – Руководитель правового Департамента, Директор Департамента корпоративных отношений, Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению, Вице-президент – Управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения Российского союза промышленников и предпринимателей.

// С 2006 года – Генеральный директор, член Совета директоров НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров».

// 2006–2014 гг. – заместитель Председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.

// 2009–2012 гг. – член Совета директоров ОАО «Росдорлизинг».

// 2009–2016 гг. – член Совета директоров АО «Всероссийский центр изучения общественного мнения».

// 2011–2016 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «Инновационный научно-производственный центр текстильной и легкой промышленности».

// 2012–2013 гг. – член Совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом».

// 2013–2015 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт кожевенно-обувной промышленности», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт технологической оснастки текстильного оборудования», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт комплексной автоматизации легкой промышленности», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт плеточных материалов и искусственной кожи»; член Совета директоров ОАО «Государственная транспортная лизинговая компания», ОАО «МРСК Северного Кавказа».

// С 2008 года – Председатель Совета директоров Ассоциации «Межрегиональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих».

- // 2009–2016 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «Научно-исследовательский и проектный институт нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности».
- // С 2012 года – член Ревизионной комиссии ОАО «Российские железные дороги».
- // С 2013 года – член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».
- // С 30.06.2016 – Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Волги», член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.
- Герасименко Михаил Юрьевич**
- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.
- / Год рождения: 1966
- / Образование: высшее. Окончил Саратовское высшее военное инженерное училище химической защиты, Саратовский юридический институт МВД России, Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации. Кандидат социологических наук.
- / Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:
- // С 2008 года – член Совета директоров ОАО «Саратовские авиалинии».
- // С 2009 года – Директор ООО «Авиатранс».
- // С 2014 года – Первый заместитель Генерального директора ОАО «Саратовские авиалинии».
- // С 2015 года – член Правления ОАО «Саратовские авиалинии».
- // С 2016 года – Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».
- // С 30.06.2016 – член Комитета по аудиту и член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги».
- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.
- Головцов Александр Викторович**
- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.
- / Год рождения: 1973
- / Образование: высшее. Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова по специальности «Инженер-электрик».
- / Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:
- // С 2005 года – начальник Управления аналитических исследований АО «Управляющая компания Уралсиб».
- // С 2007 года – член Совета директоров Ассоциации профессиональных инвесторов.
- // С 30.06.2016 – член Комитета по аудиту (с 25.10.2016 – Председатель Комитета по аудиту), член Комитета по стратегии и развитию и Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: По состоянию на 31 декабря 2016 года является акционером Общества (доля участия в Уставном капитале – 0,004%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 0,004%).
- Павлов Алексей Игоревич**
- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.
- / Год рождения: 1982
- / Образование: высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Математические методы исследования операций».
- / Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:
- // 2012–2014 гг. – заместитель начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС».
- // 2014–2014 гг. – главный кредитный аналитик ЗАО «Райффайзенбанк».
- // 2014–2015 гг. – начальник Управления финансов Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети».
- // С 2015 года – Директор Департамента казначейства ПАО «Россети».
- // С 2016 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Севкавказэнерго», АО «НИЦ ЕЭС».
- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.
- Серебряков Константин Сергеевич**
- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.
- / Год рождения: 1981
- / Образование: высшее. Окончил Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарева по специальности «Менеджмент»; ГОУ ВПО «Московский энергетический институт (ТУ)» по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами».
- / Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:
- // 2009–2013 гг. – Заместитель Руководителя Дирекции корпоративных событий ОАО «Холдинг МРСК».
- // 2013–2016 гг. – Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».
- // 2015–2016 гг. – член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», АО «Тюменьэнерго».
- // С 2015 года – член Совета директоров АО «Тываэнерго-сбыт», ОАО «МЭК «Энергоэффективные технологии».
- // С 2017 года – Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети».
- // С 30.06.2016 – Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги», член Комитета по аудиту (до 25.10.2016 – Председатель Комитета по аудиту) ПАО «МРСК Волги».
- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.
- Шагина Ирина Александровна**
- / Впервые избрана в состав Совета директоров в 2016 году.
- / Год рождения: 1979
- / Образование: высшее. Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит»; Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «Юриспруденция».
- / Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:
- // 2011–2015 гг. – начальник отдела, заместитель начальника Управления регулирования электроэнергетической отрасли ФСТ России.
- // С 2015 года – начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».
- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.
- Шайдуллин Фарит Габдулфатович**
- / Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.
- / Год рождения: 1955
- / Образование: высшее. Окончил Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Электрификация железнодорожного транспорта».
- / Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:
- // 2011–2013 гг. – Начальник Департамента производственного контроля ОАО «ФСК ЕЭС».
- // С 2013 года – Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».
- // С 30.06.2016 – член Комитета по аудиту и член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги».
- / Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.
- Сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в Обществе не поступали.
- В 2016 году было совершено две сделки по приобретению акций ПАО «МРСК Волги» членом Совета директоров действующего состава Головцовым А. В.:
- / покупка обыкновенных акций Общества 22–23.06.2016 в количестве 6000000 штук;
- / покупка обыкновенных акций Общества 27.10.2016 в количестве 2000000 штук.

**ТЕМАТИКА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2016 ГОДУ**



- 56** ВОПРОСЫ, СВЯЗАННЫЕ С СОЗЫВОМ И ПРОВЕДЕНИЕМ ОСА
- 49** КОНТРОЛЬ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ
- 45** СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ
- 42** СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ
- 32** ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЗИЦИИ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ КОМПАНИИ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДЗО
- 20** ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ (В Т. Ч. АКТУАЛИЗАЦИЯ)
- 14** БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ
- 6** ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 19** ИНЫЕ ВОПРОСЫ

**Отчет о деятельности Совета директоров в 2016 году**

В соответствии с Уставом Общества заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель. В 2016 году состоялось 40 заседаний Совета директоров, из которых 2 в очно-заочной форме. В рамках заседаний рассмотрено 283 вопроса по различным направлениям деятельности Компании.

В рамках своей компетенции Совет директоров принимал решения, определяющие основные направления деятельности Общества на 2016 год и на долгосрочную перспективу, в том числе утвердил:

- / Бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год и прогноз на 2017–2020 гг., а также его корректировку;
- / Сводный на принципах РСБУ и Консолидированный на принципах МСФО бизнес-планы Группы ПАО «МРСК Волги» на 2016 год и прогнозные показатели на 2017–2020 гг.;
- / Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» на 2016–2020 гг. и скорректированную Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» на 2016–2020 гг. с учетом достижения целевого показателя по снижению удельных операционных расходов не менее 3% ежегодно;
- / План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Волги» на 2016–2018 гг.;
- / Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2016–2020 гг. и 2017–2021 гг.;
- / План закупки Общества на 2016 и 2017 гг.;
- / Целевую программу мероприятий по усилению антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов ПАО «МРСК Волги» на 2016–2021 гг.;
- / Программу ПАО «МРСК Волги» по консолидации электросетевых активов на 2016–2018 гг.;
- / Программу негосударственного пенсионного обеспечения на 1-е и 2-е полугодия 2016 года.

Советом директоров регулярно рассматривались вопросы производственно-финансовой деятельности Общества, отчеты Генерального директора по различным направлениям деятельности Компании, в том числе по выполнению поручений Совета директоров. Советом директоров принимались решения, связанные с созывом и проведением годового и внеочередного общих собраний акционеров.

**Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности**

- / С учетом целевых ориентиров, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р), а также Директивой Правительства Российской Федерации от 29.03.2016 № 2073п-П13, 30.03.2016 Советом директоров Компании утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» на период 2016–2020 гг.
- / В целях повышения операционной эффективности и финансовой устойчивости электросетевого комплекса на заседании Совета директоров Общества 04.05.2016 утвержден План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МРСК Волги», включающий детализированный перечень мероприятий на 2016 год, а также перечень мероприятий на последующие периоды по всем направлениям деятельности Общества.

Для реализации Общественной государственной политики в области электроэнергетики, создания условий для эффективного функционирования распределительно-сетевого комплекса регионов, осуществления эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления электросетевыми объектами, реализации единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития распределительно-сетевого комплекса, разработки и реализации научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий 28.12.2016 утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2017–2021 гг.

В целях контроля соблюдения Обществом требований регламентирующих документов в части осуществления платежного процесса, минимизации финансовых и операционных рисков, обеспечения сохранности денежных средств при максимизации доходности от инвестирования свободных финансовых ресурсов Советом директоров Общества утвержден Регламент управления денежными счетами ПАО «МРСК Волги».

В целях реализации положений Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, а также в целях реализации положений Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля и управления риска-

ми Группы компаний «Россети» Советом директоров Общества были утверждены документы, устанавливающие общие принципы построения системы внутреннего контроля, организации и функционирования внутреннего аудита, формирования единых подходов к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в Группе компаний «Россети».

В 2016 году Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, в том числе:

- / утверждены Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в новой редакции и изменение в Положение;
- / утверждены Политика внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» и Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги» в новых редакциях;
- / утверждена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги»;
- / принят к сведению отчет Генерального директора Общества о ключевых операционных рисках Общества за 2015 год;
- / утверждены бюджет и план работы Департамента внутреннего аудита на 2017 год.

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Кроме того, на заседаниях Совета директоров регулярно рассматривались вопросы, связанные с одобрением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. В 2016 году было одобрено 42 таких сделок.

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в приложении № 2 к годовому отчету.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом в 2016 году не совершалось.

Полная версия решений, принятых Советом директоров в 2016 году, размещена на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soveto\\_direktorov/resheniya\\_soveta\\_direktorov/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soveto_direktorov/resheniya_soveta_direktorov/).

**Вознаграждение членов Совета директоров**

Федеральным законом «Об акционерных обществах» установлено, что по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих функций. Годовым общим собранием акционеров Компании 16.06.2015 утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. Данное Положение существенным образом изменило политику Компании в части выплаты вознаграждений, отменяя краткосрочные выплаты по итогам участия в каждом заседании. В соответствии с новой редакцией Положения вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров выплачивается одновременно по итогам года, в котором член Совета директоров осуществлял свои полномочия по формуле, предусмотренной Положением. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год.

Новой редакцией Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций предусмотрены выплаты надбавок:

/ 30% за осуществление функций Председателя Совета директоров;

/ 20% за осуществление функций Председателя Комитета при Совете директоров;

/ 10% за осуществление функций члена Комитета при Совете директоров.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров. Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 0,0175 процента от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества. Суммарный размер такого вознаграждения членов Совета директоров Общества не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года. В 2016 году дополнительное вознаграждение за прирост рыночной капитализации Общества членам Совета директоров за период работы с 16.06.2015 по 08.06.2016 выплачивалось.

Также членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

**ОБЩИЙ РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННЫХ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ВСЕМ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «МРСК ВОЛГИ» В 2016 КАЛЕНДАРНОМ ГОДУ**  
руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	8 085 594,80
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	99 287,94
<b>Итого</b>	<b>8 184 882,74</b>

Членам Совета директоров Харину А. Н. и Богашову А. Е. вознаграждение не начислялось и не выплачивалось, поскольку данные члены Совета директоров являются государственными служащими.



**УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА  
В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
И КОМИТЕТОВ В 2016 ГОДУ**

Ф.И.О. члена Совета директоров	Период действия СД	Совет директоров	Комитеты СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ					Участие членов СД в заседаниях в 2016 году <sup>9</sup>
			По аудиту	По стратегии и развитию	По надежности	По кадрам и вознаграждениям	По технологическому присоединению к электрическим сетям	
Адлер Юрий Вениаминович	с 16.06.2015 по 09.06.2016	18/19	5/5				7/8	
Акимов Леонид Юрьевич	с 09.06.2016	19/21	5/5				3/3	
Богашов Александр Евгеньевич	с 09.06.2016	12/21						
Варварин Александр Викторович	с 16.06.2015 по 09.06.2016 с 09.06.2016	40/40	5/5	9/9			11/11 4/4	
Герасименко Михаил Юрьевич	с 09.06.2016	21/21	5/5				3/3	
Головцов Александр Викторович	с 09.06.2016	21/21	5/5	7/7			3/3	
Дюжинов Александр Леонидович	с 16.06.2015 по 09.06.2016	19/19		9/9				
Куликов Денис Викторович	с 16.06.2015 по 09.06.2016	18/19	4/5				8/8 2/2	
Межевич Валентин Ефимович	с 16.06.2015 по 09.06.2016 с 09.06.2016	40/40					11/11	
Павлов Алексей Игоревич	с 09.06.2016	21/21					0/2	
Розенцвайг Александр Шойлович	с 16.06.2015 по 09.06.2016	18/19						
Рябкин Владимир Анатольевич	с 16.06.2015 по 09.06.2016 с 09.06.2016	39/40						
Серебряков Константин Сергеевич	с 16.06.2015 по 09.06.2016 с 09.06.2016	40/40	10/10	9/9			11/11	
Хадзиев Алан Федорович	с 16.06.2015 по 09.06.2016	19/19	4/5					
Харин Андрей Николаевич	с 16.06.2015 по 09.06.2016	19/19						
Шагина Ирина Александровна	с 09.06.2016	20/21						
Шайдуллин Фарит Габдулфатович	с 16.06.2015 по 09.06.2016 с 09.06.2016	40/40	5/5				3/3	

<sup>9</sup> Количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал/мог принять участие.

**Корпоративный секретарь**

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества. Особое значение при этом имеет надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров, Комитетов Совета директоров, хранения, раскрытия и предоставления информации об Обществе.

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Волги» осуществляется в соответствии с Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 12).

Функции Корпоративного секретаря Общества выполняет Хадиева Наталья Владимировна.

**Хадиева Наталья Владимировна**

/ Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Волги» с 2015 года.

/ Год рождения: 1978

/ Образование: высшее. Окончила Саратовскую государственную академию права по специальности «Юриспруденция».

/ Сведения о месте работы за последние 5 лет:

// 2011–2014 гг. – ведущий специалист отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «МРСК Волги».

// С 2014 года – начальник отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Волги».

/ Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

**Комитеты Совета директоров**

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и призваны предварительно рассматривать и выдавать рекомендации по наиболее важным вопросам в рамках своей компетенции.

В Обществе сформированы и успешно функционируют пять Комитетов Совета директоров:

- / Комитет по аудиту;
- / Комитет по стратегии и развитию;
- / Комитет по надежности;
- / Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- / Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

В состав Комитетов входят представители различных акционеров Общества, государства, менеджмента Компании, что обеспечивает эффективную работу Комитетов, формирование объективных и сбалансированных решений.

**Комитет по аудиту**

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечением независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, функционированием системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц, создан Комитет по аудиту Совета директоров Общества. К компетенции Комитета относятся также и другие вопросы по поручению Совета директоров Общества.

В 2016 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Общества 13.03.2015 (протокол от 16.03.2015 № 17), и Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Общества 10.03.2016 (протокол от 11.03.2016 № 20), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества 25.10.2016 (протокол от 27.10.2016 № 14).

Количественный состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества определяется решением Совета директоров в количестве не менее 3 (трех) человек.

В 2016 году в состав Комитета по аудиту Совета директоров входили<sup>10</sup>:

Состав Комитета по аудиту, действовавший в период с 03.08.2015 до 30.06.2016	Состав Комитета по аудиту, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2016 <sup>11</sup>
Хадзиев Алан Федорович (Председатель Комитета) – Начальник Управления реализации федеральных программ Департамента реализации специальных проектов ПАО «Россети»	Серебряков Константин Сергеевич (Председатель Комитета до 25.10.2016) – Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
Адлер Юрий Вениаминович – Начальник отдела стандартов и методологии Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	Акимов Леонид Юрьевич – Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»
Варварин Александр Викторович – Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСГП	Головцов Александр Викторович (Председатель Комитета с 25.10.2016) – Начальник Управления аналитических исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб»
Куликов Денис Викторович – Советник исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	Герасименко Михаил Юрьевич – Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Серебряков Константин Сергеевич – Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	Шайдуллин Фарит Габдулфатович – Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

### Информация о деятельности Комитета в 2016 году

В отчетном периоде состоялось 10 заседаний Комитета по аудиту, в том числе четыре заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 39 вопросов.

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2016 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- / предварительно рассмотрена кандидатура внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год;
- / дана оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2015 год;
- / периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, и информация менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности;
- / обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств;
- / рассмотрены существенные аспекты учетной политики Общества и планируемые изменения на 2017 год;
- / периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО;
- / согласованы план и бюджет внутреннего аудита на 2017 год;
- / периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита;
- / периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении пла-

нов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора);

- / рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками за 2015 год;
- / рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе;
- / рассмотрено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в новой редакции;
- / рассмотрено Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги»;
- / рассмотрена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества.

Основные решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/akcioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sovot\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_auditu/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/akcioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovot_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_auditu/)

### Комитет по стратегии и развитию

Деятельность Комитета направлена на определение стратегических целей деятельности Общества, разработку приоритетных направлений и стратегии его развития, контроль за организацией и функционированием системы управления рисками и выработку рекомендаций Совету директоров по данным направлениям.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 30.11.2009 (протокол от 02.12.2009 № 9), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров 16.03.2016 (протокол от 17.03.2016 № 21).

Количественный состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества определяется решением Совета директоров в количестве не менее 3 (трех) человек.

<sup>10</sup> Должности указаны на дату избрания.

<sup>11</sup> В 2016 году в составе Комитета по аудиту, избранного решением Совета директоров Общества 30.06.2016, произошли следующие изменения: на основании решения Совета директоров 25.10.2016 (протокол от 27.10.2016 № 14) прекращены полномочия Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества Серебрякова Константина Сергеевича, Председателем избран Головцов Александр Викторович.

В 2016 году в состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров входили<sup>12</sup>:

Состав Комитета по стратегии и развитию, действовавший в период с 03.08.2015 до 14.06.2016	Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2016
Панкстыанов Юрий Николаевич (Председатель Комитета) – Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	Панкстыанов Юрий Николаевич (Председатель Комитета) – Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Андропов Дмитрий Михайлович – Заместитель Начальника Управления финансов Департамента корпоративных финансов ПАО «Россети»	Сницкий Андрей Викторович – Начальник Управления аттестации и взаимодействия с производителями оборудования Департамента по работе с производителями оборудования ПАО «Россети»
Богач Елена Викторовна – Начальник Управления стратегического планирования ПАО «Россети»	Катаев Валерий Васильевич – Главный эксперт Управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Богачева Ирина Владимировна – Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	Шацкая Юлия Владимировна – Главный эксперт Отдела методологии бизнес-планирования Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
Варварин Александр Викторович – Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП	Дьяченко Никита Александрович – Главный эксперт Управления информационного обеспечения Департамента управления делами ПАО «Россети»
Дьяченко Никита Александрович – Главный эксперт Управления информационного обеспечения ПАО «Россети»	Бочаров Александр Анатольевич – Главный эксперт Управления стратегического планирования Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Дюжинов Александр Леонидович – Заместитель Генерального директора по развитию, экономике и финансам ПАО «ФИЦ»	Смирнов Антон Викторович – Начальник отдела стратегических проектов Управления рынков капитала и стратегических инвестиций Департамента финансов ПАО «Россети»
Кириллов Юрий Александрович – Директор по экономике и финансам ЗАО «Самарская сетевая компания»	Пучкова Ирина Юрьевна – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»
Мангатаева Светлана Цыбиковна – Главный эксперт Управления экономики ДЗО ПАО «Россети»	Жариков Алексей Николаевич – Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»
Покровский Сергей Вадимович – Заместитель Исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	Головцов Александр Викторович – Начальник Управления аналитических исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб»

Состав Комитета по стратегии и развитию, действовавший в период с 03.08.2015 до 14.06.2016	Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2016
Пучкова Ирина Юрьевна – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	Зобкова Татьяна Валентиновна – Начальник отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
Серебряков Константин Сергеевич – Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	
Скулкин Вячеслав Сергеевич – Заместитель Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	

#### Информация о деятельности Комитета в 2016 году

- В 2016 году состоялось 16 заседаний Комитета по стратегии и развитию, в том числе пять заседаний в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 43 вопроса.
- На заседаниях Комитета по стратегии и развитию даны следующие, наиболее важные, рекомендации Совету директоров:
- / по утверждению Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» на 2016–2020 гг.;
  - / об одобрении скорректированной инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2016–2020 гг.
  - / о принятии к сведению отчета Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2015 год.
- Основные решения, принятые Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sovet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_strategii\\_i\\_razvitiu/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_strategii_i_razvitiu/)
- / по утверждению Бизнес-плана ПАО «МРСК Волги», в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках на 2017 год и принятию к сведению прогнозных показателей на период 2018–2021 гг.;
  - / по утверждению Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги» на 2017 год и прогнозных показателей на 2018–2021 гг.;

<sup>12</sup> Должности указаны на дату избрания.

### Комитет по надежности

Для выработки и представления рекомендаций Совету директоров Общества в области оценки деятельности технических служб Общества, экспертиз производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализу их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей Компании создан Комитет по надежности.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по надежности, утвержденным решением Совета директоров Общества 27.08.2015 (протокол от 28.08.2015 № 3).

Количественный состав Комитета по надежности Совета директоров Общества определяется решением Совета директоров в количестве 7 (семи) человек.

В 2016 году в состав Комитета по надежности Совета директоров входили<sup>13</sup>:

Состав Комитета по надежности, действовавший в период с 03.08.2015 до 14.06.2016	Состав Комитета по надежности, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2016
Петров Сергей Александрович (Председатель Комитета) – Начальник Управления организации эксплуатации электротехнического оборудования Департамента управления производственными активами ПАО «Россети»	Пельмский Владимир Леонидович (Председатель Комитета) – Заместитель главного инженера ПАО «Россети»
Ахтырский Андрей Борисович – Начальник отдела надзора за производственной деятельностью филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	Добаханц Юлия Владимировна – Начальник Управления развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технического управления ПАО «Россети»
Павлов Олег Григорьевич – Заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»	Павлов Олег Григорьевич – Заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»
Пучкова Ирина Юрьевна – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	Пучкова Ирина Юрьевна – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»
Коротенко Александр Васильевич – Заместитель начальника отдела Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	Кулиев Вячеслав Игоревич – Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»
Половнев Игорь Георгиевич – Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	Жариков Алексей Николаевич – Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»
Салей Денис Александрович – Заместитель технического директора ЗАО «Самарские городские электрические сети»	Репин Игорь Николаевич – Заместитель Исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов

<sup>13</sup> Должности указаны на дату избрания.

### Информация о деятельности Комитета в 2016 году

В отчетном периоде состоялось 10 заседаний Комитета по надежности, на которых рассмотрен 31 вопрос. Все заседания прошли в форме заочно-го голосования.

На ежеквартальной основе на заседаниях Комитета по надежности рассматривались отчеты о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества; отчеты о выполнении Комплексной программы ПАО «МРСК Волги» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Волги» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг.

Среди наиболее важных решений, принятых Комитетом в 2016 году, можно выделить следующие:

- / одобрена «Программа по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» на 2016 год»;
- / принят к сведению отчет о ходе выполнения ремонтной программы Общества на 2015 год;
- / принят к сведению отчет о ходе выполнения инвестиционной программы Общества по итогам 2015 года;
- / принят к сведению отчет о выполнении Комплексной программы ПАО «МРСК Волги» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Волги» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг. за 2015 год;
- / принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2016 года;
- / подведены итоги прохождения Обществом ОЗП 2015/2016 гг.;
- / принят к сведению отчет по выполнению Плана основных и дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов филиалов ПАО «МРСК Волги» в паводковый период 2016 года;
- / принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2016 года;

/ принят к сведению отчет о подготовке Общества к работе в ОЗП 2016/2017 гг.

Основные решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aksioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soveto\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_nadezhnosti/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aksioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soveto_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_nadezhnosti/)

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в целях повышения эффективности управления Обществом посредством выработки рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества в решении кадровых, социальных вопросов, разработке принципов и критериев определения размера вознаграждения и компенсаций членов коллегиальных и исполнительных органов Компании.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров 24.07.2014 (протокол от 25.07.2014 № 2).

Количественный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества определяется решением Совета директоров в количестве не менее 3 (трех) человек.

В 2016 году в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров входили<sup>14</sup>:

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действовавший в период с 03.08.2015 до 14.06.2016	Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2016
Серебряков Константин Сергеевич – Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	Серебряков Константин Сергеевич (Председатель Комитета) – Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
Межевич Валентин Ефимович – Главный Советник ПАО «Россети»	Межевич Валентин Ефимович – Главный Советник ПАО «Россети»
Адлер Юрий Вениаминович – Начальник отдела стандартов и методологии Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	Акимов Леонид Юрьевич – Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»
Варварин Александр Викторович – Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП	Варварин Александр Викторович – Вице-президент – Управляющий директор Управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП
Куликов Денис Викторович – Советник Исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	Герасименко Михаил Юрьевич – Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический союз»
	Головцов Александр Викторович – Начальник Управления аналитических исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб»
	Шайдуллин Фарит Габдулфатович – Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

### Информация о деятельности Комитета в 2016 году

В отчетном году состоялось 11 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в заочной форме, на которых, в общей сложности, рассмотрено 19 вопросов. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

На регулярной основе члены Комитета по кадрам и вознаграждениям рассматривали результаты деятельности заместителей Генерального директора Общества и готовили соответствующие рекомендации Генеральному директору Общества.

На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям даны следующие, наиболее важные, рекомендации Совету директоров:

/ в связи с истечением срока полномочий Генерального директора Общества Рябикина В. А., с учетом результатов деятельности Общества за период его работы в должности Генерального директора (с 12.06.2013) даны рекомендации Совету директоров избрать Генеральным директором ПАО «МРСК Волги» Рябикина Владимира Анатольевича на новый срок по 11.06.2019 включительно;

/ об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества, вступающей в силу с 01.01.2016.

Основные решения, принятые Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sovet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_kadram\\_i\\_voznagrazhdeniyam/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_kadram_i_voznagrazhdeniyam/)

### Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основными задачами Комитета являются оценка эффективности деятельности Общества по осуществлению технологического присоединения, выработка предложений по внутренним регламентам и стандартам по технологическому присоединению потребителей, обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров 05.02.2009 (протокол от 05.02.2009 № 10).

Количественный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества определяется решением Совета директоров в количестве не менее 5 (пяти) человек.

<sup>14</sup> Должности указаны на дату избрания.

В 2016 году в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров входили<sup>15</sup>:

Состав Комитета по ТП к ЭС, действовавший в период с 03.08.2015 до 14.06.2016	Состав Комитета по ТП к ЭС, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2016
Варварин Александр Викторович (Председатель Комитета) – Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП	Варварин Александр Викторович (Председатель Комитета) – Вице-президент – Управляющий директор Управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП
Павлов Олег Григорьевич – Заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»	Павлов Олег Григорьевич – Заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»
Реброва Наталия Леонидовна – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги»	Реброва Наталия Леонидовна – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги»
Кулиев Вячеслав Игоревич – Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «МРСК Волги»	Кулиев Вячеслав Игоревич – Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»
Масалева Ирина Борисовна – Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	Масалева Ирина Борисовна – Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Мироманов Сергей Иванович – Заместитель начальника Управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»	Мотин Владимир Сергеевич – Начальник отдела развития Московского филиала ЗАО «Банк «Агророс»
Куликов Денис Викторович – Советник Исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	Давыдкин Владимир Александрович – Заместитель начальника Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Павлов Александр Валерьевич – Ведущий советник отдела Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	Репин Игорь Николаевич – Заместитель Исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов

**Информация о деятельности Комитета в 2016 году**

В отчетном периоде состоялось 4 заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в заочной форме, на которых в общей сложности рассмотрено 13 вопросов.

На заседаниях Комитета ежеквартально рассматривались отчеты по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества и мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику

присоединения с учетом отдельных групп потребителей.

Основные решения, принятые Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aksioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soveto\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_tehnologicheskomu\\_prisoedineniu\\_k\\_elektricheskim\\_setyam/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aksioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soveto_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_tehnologicheskomu_prisoedineniu_k_elektricheskim_setyam/).

**Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров**

За участие в заседаниях членам Комитетов выплачивается вознаграждение в соответствии с бюджетом Комитета. Предложение о размере бюджета Комитета формируется на заседании Комитета и направляется в Совет директоров Общества для дальнейшего утверждения. Также членам Комитета компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров регулируются Положениями о выплате членам Комитетов вознаграждений и компенсаций, утвержденными Советом директоров Общества.

Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседаний:

/ в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС);

/ в форме заочного голосования – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.

Размер вознаграждения Председателю Комитета увеличивается на 50%. Не начисляются и не выплачиваются вознаграждения членам Комитета, являющимся единоличным исполнительным органом либо членом коллегиального исполнительного органа Общества, а также лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрены ограничения или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Решением Совета директоров 29.12.2015 (протокол от 31.12.2015 № 14) внесены изменения в действующие Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров, исключающие дублирования выплат вознаграждений членам Комитетов Советов директоров Общества, одновременно являющимся членами Советов директоров.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Комитетов при Совете директоров Общества за 2016 год составил 2 600 069,00 руб.

**Правление**

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляет свою деятельность в интересах акционеров и отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Правление действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением

о Правлении, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 (протокол от 18.06.2015 № 9/2015).

В соответствии с Уставом Общества функции Председателя Правления ПАО «МРСК Волги» осуществляет Генеральный директор. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров по предложению Генерального директора Общества. Члены Правления Компании, за исключением Председателя Правления Компании, избираются Советом директоров.

Состав Правления определен в количестве 9 (девяти) человек.

Изменений в составе Правления в 2016 году не происходило.

В 2016 году состоялось 36 заседаний Правления Общества, 6 из которых проведено в форме совместного присутствия. В общей сложности было принято решение по 75 вопросам операционной деятельности Компании.

На заседаниях Правления на регулярной основе рассматривались текущие отчеты о выполнении финансовых и производственных показателей, вопросы по управлению рисками в Обществе. В соответствии с Уставом Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления – общих собраний акционеров – хозяйственных Обществ, 100% Уставного капитала которых принадлежит Обществу (АО «Энергосервис Волги» и АО «Социальная сфера-М»).

<sup>15</sup> Должности указаны на дату избрания.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «МРСК ВОЛГИ»

Председатель Правления



**Рябкин Владимир Анатольевич**  
(входит в состав Правления с 2008 года)

**Год рождения:** 1965

**Образование:** высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

**С 2008 года** – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Волги».

Акциями Общества не владеет.

Члены Правления



**Павлов Олег Григорьевич**  
(входит в состав Правления с 2014 года)

**Год рождения:** 1965

**Образование:** высшее. Окончил Куйбышевский политехнический институт им. В. В. Куйбышева по специальности «Электро-снабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства».

**2011–2014 гг.** – заместитель директора по развитию и реализации услуг филиала ОАО «МРСК Волги» – «Самарские распределительные сети».

**С 2014 года** – заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Волги».

**С 01.01.2015** – заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги».

**С 30.06.2016** – член Комитета по надежности, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

Акциями Общества не владеет.



**Пучкова Ирина Юрьевна**  
(входит в состав Правления с 2011 года)

**Год рождения:** 1963

**Образование:** высшее. Окончила Саратовский экономический институт по специальности «Планирование промышленности» и Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

**С 2011 года** – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги».

**С 2014 года** возложено исполнение служебных обязанностей заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Волги» – директора филиала «Саратовские распределительные сети».

**С 2009 года** – член Совета директоров АО «ЧАК».

**С 2011 года** – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

**С 30.06.2016** – член Комитета по стратегии и развитию, член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

Акциями Общества не владеет.



**Реброва Наталья Леонидовна**  
(входит в состав Правления с 2009 года)

**Год рождения:** 1960

**Образование:** высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности».

**С 2009 года** – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги».

**С 30.06.2016** – член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

**С 2011 года** – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

**С 2014 года** – член Совета директоров АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный».

По состоянию на **31 декабря 2016 года** является акционером Общества (доля участия в Уставном капитале – 0,000035%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 0,000035%).



**Тамленова Ирина Алексеевна**  
(входит в состав Правления с 2009 года)

**Год рождения:** 1965

**Образование:** высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация автомобильного транспорта».

**С 2009 года** – Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «МРСК Волги».

Акциями Общества не владеет.



**Зарецкий Дмитрий Львович**  
(входит в состав Правления с 2012 года)

**Год рождения:** 1967

**Образование:** высшее. Окончил Саратовский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства» и Саратовский государственный социально-экономический университет по специальности «Финансы и кредит».

**2012–2014 гг.** – заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Волги».

**С 01.01.2015** – заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Волги».

**С 2009 года** – член Совета директоров АО «ЧАК».

По состоянию на **31 декабря 2016 года** является акционером Общества (доля участия в Уставном капитале – 0,00052%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 0,00052%).



**Кулиев Вячеслав Игоревич**  
(входит в состав Правления с 2012 года)

**Год рождения:** 1971

**Образование:** высшее. Окончил Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

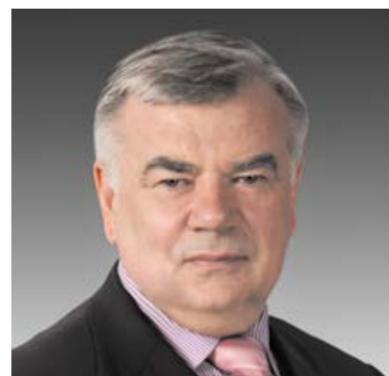
**2012–2014 гг.** – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Волги».

**С 01.01.2015** – заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги».

**С 2011 года** – Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

**С 30.06.2016** – член Комитета по надежности, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

Акциями Общества не владеет.



**Пономарев Владимир Борисович**  
(входит в состав Правления с 2009 года)

**Год рождения:** 1950

**Образование:** высшее. Окончил Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых».

**С 2009 года** – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Волги».

Акциями Общества не владеет.



**Фролов Сергей Петрович**  
(входит в состав Правления с 2009 года)

**Год рождения:** 1960

**Образование:** высшее. Окончил Ульяновский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов».

**С 2008 года** – заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Волги» – «Ульяновские РС».

Акциями Общества не владеет.

### Вознаграждение членов Правления

С 1 января 2015 года члены Правления отнесены к категории высших менеджеров Общества на основании решения Совета директоров 05.03.2015.

В соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

### ОБЩИЙ РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННЫХ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ЗА 2016 ГОД руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 519 680,00
Зарботная плата	20 037 512,00
Премии	11 944 409,02
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	10 204 011,41
<b>Итого</b>	<b>43 705 612,43</b>

Члены Правления Общества в отчетном году не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества. Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2016 году, не предъявлялись.



### Генеральный директор

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом. Генеральный директор несет ответственность за ежедневную работу Общества и ее соответствие финансово-хозяйственному плану, а также добросовестно, своевременно и эффективно исполняет решения Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества и Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между Генеральным директором и Обществом.

С 12 декабря 2008 года Генеральным директором ПАО «МРСК Волги» является Рябикин Владимир Анатольевич.

За заслуги в развитии энергетики и профессиональные достижения Владимир Анатольевич Рябикин неоднократно отмечался государственными и отраслевыми наградами.

Условия труда, права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его должностных лиц, органов управления Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества. Ревизионная комиссия действует в соответствии с раскрывающим правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав Ревизионной комиссии

Положением о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 (протокол от 18.06.2015 № 9/2015).

Члены Ревизионной комиссии избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии могут быть прекращены досрочно. Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом Общества составляет 5 человек.

В отчетном году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии.

Ревизионная комиссия, действовавшая в период с 16 июня 2015 года по 9 июня 2016 года<sup>16</sup>

**Лелекова Марина Алексеевна** (Председатель Ревизионной комиссии) – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1961  
**Образование:** высшее.  
Дальневосточный институт советской торговли

**Ким Светлана Анатольевна** – Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1981  
**Образование:** высшее.  
Московский государственный университет путей сообщения

**Кириллов Артем Николаевич** – Начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1984  
**Образование:** высшее.  
Московский энергетический институт

**Мальшев Сергей Владимирович** – Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1965  
**Образование:** высшее.  
Ярославское высшее военное финансовое училище

**Синицына Елена Борисовна** – Заместитель начальника Управления контроля и рисков Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»

**Год рождения:** 1971  
**Образование:** высшее.  
Московский государственный университет им. Ломоносова; Российская академия государственной службы при Президенте РФ

<sup>16</sup> Должности указаны на дату избрания.



**ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

(избран решением годового Общего собрания акционеров 09.06.2016)

**Председатель  
Ревизионной комиссии**

**Члены  
Ревизионной комиссии**

**Леленова Марина Алексеевна**

**Ким Светлана Анатольевна**

**Кириллов Артем Николаевич**

**Малышев Сергей Владимирович**

**Кабизькина Елена Александровна**

/ Год рождения: 1961

/ Год рождения: 1981

/ Год рождения: 1984

/ Год рождения: 1965

/ Год рождения: 1964

/ **Образование:** высшее. Окончила Дальневосточный институт советской торговли по специальности «Экономика».

/ **Образование:** высшее. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция».

/ **Образование:** высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «Инженер-электротехник».

/ **Образование:** высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Финансовое обеспечение».

/ **Образование:** высшее. Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «Инженер-экономист».

/ Сведения о месте работы за последние 5 лет:

/ Сведения о месте работы за последние 5 лет:

/ Сведения о месте работы за последние 5 лет:

/ Сведения о месте работы за последние 5 лет:

/ Сведения о месте работы за последние 5 лет:

// **2013–2015 гг.** – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

// **2010–2013 гг.** – Руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

// **2013–2015 гг.** – Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети».

// **2013–2015 гг.** – Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

// **2005–2013 гг.** – заместитель начальника Департамента контроля и рисков, начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».

// **С 2015 года** – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

// **2013–2015 гг.** – Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

// **С 2015 года** – Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

// **С 2015 года** – Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

// **2013–2014 гг.** – начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК».

/ Акциями Общества не владеет.

// **С 2015 года** – Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

/ Акциями Общества не владеет.

/ Акциями Общества не владеет.

// **С 2014 года** – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

/ Акциями Общества не владеет.

/ Акциями Общества не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года членами Ревизионной комиссии не совершались.

**Вознаграждение членов Ревизионной комиссии**

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии регулировались Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Волги» 16.06.2015 (протокол от 18.06.2015 № 9/2015).

Основные изменения, утвержденные новой редакцией, заключаются в следующем:

- / вознаграждение выплачивается не за каждую проведенную проверку, а один раз по итогам работы за корпоративный год;
- / установлен порядок расчета вознаграждения членов Ревизионной комиссии в зависимости от степени участия в работе Ревизионной комиссии, которая определяется исходя из размера базовой величины вознаграждения, с применением коэффициентов, определяющих участие членов Ревизионной комиссии в работе Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год;
- / конкретизированы нормативы компенсации членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии.

**РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ В 2016 ГОДУ**  
руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	468 596,88
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
<b>Итого</b>	<b>468 596,88</b>

Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/revizionnaya\\_komissiya/protokoli\\_zasedaniy\\_revizionnoy\\_komissii/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/revizionnaya_komissiya/protokoli_zasedaniy_revizionnoy_komissii/)

**Внешние аудиторы**

В соответствии с Уставом Общества для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами.

Проведение внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности является важнейшим элементом общей системы контроля, осуществляемого акционерами за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Аудитор осуществляет независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества на основе его бухгалтерской (финансовой) отчетности в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.

Аудитор Общества рекомендуется Общему собранию акционеров Советом директоров Общества по итогам конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного аудита Общества. В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru). Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2015–2017 гг. была размещена на [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru). Конкурс был проведен 25.03.2015. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям. Победителем конкурса признано ООО «РСМ РУСЬ» (Протокол заседания Конкурсной комиссии от 21.04.2015 № 6/552р). ООО «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО», имеет большой опыт аудиторской работы с компаниями различных отраслей экономики, в том числе опыт проведения комплексных аудиторских проверок крупных компаний с разветвленной структурой. Размер оплаты услуг аудитора определяется и утверждается Советом директоров Общества.

На заседании Совета директоров 22.08.2016 принято решение определить размер оплаты услуг

аудитора Общества – ООО «РСМ РУСЬ» – по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2016, в размере 3 095 877,74 руб. с учетом НДС (18%).

В течение 2016 года на основании договора аудитору было выплачено 619 175,54 руб. (в т.ч. НДС) – стоимость первого этапа аудита.

В отчетном периоде неаудиторские услуги аудитором ООО «РСМ РУСЬ» не оказывались.

**ДОЧЕРНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ОБЩЕСТВА**

В отношении дочерних обществ Компания придерживается общей корпоративной политики, основанной на единых принципах корпоративного управления.

Взаимодействие Компании с дочерними хозяйственными обществами осуществляется на основании Порядка взаимодействия ОАО «МРСК Волги» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Волги», утвержденного решением Совета директоров 26.03.2009 (протокол от 27.03.2009 № 14).

В системе корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» по состоянию на 31.12.2016 находятся 4 дочерних общества:

- / АО «Энергосервис Волги» (доля участия – 100%)
- / АО «Социальная сфера-М» (доля участия – 100%)
- / АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» (доля участия – 100% – 1 акция)
- / АО «ЧАК» (доля участия – 100% – 1 акция).

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В КОМПАНИИ ДЕЙСТВУЕТ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (ДАЛЕЕ – СУР), ЦЕЛЮ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО НЕПРЕРЫВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПУТЕМ СВОЕВРЕМЕННОЙ ИДЕНТИФИКАЦИИ, ОЦЕНКИ И ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИМИ УГРОЗУ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РЕПУТАЦИИ ОБЩЕСТВА, ЗДОРОВЬЮ РАБОТНИКОВ, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ, А ТАКЖЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ ИНТЕРЕСАМ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров 16.03.2016 утверждена Политика управления рисками.

## Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- / Совет директоров;
- / Уполномоченный комитет при Совете директоров;
- / исполнительные органы (Правление, Генеральный директор);
- / владельцы рисков;
- / подразделение по управлению рисками;
- / исполнители мероприятий по управлению рисками.



ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКОВ

ШКАЛА СУЩЕСТВЕННОСТИ

Уровень существенности риска



Умеренный



Значимый



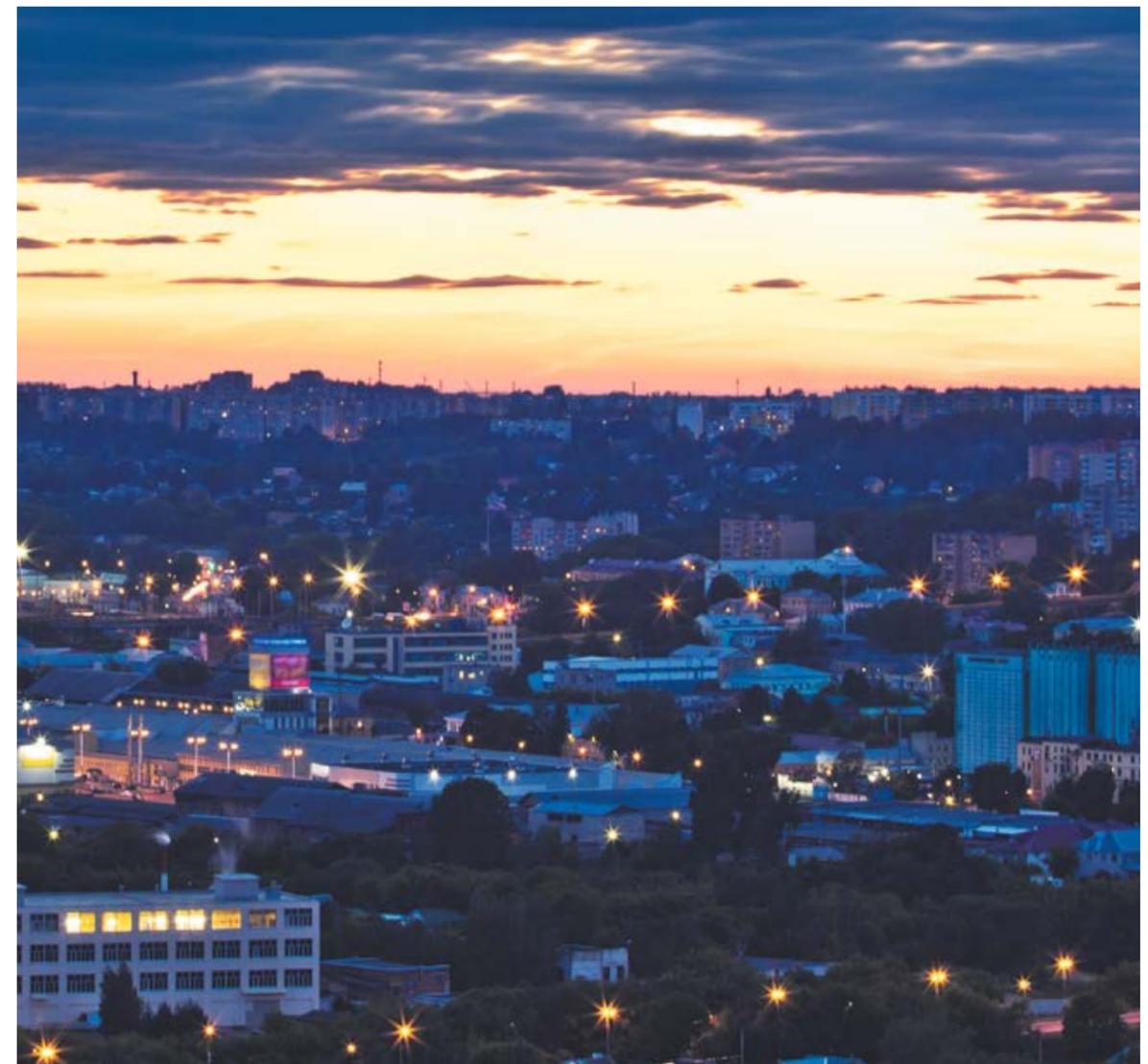
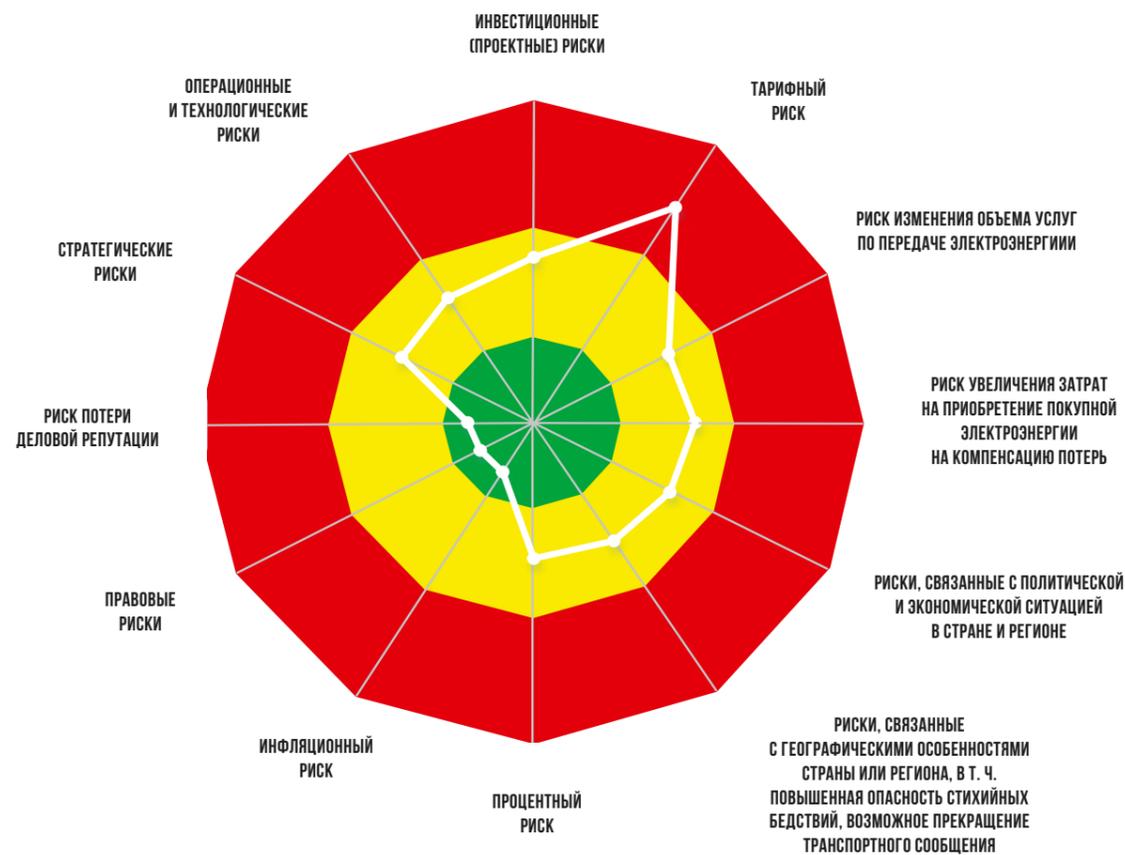
Критический

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски</b>				
1	Тарифный риск	Тарифы (цены) на услуги эмитента устанавливаются регулирующими органами соответствующих субъектов РФ (Самарской, Саратовской, Ульяновской, Пензенской и Оренбургской областей, Республики Мордовия и Чувашской Республики) в рамках полномочий, определенных Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», согласно которому срок действия тарифов составляет не менее 12 месяцев и может быть пересмотрен только по решению Правительства РФ. Исходя из этого, риск изменения тарифов в течение одного финансового года возможен, но незначителен	В целях минимизации последствий тарифного риска Общество проводит сбалансированную политику по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленную на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования деятельности	
2	Риск изменения объема услуг по передаче электроэнергии	Спрос на продукцию отрасли эмитента со стороны потребителей стабилен и подвержен незначительным колебаниям. Однако в связи с кризисными явлениями в российской экономике и, как следствие, стагнацией ее реального сектора существуют риски существенного снижения электропотребления, главным образом промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации сетевых услуг и, соответственно, финансовых результатов деятельности	В целях минимизации последствий риска изменения объема услуг по передаче электроэнергии в Обществе осуществляются следующие мероприятия: 1. Мониторинг электропотребления, формирование прогноза полезного отпуска до конца года с учетом сложившейся динамики электропотребления. 2. Формирование и предоставление в органы государственного регулирования тарифов предложений по технологическому расходу электроэнергии/мощности с учетом сложившейся динамики полезного отпуска. 3. Проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин для включения в договор на следующий год. 4. Заключение договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с условием определения стоимости услуг по двуставочному тарифу	
3	Риск увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь	Риск увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь в распределительных сетях обусловлен либерализацией цен на оптовом рынке электроэнергии	В целях минимизации последствий риска увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь в Обществе осуществляются следующие мероприятия: 1. Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности в части снижения потерь электроэнергии. 2. Проведение периодических проверок измерительных комплексов. 3. Замена приборов учета согласно графику. 4. Реализация Программы модернизации коммерческого учета э/э на розничном рынке	
4	Риск роста объема дебиторской задолженности эмитента	Риск связан с ухудшением платежной дисциплины потребителей электроэнергии и неисполнением договорных обязательств по оплате со стороны ряда контрагентов. Риск обусловлен несовершенством функционирования розничного рынка электроэнергии, отсутствием действенных механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам, снижением платежеспособности потребителей	В целях минимизации риска Общество реализует комплекс мер, направленных на снижение просроченной дебиторской задолженности и урегулирование разногласий	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Страновые и региональные риски</b>				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Страновые и региональные риски обусловлены в первую очередь макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость эмитента. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки эмитента	В целях минимизации последствий макроэкономического риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов	
6	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	В регионах присутствия эмитента существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются эмитентом как минимальные. Риски, связанные с возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, расцениваются эмитентом как минимальные	В целях минимизации последствий рисков, связанных с географическими особенностями страны или региона в Обществе, осуществляются мероприятия, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений	
<b>Финансовые риски</b>				
7	Процентный риск	Повышение процентных ставок по действующим кредитным договорам и вновь привлекаемым кредитным ресурсам в текущих экономических условиях может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию кредитного долга и, соответственно, увеличению затрат Общества	В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга	
8	Инфляционный риск	Индекс потребительских цен (ИПЦ) используется в качестве одного из основных показателей, характеризующих уровень инфляции в Российской Федерации. Изменение ИПЦ оказывает существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность эмитента. В целом за 2016 год инфляция в России составила 5,4% против 12,9% в 2015 году, 11,4% в 2014 году. Инфляция в 5,4% является минимальным уровнем роста потребительских цен в новейшей истории России. До этого самым низким в плане инфляции был 2011 год – 6,1% в год. При таком уровне инфляции инфляционный риск существенного влияния на способность эмитента по выплатам по ценным бумагам не окажет	В целях минимизации последствий инфляционного риска Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Правовые риски</b>				
9	Правовые риски	<p>Правовые риски Общества могут быть обусловлены спецификой действующего законодательства и судебной системы, выражающейся в частности в различной судебной практике по одним и тем же вопросам, и интерпретации законодательства вообще, коллизии правовых норм, в результате чего существует риск субъективной и произвольной оценки судебными органами фактов хозяйственной деятельности Общества и уплаты им налоговых платежей.</p> <p>Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновение в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением налогового законодательства, валютного регулирования, а также изменением правил таможенного контроля и пошлин</p>	<p>В целях минимизации последствий правовых рисков Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом внесения изменений в нормативные акты и судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью Общества</p>	
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
10	Репутационный риск	<p>Риск, возникающий вследствие слабого взаимодействия со СМИ и неправильного позиционирования Общества в СМИ, публичного представления информации, не согласованной с профильным подразделением, отвечающим за информационную политику</p>	<p>В целях управления репутационным риском и недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– мониторинг средств массовой информации;</li> <li>– распространение информации о деятельности Общества, создающей положительный имидж Общества;</li> <li>– размещение в СМИ информации, прямо или косвенно опровергающей негативную информацию об Обществе</li> </ul>	
<b>Стратегические риски</b>				
11	Стратегические риски	<p>Стратегические риски – это риски, влияющие на вероятность достижения Обществом поставленных стратегических целей</p>	<p>В целях управления стратегическими рисками и недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– реализация инвестиционных и ремонтных программ с целью реновации электросетевого комплекса;</li> <li>– реализация программ по совершенствованию системы управления охраны труда;</li> <li>– проведение антитеррористических учений на объектах Общества и установка, согласно утвержденной ИПР, инженерно-технических средств охраны</li> </ul>	
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества</b>				
12	Операционные и технологические риски	<p>Эксплуатационно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны в первую очередь с физическим и моральным износом электросетевых активов. Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– аварийные ситуации природного и техногенного характера;</li> <li>– факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, превышением технологических параметров режима работы электросетевого оборудования допустимых значений</li> </ul>	<p>В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей и предупреждение рисков технологических нарушений</p>	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
13	Инвестиционные (проектные) риски	Общество осуществляет инвестиционную деятельность, направленную на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР. Существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ Общества по причине неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств	Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей	●



1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- / эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- / соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- / обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров 10.03.2016 утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В соответствии с Политикой внутреннего контроля участниками системы внутреннего контроля являются:

- / Совет директоров;
- / Ревизионная комиссия;
- / Комитет по аудиту Совета директоров;

- / иные комитеты Совета директоров;
- / Генеральный директор;
- / Правление Общества;
- / руководители блоков и структурных подразделений;
- / работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры;
- / Департамент безопасности;
- / Департамент правового обеспечения;
- / Департамент внутреннего аудита;
- / Управление внутреннего контроля и управления рисками.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК, в частности, разработаны и утверждены:

1. Предложения по определению критериев компетентности (навыки и поведение), необходимых для поддержания внутреннего контроля в процессе достижения целей Общества. В соответствии с разработанными предложениями в «Макет должностной инструкции» внесены соответствующие критерии компетентности.
2. Шаблон «Матрицы контрольных процедур к документу СМК» и внесено изменение в «Управление документацией в ПАО «МРСК Волги».
3. Введен в опытную и промышленную эксплуатацию ряд модулей «1С-АСУП».
4. Проведен анализ бизнес-процессов «Логистика и материально-техническое обеспечение», «Договорная работа». По итогам анализа

подготовлены проекты схем и матриц контролей по данным бизнес-процессам. Схемы и матрицы направлены на рассмотрение Комиссии ПАО «Россети» по формированию единой методологической базы по внутреннему аудиту и внутреннему контролю.

Реализация указанных мероприятий позволила повысить уровень зрелости СВК с уровня между «умеренный» и «оптимальный» (по итогам оценки за 2015 год) до уровня зрелости «оптимальный» (по итогам оценки за 2016 год).

Вопрос эффективности СВК по итогам 2016 года рассмотрен на заседании Совета директоров 30.03.2017 с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 15.03.2017.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2017 год запланированы следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Проведение адаптации матриц контрольных процедур по основным бизнес-процессам:
  - / техническое обслуживание и ремонты (ТОиР). Диагностика;
  - / коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии;
  - / оперативное диспетчерско-технологическое и ситуационное управление сетями;
  - / управление качеством электрической энергии;
  - / реализация услуг по технологическому присоединению потребителей;
  - / реконструкция и новое строительство электросетевых объектов (подрядным способом/хозяйственным способом);
  - / тарифообразование.

По результатам проведенной адаптации вышеперечисленных матриц контролей и их утверждения в ПАО «МРСК Волги» будет проведена работа по интеграции утвержденных матриц контролей в общую систему локальных нормативных актов.

2. Введение в промышленную эксплуатацию следующих подсистем АСУП на базе программного обеспечения «1С: Предприятие 8»:

- / «Управление инвестициями»;
- / «Управление персоналом и расчет зарплаты»;
- / «Бухгалтерский учет»;
- / «Управление передачей электроэнергии».

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 10.03.2016.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществу, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях реализации требований Федерального закона от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в ПАО «МРСК Волги» 31 января 2017 года утверждена в новой редакции Антикоррупционная политика, регулирующая деятельность по предупреждению и противодействию коррупции в Обществе.

Цель политики – единый подход к реализации требований законодательства РФ по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Основные задачи Антикоррупционной политики:

1. Определение ключевых направлений по реализации требований статьи 13.3 Закона о противодействии коррупции.
2. Создание эффективного и исполнительного механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции (включая программу антикоррупционных мероприятий).
3. Закрепление требований и ограничений при взаимодействии с государственными органами, в компетенцию которых входят вопросы противодействия коррупции.

4. Предупреждение коррупционных и иных правонарушений.

5. Формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, у работников ясного понимания позиции ПАО «МРСК Волги» о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях.

6. Минимизация рисков вовлечения ПАО «МРСК Волги» в коррупционную деятельность.

Приоритетным направлением Антикоррупционной политики является организация приема, рассмотрения и разрешения обращений граждан о возможных фактах коррупции, в связи с чем в 2015 году созданы механизмы, облегчающие обмен информацией по вопросам пресечения и предупреждения коррупционных действий со стороны работников Общества.

В рамках реализации Антикоррупционной политики Общества в 2016 году организован многоуровневый контроль закупочной деятельности на предмет обоснованности закупки/договора, оценки уровня благонадежности и добросовестности контрагентов, проверки репутации и длительности деятельности на рынке, участия в коррупционных скандалах, аффилированности, злоупотреблений, связанных с занимаемыми работниками в Обществе должностями и т.д.

На постоянной основе организована работа по сбору и анализу информации о собственниках участников закупочных процедур

и контрагентов по договорам, а также анализу и проверке поступивших сведений о собственниках (бенефициарах, в том числе конечных) в части надлежащего раскрытия информации о контрагентах и участниках закупочных процедур, предупреждения возникновения конфликта интересов, а также выявления фактов аффилированности с работниками Общества и иных злоупотреблений.

ПАО «МРСК Волги» активно развивает направление деятельности по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов, в связи с чем организовано ежегодное декларирование конфликта интересов административно-управленческим персоналом Общества.

Кроме того, в целях интеграции в антикоррупционное движение бизнес-среды РФ Общество принимает активное участие в инициативах по профилактике и противодействию коррупции, организуемых компаниями – членами Антикоррупционной хартии, а также государственными органами.

ПОВОДЯ ИТОГИ РАБОТЫ ЗА 2016 ГОД, МОЖНО СДЕЛАТЬ ВЫВОД, ЧТО ОБЩЕСТВО ДОСТИГЛО ЗНАЧИТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ В СФЕРЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ И ПОЛНОСТЬЮ СООТВЕТСТВУЕТ ОБЩЕРОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ.

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

96 //

ОСНОВНЫЕ  
ФИНАНСОВО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
ПОКАЗАТЕЛИ

97 //

АНАЛИЗ  
ФИНАНСОВОГО  
СОСТОЯНИЯ И  
РЕЗУЛЬТАТОВ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

106 //

КРЕДИТНАЯ  
ПОЛИТИКА



# ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	2016	2015	2014
<b>1</b>	<b>Выручка</b>	<b>53 211 472</b>	<b>47 860 392</b>	<b>45 991 192</b>
1.1	От передачи электроэнергии	52 687 890	47 308 428	45 244 314
1.2	От технологического присоединения	322 610	347 929	488 143
1.3	От прочей деятельности	200 972	204 035	258 735
<b>2</b>	<b>Себестоимость</b>	<b>47 349 057</b>	<b>44 573 734</b>	<b>43 548 645</b>
3	Валовая прибыль	5 862 415	3 286 658	2 442 547
4	Управленческие расходы	1 184 188	1 084 926	1 098 998
5	Коммерческие расходы			
6	Прибыль от продаж	4 678 227	2 201 732	1 343 549
7	Проценты к получению	135 220	110 758	28 611
8	Проценты к уплате	1 046 345	1 233 394	911 900
9	Доходы от участия в других организациях	968	362	297
10	Прочие доходы	746 727	475 403	413 305
11	Прочие расходы	1 172 591	819 760	611 361
<b>12</b>	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>3 342 206</b>	<b>735 101</b>	<b>262 501</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	1 964 510	492 192	217 799
<b>14</b>	<b>Чистая прибыль</b>	<b>1 377 696</b>	<b>242 909</b>	<b>44 702</b>
<b>15</b>	<b>ЕБИТДА<sup>17</sup></b>	<b>9 819 019</b>	<b>7 676 043</b>	<b>6 836 345</b>

<sup>17</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизация.

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### 53 211 472

ТЫС. РУБ. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА

### 1 377 696

ТЫС. РУБ. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА



### + 5 351 080

ТЫС. РУБ., + 11,2% ПО СРАВНЕНИЮ С 2015 ГОДОМ

### + 1 134 787

ТЫС. РУБ., + 467,2% ПО СРАВНЕНИЮ С 2015 ГОДОМ

Выручка от реализации, полученная Обществом по итогам 2016 года, составила 53 211 472 тыс. руб., что на 5 351 080 тыс. руб., или 11,2%, выше факта 2015 года. Увеличение совокупного объема выручки сложилось преимущественно за счет роста выручки от основного вида деятельности – оказания услуг по передаче электроэнергии на 5 379 462 тыс. руб., или 11,4%, по причине роста среднетарифного тарифа на 10,7%.

Следует отметить, что тарифообразование по основному виду деятельности Общества имеет следующие ключевые особенности, оказывающие существенное влияние на объем получаемых доходов:

/ с 2011 года тарифные решения по филиалам Общества устанавливаются по долгосрочным параметрам регулирования с применением метода доходности инвестированного капитала, при этом смена метода регулирования в течение 2017 года не планируется;

/ применение единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей соответствующих регионов, учитывающих не только необходимую валовую выручку (НВВ) Общества, но и НВВ других региональных распределительных сетевых компаний и ПАО «ФСК ЕЭС».

Таким образом, доходы по основному виду деятельности, полученные за счет изменения тарифа на передачу электроэнергии, учитывают схемы взаиморасчетов Общества с другими сетевыми компаниями исходя из принятой схемы «котлообразования» по каждому субъекту РФ в зоне присутствия.

Себестоимость реализованных услуг по итогам 2016 года сложилась в размере 47 349 057 тыс. руб., что выше факта 2015 года на 2 775 323 тыс. руб., или 6,2%.

Прибыль от продаж за 2016 год составила 4 678 227 тыс. руб., что на 2 476 495 тыс. руб. выше факта 2015 года.

Прибыль до налогообложения за 2016 год составила 3 342 206 тыс. руб., что на 2 607 105 тыс. руб. выше факта 2015 года.

Чистая прибыль, полученная Обществом по итогам 2016 года, составила 1 377 696 тыс. руб., что на 1 134 787 тыс. руб. выше уровня 2015 года, главным образом за счет увеличения выручки от передачи электроэнергии вследствие роста среднетарифного тарифа.

Показатель ЕБИТДА по итогам 2016 года составил 9 819 019 тыс. руб., что на 2 142 976 тыс. руб., или 27,9%, выше уровня 2015 года.

СТРУКТУРА РАСХОДОВ

№ п/п	Показатель	2014		2015		2016	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
<b>I</b>	<b>Себестоимость – Итого<sup>18</sup></b>	<b>44 647 643</b>	<b>100</b>	<b>45 658 660</b>	<b>100</b>	<b>48 533 245</b>	<b>100</b>
<b>1</b>	<b>Материальные расходы</b>	<b>8 169 802</b>	<b>18,3</b>	<b>8 500 871</b>	<b>18,6</b>	<b>9 315 988</b>	<b>19,2</b>
1.1	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	6 073 015	13,6	6 259 628	13,7	7 056 267	14,5
1.2	Покупная электроэнергия для производственных и хозяйственных нужд	314 911	0,7	353 027	0,8	398 770	0,8
1.3	Прочие материальные расходы	1 781 876	4,0	1 888 216	4,1	1 860 951	3,8
<b>2</b>	<b>Работы и услуги производственного характера</b>	<b>18 347 771</b>	<b>41,1</b>	<b>18 788 178</b>	<b>41,2</b>	<b>19 822 907</b>	<b>40,8</b>
2.1	Услуги ПАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии	9 797 494	21,9	9 814 961	21,5	10 153 536	20,9
2.2	Услуги распределительных сетевых компаний	8 170 032	18,3	8 667 337	19,0	9 356 039	19,3
2.3	Прочие работы и услуги производственного характера	380 245	0,9	305 880	0,7	313 332	0,6
<b>3</b>	<b>Амортизация</b>	<b>5 661 944</b>	<b>12,7</b>	<b>5 707 548</b>	<b>12,5</b>	<b>5 430 468</b>	<b>11,2</b>
<b>4</b>	<b>Расходы на персонал</b>	<b>9 629 325</b>	<b>21,6</b>	<b>9 978 649</b>	<b>21,9</b>	<b>11 165 212</b>	<b>23,0</b>
<b>5</b>	<b>Налоги и сборы</b>	<b>581 501</b>	<b>1,3</b>	<b>615 095</b>	<b>1,3</b>	<b>707 288</b>	<b>1,5</b>
<b>6</b>	<b>Прочие затраты</b>	<b>2 257 300</b>	<b>5,0</b>	<b>2 068 319</b>	<b>4,5</b>	<b>2 091 382</b>	<b>4,3</b>

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) по итогам 2016 года составила 48 533 245 тыс. руб., что на 2 874 585 тыс. руб., или 6,3%, выше факта 2015 года. Данный рост обусловлен главным образом увеличением затрат по следующим статьям:

/ «покупная электроэнергия на компенсацию потерь» – на 796 639 тыс. руб., или 12,7%;

/ «услуги распределительных сетевых компаний» – на 688 702 тыс. руб., или 7,9%;

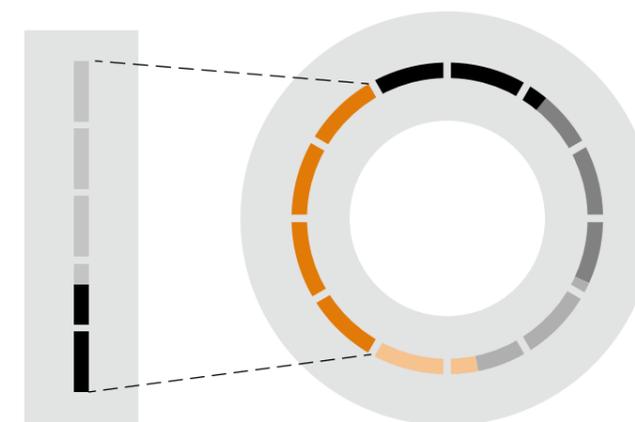
/ «расходы на персонал» – на 1 186 563 тыс. руб., или 11,9%.

Увеличение расходов на персонал в 2016 году относительно 2015 года связано:

/ с установлением ММТС рабочего 1-го разряда ППП в размере 6 900 руб. (+3,9%) с 01.05.2016, 7 100 руб. (+2,9%) с 01.07.2016, 7 271 руб. (+2,4%) с 01.10.2016 в соответствии с утвержденными Программами по поэтапному доведению тарифной ставки рабочих 1-го разряда в филиалах ПАО «МРСК Волги» до уровня минимальной месячной тарифной ставки рабочих 1-го разряда в электроэнергетике;

/ с начислением в 2016 году резерва на оплату вознаграждения по итогам работы за год персоналу Общества в размере 350,0 млн руб. В 2013–2015 гг. резерв не начислялся по причине отсутствия финансовой возможности.

СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ (С УЧЕТОМ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ И КОММЕРЧЕСКИХ РАСХОДОВ) В 2016 году



**23%** РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ, 11 165,2 МЛН РУБ.

**34%** ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, 16 536,9 МЛН РУБ.

**15%** ПОКУПКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ДЛЯ КОМПЕНСАЦИИ ПОТЕРЬ, 7 056,3 МЛН РУБ.

**11%** ДРУГИЕ ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ (В Т. Ч. РЕМОНТ), 5 371,7 МЛН РУБ.

**21%** УСЛУГИ ФСК ЕЭС, 10 153,5 МЛН РУБ.

**11%** АМОРТИЗАЦИЯ, 5 430,5 МЛН РУБ.

**19%** УСЛУГИ РСК, 9 356,0 МЛН РУБ.

<sup>18</sup> Структура себестоимости представлена с учетом управленческих и коммерческих расходов.

Расходы на покупную электроэнергию для компенсации потерь по итогам 2016 года составили 7 056,3 млн руб. (15% от совокупных затрат). Увеличение затрат по данной статье относительно факта 2015 года составило 796,6 млн руб., или 12,7%, и произошло главным образом за счет роста среднего тарифа на покупку потерь на 10,6%.

Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 10 153,5 млн руб. (21% от совокупных затрат). Увеличение затрат по данной статье относительно факта 2015 года составило 338,6 млн руб., или 3,4%, и произошло за счет роста ставки на содержание объектов ЕНЭС.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2016 года составили 9 356,0 млн руб. (19% от совокупных затрат). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 688,7 млн руб., или 7,9%. Рост обусловлен принятыми ТБР 2016 года.

Амортизация основных средств и нематериальных активов по факту 2016 года составила 5 430,5 млн руб. (11% от совокупных затрат), что ниже факта 2015 года на 277,1 млн руб., или 4,9%. Снижение амортизации обусловлено динамикой ввода основных производственных фондов в 2014–2015 гг.

Расходы на персонал в 2016 году составили 11 165,2 млн руб. (23% от совокупных затрат), что на 1 186,6 млн руб., или 11,9%, выше факта 2015 года. Рост расходов на персонал обусловлен индексацией ММТС рабочего 1-го разряда ППП, а также начислением в 2016 году резерва на оплату вознаграждения по итогам работы за год персоналу Общества.

Другие прочие операционные расходы в 2016 году составили 5 371,7 млн руб. (11% от совокупных затрат), что на 141,2 млн руб., или 2,7%, выше факта 2015 года.

**Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов**

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» утверждена Советом директоров Общества 18.04.2016. Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения

энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р), а также Директивой Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2016 году по отношению к 2012 году в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 3 095 млн руб., или 27,7%, при целевом значении 15%.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 04.07.2016 № 4750п-П13 за 2016 год относительно уровня 2015 года составило 10%, что соответствует целевому значению.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений:

/ регламентация процессов в области ТОиР – 38,4 млн руб.

2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:

/ оптимизация дебиторской задолженности – 1 634 млн руб.;

/ оптимизация запасов – 7,2 млн руб.;

/ оптимизация текущих обязательств – 135,2 млн руб.

3. Повышение эффективности управления основными средствами:

/ повышение фондоотдачи: снижение удельных инвестиционных расходов – 799,8 млн руб., сокращение расходов при выполнении обязательств по договорам ТП перед заявителями льготной категории – 241,2 млн руб., снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате их отчуждения – 1,7 млн руб.

4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:

/ снижение закупочных цен по всем видам закупки – 525,9 млн руб.;

/ минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий – доля закупок импортного оборудования и материалов составила 2,4%;

/ повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника» – доля открытых конкурентных закупок составила 96,4%, доля закупок способом «у единственного источника» – 3,6%;

/ сохранение доли закупок на электронных торговых площадках – доля закупок на электронных торговых площадках составила 99,1%.

5. Внедрение современных технологий и использование инноваций:

/ разработка и внедрение новых технологий и решений – деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании, – 13,9 млн руб.

6. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала:

/ достижение эффекта от оптимизации численности административно-управленческого персонала (снижение среднесписочной численности) – 10,8 млн руб.;

/ мероприятия по оптимизации затрат на оплату

труда за счет совершенствования системы материального и нематериального стимулирования персонала, организации труда – 3,2 млн руб.

7. Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала:

/ оптимизация численности административно-управленческого персонала – снижение списочной численности персонала на 56 человек.

8. Повышение энергетической эффективности:

/ достоверный, своевременный и надежный учет электроэнергии (мощности), передаваемый по сетям Общества, в том числе модернизация систем коммерческого учета электроэнергии – 1,7 млн руб.;

/ снижение уровня потерь электроэнергии в соответствии с утверждаемыми Программами энергосбережения и повышения энергоэффективности – 201,1 млн руб.;

/ сокращение затрат на приобретение энергоресурсов для хозяйственных нужд – 0,4 млн руб.

**АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ<sup>19</sup>**  
млн руб.

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 697</b>	<b>6 981</b>	<b>6 598</b>
Покупатели и заказчики	7 342	6 700	6 165
По передаче электроэнергии	7 137	6 489	5 897
Векселя к получению	–	–	–
Авансы выданные	113	185	187
Прочая дебиторская задолженность	242	96	246

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Волги» на 31.12.2016 составила 7 697 млн рублей, по состоянию на 31.12.2015 уровень задолженности зафиксирован в размере 6 981 млн руб. Рост обусловлен увеличением дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 7 342 млн руб., что на 642 млн руб. (9,58%) выше уровня задолженности, зафиксированной по состоянию на 31.12.2015.

Рост объясняется увеличением объема задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии. По итогам 2016 года величина задолженности по передаче электрической энергии сложилась на уровне 7 137 млн руб. и составляет основную долю в общем объеме дебиторской задолженности Общества (92,72%).

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» зафиксирована на уровне 113 млн руб., что на 72 млн руб. ниже уровня величины задолженности по состоянию на 31.12.2015.

Прочая дебиторская задолженность составила 242 млн руб.

Общая сумма дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии ПАО «МРСК Волги» на начало отчетного периода составила 7 137 млн руб., по состо-

янию на 31.12.2015 – 6 489 млн руб. Данное увеличение обусловлено ростом просроченной дебиторской задолженности по ОАО «Ульяновск-энерго» на 602 млн руб., по АО «Оборонэнерго-сбыт» на 52 млн руб., АО «Чувашская энергосбытовая компания» на 39 млн руб. и ООО «РТ ЭТ» на 87 млн руб. ввиду неисполнения контрагентами договорных обязательств по оплате.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- / направление претензии потребителю услуг;
- / взыскание задолженности (урегулирование разногласий) в судебном порядке;
- / взыскание задолженности на основании исполнительного листа;
- / заключение соглашения о реструктуризации задолженности и контроль их исполнения;
- / контроль установленной законодательством Российской Федерации очередности погашения требований кредиторов по текущим платежам;
- / уступка права требования задолженности;
- / зачет встречных однородных требований.

<sup>19</sup> Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2016 год.

**АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ<sup>20</sup>**  
млн руб.

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>6 296</b>	<b>6 025</b>	<b>6 305</b>
Поставщики и подрядчики	3 078	3 059	3 934
Векселя к уплате	–	–	–
Авансы полученные	1 235	973	887
Налоги и сборы	1 283	1 342	822
Прочая кредиторская задолженность	700	651	662

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и по состоянию на 31.12.2016 составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нерезультативная к взысканию дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 100 млн руб.

Кредиторская задолженность за 2016 год выше на 271 млн руб. по сравнению с 2015 годом и по состоянию на 31.12.2016 составила 6 296 млн руб.

Наблюдались следующие изменения:

- / задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» выше на 19 млн руб., увеличение обусловлено преимущественно ростом задолженности поставщикам материалов на 74 млн руб.;

задолженность по авансам полученным составила 1 235 млн руб., что на 262 млн руб. (26,93%) выше уровня по состоянию на 31.12.2015. Рост обусловлен увеличением авансов, полученных по услугам по технологическому присоединению;

задолженность по налогам и сборам составила 1 283 млн руб., что на 59 млн руб. ниже уровня по состоянию на 31.12.2015.

прочая кредиторская задолженность увеличилась на 49 млн руб. и по состоянию на 31.12.2016 составила 700 млн руб.

<sup>20</sup> Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2016 год.

## ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование показателя	Методика расчета	2014 факт	2015 факт	2016 факт
<b>Показатели ликвидности и текущей платежеспособности</b>				
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения в части банковских депозитов и высоколиквидных векселей) / (Краткосрочные обязательства – Доходы будущих периодов) = (с. 1250 ф. 1 + частично с. 1240 ф. 1) / (с. 1500 ф. 1 – с. 1530 ф. 1)	<b>0,15</b>	<b>0,20</b>	<b>0,35</b>
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / (Краткосрочные обязательства – Доходы будущих периодов) = (с. 1260 ф. 1 + с. 1250 ф. 1 + с. 1240 ф. 1 + с. 1232 ф. 1) / (с. 1500 ф. 1 – с. 1530 ф. 1)	<b>0,98</b>	<b>0,95</b>	<b>1,59</b>
Коэффициент текущей ликвидности	(Оборотные активы – Дебиторская задолженность более 12 мес.) / (Краткосрочные обязательства – Доходы будущих периодов) = (с. 1200 ф. 1 – с. 1231) / (с. 1500 ф. 1 – с. 1530 ф. 1)	<b>1,12</b>	<b>1,08</b>	<b>1,82</b>
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы – Дебиторская задолженность более 12 мес. – Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр. 1200 ф. 1 – стр. 1231 ф. 1 – стр. 1500 ф. 1) / стр. 1200 ф. 1	<b>0,11</b>	<b>0,08</b>	<b>0,45</b>
<b>Показатели оборачиваемости и деловой активности</b>				
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Себестоимость продаж / Ср. значение кредиторской задолженности = стр. 2120 ф. 2 / ((стр. 1450 ф. 1 отч. + стр. 1520 ф. 1 отч. + стр. 1450 ф. 1 предыдущ. + стр. 1520 ф. 1 предыдущ.) * 0,5)	<b>7,38</b>	<b>7,21</b>	<b>7,67</b>
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ = Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец предыдущего периода = стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 предыдущ. ТКЗ = Суммарная величина КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина КЗ на конец предыдущего периода = (стр. 1450 ф. 1 отч. + стр. 1520 ф. 1 отч.) / (стр. 1450 ф. 1 предыдущ. + стр. 1520 ф. 1 предыдущ.) ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 предыдущ.) / (стр. 1450 ф. 1 отч. + стр. 1520 ф. 1 отч.) / (стр. 1450 ф. 1 предыдущ. + стр. 1520 ф. 1 предыдущ.)	<b>1,05</b>	<b>1,12</b>	<b>1,06</b>

Наименование показателя	Методика расчета	2014 факт	2015 факт	2016 факт
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода = стр. 1230 ф. 1 / (стр. 1450 ф. 1 + стр. 1520 ф. 1)	<b>1,04</b>	<b>1,16</b>	<b>1,22</b>
Доля дебиторской задолженности в выручке	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Выручка / 1,18 = стр. 1230 ф. 1 / стр. 2110 ф. 2 / 1,18	<b>0,12</b>	<b>0,12</b>	<b>0,12</b>
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>				
Коэффициент финансовой независимости	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с. 1300 ф. 1 / с. 1700 ф. 1	<b>0,64</b>	<b>0,67</b>	<b>0,71</b>
Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / (Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) = (стр. 1410 ф. 1 + стр. 1510 ф. 1) / (стр. 2300 ф. 2 + стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6554 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6564 ф. Поясн. 2.1)	<b>2,04</b>	<b>1,48</b>	<b>0,85</b>
EBITDA / %	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Проценты по долговым обязательствам = (стр. 2300 ф. 2 + стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6554 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6564 ф. Поясн. 2.1) / (стр. 4123 ф. 4 + стр. 4224 ф. 4)	<b>5,97</b>	<b>5,67</b>	<b>8,78</b>
<b>Показатели эффективности бизнеса</b>				
Рентабельность собственного капитала (ROE)	Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала * 100% = стр. 2400 ф. 2 / ((стр. 1300 ф. 1 отчет. + стр. 1300 ф. 1 предыдущ.) / 2) * 100%	<b>0,10%</b>	<b>0,57%</b>	<b>3,14%</b>
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	Прибыль до налогообложения / Ср. знач. совокупных активов * 100% = [стр. 2300 ф. 2 / ((стр. 1600 ф. 1 отчет. + стр. 1600 ф. 1 предыдущ.) / 2)] * 100%	<b>0,40%</b>	<b>1,13%</b>	<b>5,26%</b>
Рентабельность по EBITDA	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Выручка * 100% = EBITDA / (стр. 2110 ф. 2) * 100%	<b>14,86%</b>	<b>16,04%</b>	<b>18,45%</b>

**Показатели ликвидности и текущей платежеспособности**

Коэффициент абсолютной ликвидности, значение которого составляет 0,35, характеризует возможность погашения краткосрочных обязательств за счет свободных денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

Коэффициент срочной ликвидности, равный 1,59, характеризует степень покрытия краткосрочных обязательств за счет высоколиквидных и среднеликвидных оборотных активов.

Показатель текущей ликвидности является индикатором риска снижения или потери платежеспособности Общества. Отношение оборотных активов и текущих обязательств Компании по состоянию на конец 2016 года составило 1,82, что свидетельствует о способности Общества своевременно погашать краткосрочные обязательства только за счет оборотных активов.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами показывает, какую часть чистых оборотных активов Компания финансирует за счет собственных средств. Значение показателя по итогам 2016 года составило 0,45.

В целом наблюдается высокий уровень показателей ликвидности. Положительная динамика по всем показателям ликвидности и текущей платежеспособности свидетельствует о грамотном и взвешенном управлении ликвидностью Общества.

**Показатели оборачиваемости и деловой активности**

Значение коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2016 составляет 7,67.

Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности равно 1,22, что свидетельствует о способности Общества в полной мере выполнять свои долговые обязательства без потери финансовой устойчивости.

Доля дебиторской задолженности в выручке по сравнению с предыдущим периодом не изменилась и составляет 0,12.

**Показатели финансовой устойчивости**

Коэффициент финансовой независимости показывает долю собственных средств в общей сумме активов Общества. По итогам деятельности Общества за отчетный год коэффициент финансовой независимости составил 0,71 (при нормативе не менее 0,5).

Показатель отношения совокупного долга к EBITDA является показателем долговой нагрузки и характеризует способность Компании погашать задолженность перед кредиторами за счет операционного денежного потока. Значение показателя по результатам работы Общества за 2016 год составляет 0,85. Положительная динамика индикатора долговой нагрузки характеризует соблюдение основного принципа обеспечения финансовой устойчивости – принципа стабильности и экономической целесообразности и обуславливается увеличением показателя EBITDA и снижением кредитного портфеля Общества в 2016 году.

**Показатели эффективности бизнеса**

Основной причиной положительной динамики значений показателей рентабельности ROE и ROTA является увеличение доходности основного вида деятельности – оказания услуг по передаче э/э, главным образом по причине роста среднеотпускного тарифа.

**КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА**

Управление кредитным портфелем в 2016 году производилось с обязательным выполнением и упорядочением процедур планирования и контроля кредитных потоков Общества для обеспечения бесперебойного финансирования обязательств Общества, достаточного запаса ликвидности и оптимизации расходов на обслуживание заемных средств.

Заключение кредитных договоров и открытие лимитов кредитования производилось на конкурсной основе в строгом соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», «Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.10.2015 № 206), с дополнениями (выписка

из протокола № 247 от 16.12.2016) и Положением о кредитной политике ОАО «МРСК Волги», утвержденным Советом директоров ОАО «МРСК Волги» 07.10.2013.

Основными целями кредитной политики Общества в 2016 году являлись:

- / оптимизация кредитного портфеля Компании;
- / диверсификация доступных источников финансирования;
- / обеспечение Общества заемными средствами и лимитами кредитования для полноценного финансирования обязательств;
- / минимизация затрат на обслуживание долга.

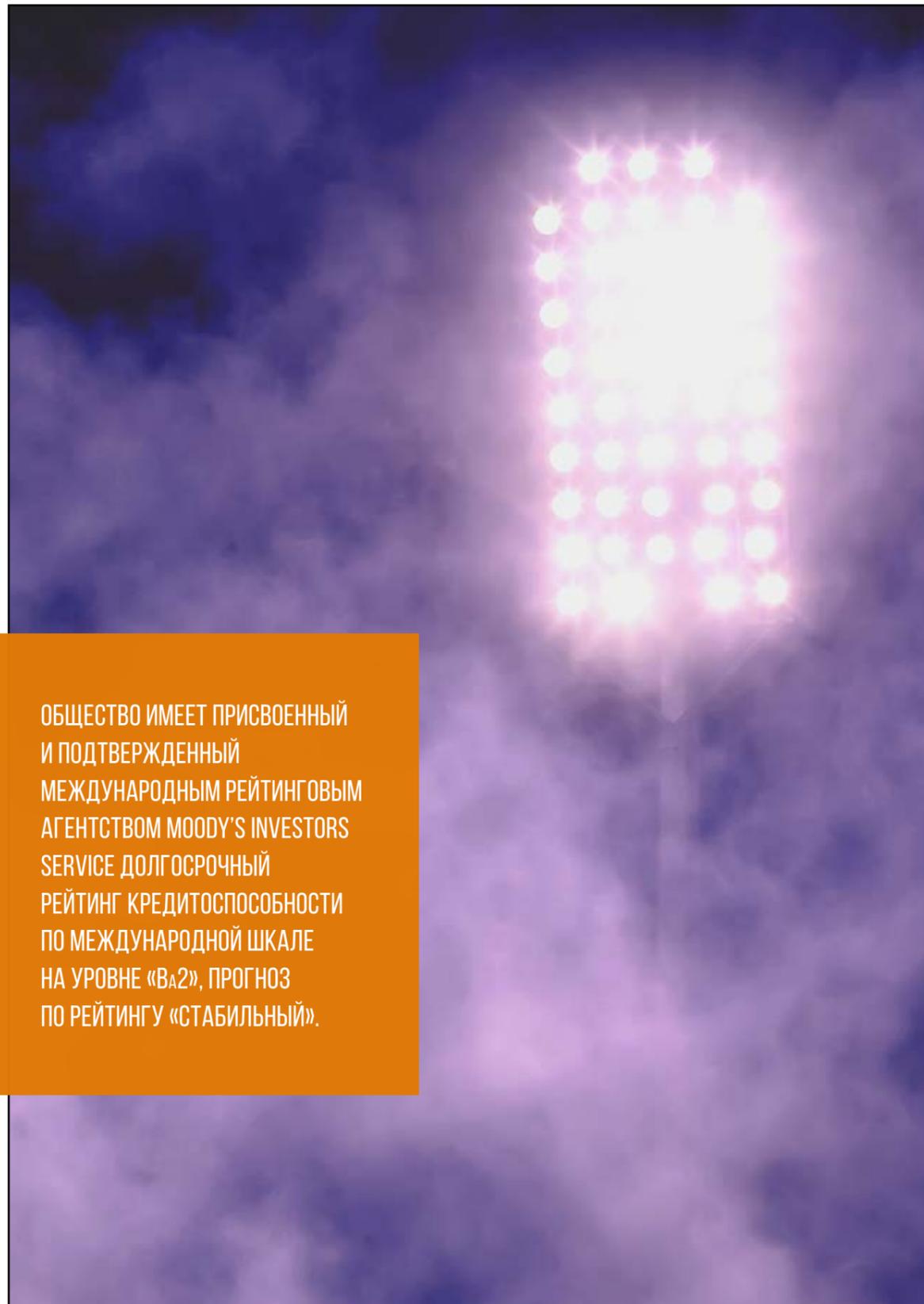
Для достижения поставленных целей Общество проводит постоянный мониторинг ситуации на рынке заемного капитала и осуществляет адаптацию параметров заимствований с учетом рыночной конъюнктуры и прогнозов ее изменения. По итогам работы в 2016 году удалось следующее:

- 1) снизить сумму задолженности перед кредиторами на 2,9 млрд руб., сохранив при этом качество кредитного портфеля;
- 2) открыть новые лимиты кредитования по фиксированной и плавающей процентным ставкам, расширив возможности оперативного управления структурой кредитного портфеля в зависимости от конъюнктуры рынка;
- 3) обеспечить величину средневзвешенной процентной ставки на 31.12.2016 на уровне 10,01% годовых (по состоянию на 31.12.2015 – 11,12% годовых).

Долговой портфель ПАО «МРСК Волги» состоит на 100% из банковских кредитов, номинированных в российских рублях.

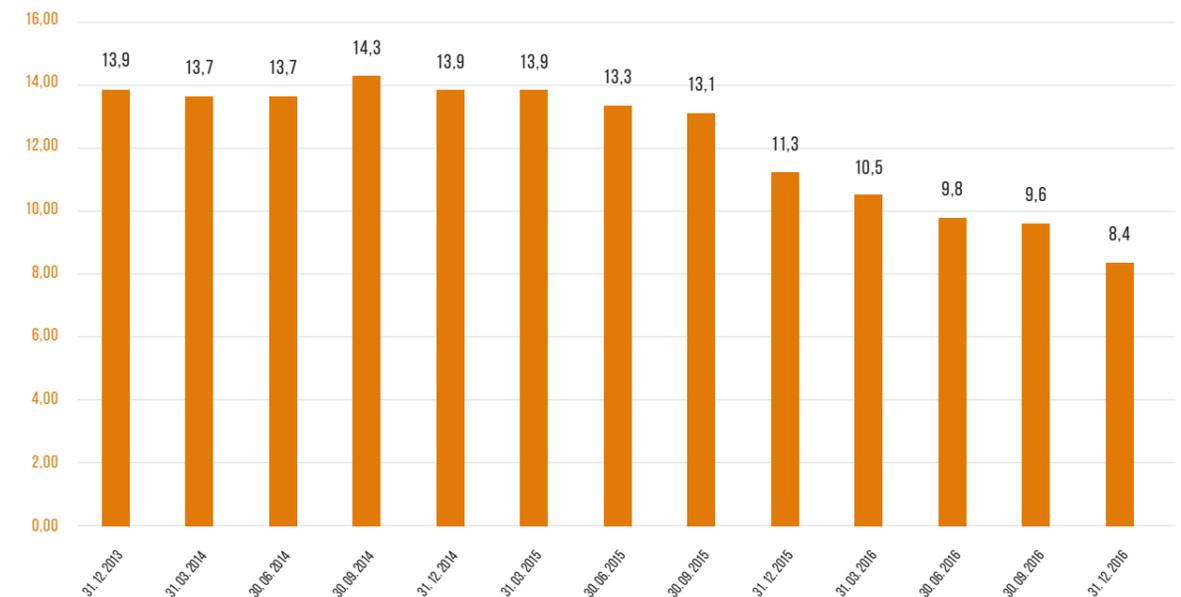
Размер долгового портфеля Общества по сравнению с итогом 2015 года снизился и по состоянию на 31.12.2016 составляет 8,4 млрд руб. по основному долгу; средневзвешенная срочность задолженности находится на уровне более 23 месяцев; объем доступных кредитных лимитов составляет 8,4 млрд руб.

ВСЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД КРЕДИТОРАМИ В ТЕЧЕНИЕ 2016 ГОДА ИСПОЛНЯЛИСЬ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ.



ОБЩЕСТВО ИМЕЕТ ПРИСВОЕННЫЙ И ПОДТВЕРЖДЕННЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫМ РЕЙТИНГОВЫМ АГЕНТСТВОМ MOODY'S INVESTORS SERVICE ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЙТИНГ КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ ШКАЛЕ НА УРОВНЕ «Ba2», ПРОГНОЗ ПО РЕЙТИНГУ «СТАБИЛЬНЫЙ».

ДИНАМИКА ССУДНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПАО «МРСК ВОЛГИ» В 2014–2016 гг. (ОСНОВНОЙ ДОЛГ)  
млрд руб.



В списке ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, находятся неразмещенные облигации ПАО «МРСК Волги» на общую сумму 18,0 млрд руб. следующих выпусков:

/ документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя серий БО-03 – БО-06 с обязательным централизованным хранением (идентификационные номера выпусков 4B02-03-04247-E, 4B02-04-04247-E, 4B02-05-04247-E, 4B02-06-04247-E от 07.06.2013), которые включены в раздел «Третий уровень».

Общество имеет присвоенный и подтвержденный международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service долгосрочный рейтинг кредитоспособности по международной шкале на уровне «Ba2», прогноз по рейтингу «стабильный».

Подтверждение присвоенного рейтинга было произведено 18 ноября 2016 года.

Агентство при оценке рейтинга Общества отмечает:

- / монопольный статус Общества и высокую степень государственного регулирования деятельности Компании;
- / устойчивое финансовое положение Компании (средний коэффициент покрытия процентных выплат денежными средствами от операционной деятельности (FFO) за три года составляет приблизительно 5,9х; средний коэффициент «FFO/чистый долг» за три года – приблизительно 45%) и ожидание сохранения финансовых показателей в установленных при расчете текущего рейтинга пределах;
- / высокий уровень ликвидности Общества.

Стабильный прогноз обусловлен тем, что аналитики Moody's оценивают высокую вероятность получения поддержки со стороны Правительства Российской Федерации через ключевого акционера – ПАО «Россети»; а также ожидают, что операционные и финансовые показатели ПАО «МРСК Волги» в перспективе останутся на уровне, установленном при расчете текущего рейтинга.

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

112 //  
РЕЗУЛЬТАТЫ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

114 //  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ  
ПРИСОЕДИНЕНИЕ  
К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ  
СЕТЯМ

120 //  
ХАРАКТЕРИСТИКА  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
БАЗЫ

122 //  
ПОКАЗАТЕЛИ  
НАДЕЖНОСТИ  
И РЕМОНТНАЯ  
ПРОГРАММА

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ



# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2016 ГОД

Наименование филиала/ МРСК	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
			млн кВт·ч	%
Саратовские РС	9 550,40	8 830,98	719,42	7,53
Самарские РС	18 157,59	17 367,70	789,89	4,35
Ульяновские РС	4 548,90	4 118,65	430,24	9,46
Оренбургэнерго	9 912,09	9 097,29	814,79	8,22
Пензаэнерго	4 445,09	4 098,21	346,88	7,80
Мордовэнерго	2 460,27	2 241,96	218,31	8,87
Чувашэнерго	3 967,76	3 696,38	271,38	6,84
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>53 042,09</b>	<b>49 451,18</b>	<b>3 590,91</b>	<b>6,77</b>

По итогам работы ПАО «МРСК Волги» в 2016 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 49 451,18 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2015 года (49 364,05 млн кВт·ч) на 87,12 млн кВт·ч, или 0,18%, больше.

Основной рост полезного отпуска наблюдается в следующих филиалах:

/ **«Саратовские РС»** – +92 млн кВт·ч., что произошло в результате роста электропотребления крупными потребителями региона (ООО «ГазпромтрансгазСаратов», ОАО «ЕПК Саратов», ОАО «Русэнергоресурс»);

/ **«Самарские РС»** – +12 392 млн кВт·ч., что произошло в результате роста электропотребления крупными потребителями региона (АО «Самаранефтегаз», АО «Транснефть», АО «Тольяттикаучук»);

/ **«Ульяновские РС»** – +67 млн кВт·ч, что произошло в результате роста электропотребления крупными потребителями региона (ПАО «Ульяновсксахар», ООО «Завод Трехсосенский», ООО «Марс», ФГУП ГНЦ РФ НИИАР), а также с изменением котловой модели и установлением тарифа на ранее не оплачиваемый полезный отпуск для потребителя ООО «Энергомодуль»;

/ **«Мордовэнерго»** – +41 млн кВт·ч, что произошло в результате роста электропотребления крупными потребителями региона (ООО «Юбилейное», ООО «Мордовдевелопмент», ООО «КомбиС», ООО «ВКМ Сталь»).

ФАКТИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2015–2016 ГГ.

Наименование филиала/МРСК	Потери электрической энергии						
	2015, факт		2016, факт		изменение <sup>21</sup>		
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	% (в сопоставимых условиях)	млн кВт·ч	%
Саратовские РС	709,84	7,51	719,42	7,53	7,53	9,58	0,02%
Самарские РС	781,37	4,33	789,89	4,35	4,35	8,52	0,02%
Ульяновские РС	422,13	9,44	430,24	9,46	9,46	8,12	0,02%
Оренбургэнерго	814,70	8,07	814,79	8,22	8,22	0,09	0,15%
Пензаэнерго	349,50	7,74	346,88	7,80	7,80	-2,62	0,07%
Мордовэнерго	214,81	8,89	218,31	8,87	8,87	3,50	-0,02%
Чувашэнерго	251,09	6,39	271,38	6,84	6,84	20,29	0,45%
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>3 543,45</b>	<b>6,70</b>	<b>3 590,91</b>	<b>6,77</b>	<b>6,77</b>	<b>47,47</b>	<b>0,07%</b>

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Волги» составили 3 590,91 млн кВт·ч, или 6,77% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2015 года при росте отпуска в сеть на 0,25% рост потерь

электрической энергии составил 47,47 млн кВт·ч, или 0,07 п.п., что обусловлено физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии (увеличение нагрузочных потерь).

<sup>21</sup> Рассчитывается как разница между величиной 2016 года и величиной 2015 года.

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

ОБЪЕМ СПРОСА НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ (КОЛИЧЕСТВО ПОСТУПИВШИХ ЗАЯВОК, ЗАЯВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ)

Категория присоединения	Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего)		Заклучено договоров ТП в текущем периоде (всего)	
	шт.	кВт	шт.	кВт
До 15 кВт включительно, всего	14 716	140 582,4	14 335	134 928,7
в т. ч. физ. лица до 15 кВт (вкл.)	11 895	122 562,0	11 736	117 363,1
Свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	1 005	62 218,6	807	43 439,0
в т. ч. заявители, имеющие льготу 50%	66	4 152,2	66	4 259,0
в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	28	1 786,0	25	1 642,5
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	356	120 604,4	272	91 167,8
Не менее 670 кВт	211	934 504,8	121	378 955,1
Объекты по производству эл. энергии	12	79 740,0	10	163 570,0
<b>Всего</b>	<b>16 300</b>	<b>1 337 650,2</b>	<b>15 545</b>	<b>818 060,5</b>
Временное ТП	48	2 680,5	42	2 380,5
<b>Всего (с временным ТП)</b>	<b>16 348</b>	<b>1 340 330,7</b>	<b>15 587</b>	<b>820 441,0</b>

В 2016 году центрами обслуживания клиентов филиалов ПАО «МРСК Волги» было принято 16 348 заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям на общую мощность 1 340,3 МВт.

Наибольшая доля принятых заявок приходится на категорию «До 15 кВт» – 90%. 6% заявок было подано заявителями категории «От 15 до 150 кВт». В общем объеме запрашиваемой мощности 70% занимают заявки крупных потребителей категории «Не менее 670 кВт».

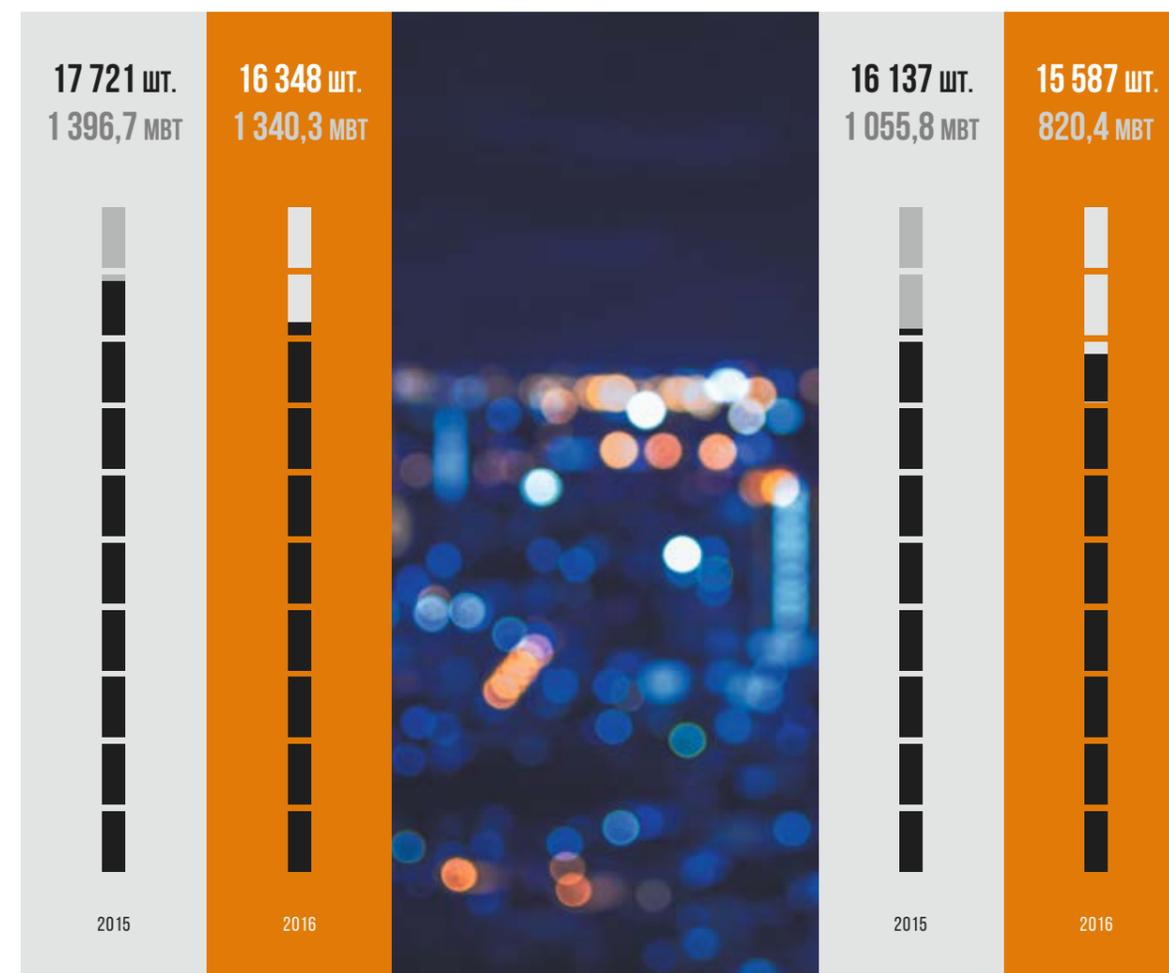


## ДИНАМИКА СПРОСА НА УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Наблюдается динамика снижения количества поданных заявок на технологическое присоединение на 7,7% (на 1 373 шт.). Общий объем заявленной мощности снизился на 56,4 МВт, или на 4%, по отношению к соответствующему показателю 2015 года.

За отчетный период было заключено 15 587 договоров на технологическое присоединение на общую мощность 820,4 МВт, из которых 14 335 договоров (92%) – категории «До 15 кВт».

По сравнению с 2015 годом наблюдается снижение показателя удовлетворения спроса на технологическое присоединение на 3,4% (на 550 шт.) по количеству заключенных договоров, по мощности также наблюдается снижение на 22,3% (на 235,4 МВт).

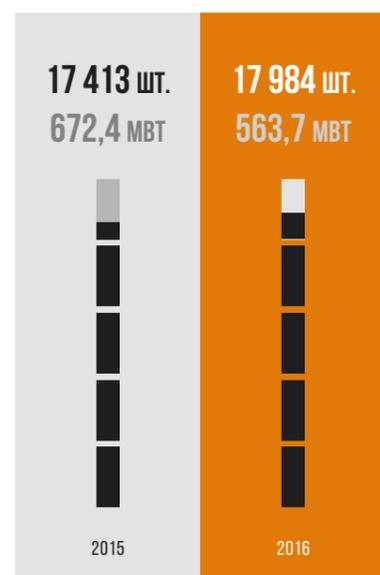


ОБЪЕМ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.  
ДИНАМИКА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ

Категория присоединения	Исполнено договоров (подписанные акты ТП)	
	шт.	кВт
До 15 кВт включительно, всего	16 822	161 248,9
в т. ч. физ. лица до 15 кВт (вкл.)	14 230	139 846
Свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	797	46 428
в т. ч. заявители, имеющие льготу 50%	27	1 655,7
в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	15	1 192,4
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	228	73 975,2
Не менее 670 кВт	102	279 502,0
Объекты по производству эл. энергии	1	400,5
<b>Всего</b>	<b>17 950</b>	<b>561 554,6</b>
Временное ТП	34	2 200,0
<b>Всего с временным ТП</b>	<b>17 984</b>	<b>563 754,6</b>

За рассматриваемый период ПАО «МРСК Волги» исполнено 17 984 договора на технологическое присоединение на общую мощность 563,7 МВт, в т. ч. 16 822 договора (93,5% от общего количества)

категории «До 15 кВт» на 161,3 МВт. 797 договоров технологического присоединения (4%) на 46,4 кВт закрыто по категории «От 15 до 150 кВт».

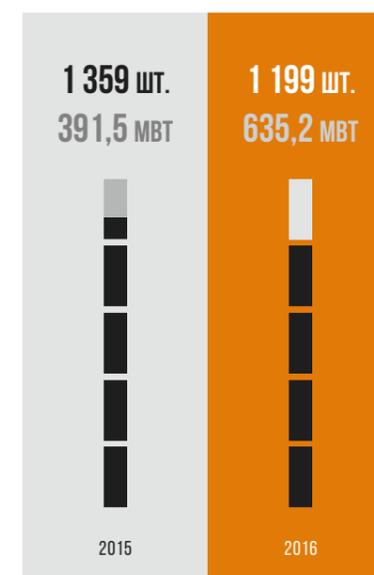


НЕСМОТРИ НА ПОЛОЖИТЕЛЬНУЮ ДИНАМИКУ ИСПОЛНЕНИЯ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПО КОЛИЧЕСТВУ (НА 3,3%), В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ НАБЛЮДАЕТСЯ СНИЖЕНИЕ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ НА 108,7 МВт (НА 16%). ДАННЫЙ ФАКТ СВЯЗАН С ПЕРЕНОСОМ АКТИРОВАНИЯ КРУПНЫХ ДОГОВОРОВ ТП НА БОЛЕЕ ПОЗДНИЕ СРОКИ ПО ИНИЦИАТИВЕ ЗАЯВИТЕЛЕЙ.

ОБЪЕМ НЕУДОВЛЕТВОРЕННОГО СПРОСА НА МОЩНОСТЬ (ОТКАЗЫ) ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.  
ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ НЕУДОВЛЕТВОРЕННОГО СПРОСА

Категория присоединения	Заявки, аннулированные за отчетный период	
	шт.	кВт
До 15 кВт включительно, всего	785	8 855,1
в т. ч. физ. лица до 15 кВт (вкл.)	590	6 943,2
Свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	215	14 184,1
в т. ч. заявители, имеющие льготу 50%		
в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой		
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	105	35 787,9
Не менее 670 кВт	80	539 727,6
Объекты по производству эл. энергии	7	36 170,0
<b>Всего</b>	<b>1 192</b>	<b>634 724,6</b>
Временное ТП	7	450,0
<b>Всего с временным ТП</b>	<b>1 199</b>	<b>635 174,6</b>

В 2016 году филиалами ПАО «МРСК Волги» аннулирована 1 199 заявок на общую мощность 635,2 МВт. 65% от общего количества аннулированных заявок на технологическое присоединение составляют отозванные заявки категории «До 15 кВт». Основным мотивом отказа от технологического присоединения являются отсутствие необходимости в технологическом присоединении, выбор другой Сетевой компании, отсутствие денежных средств (инвестиций) для реализации проектов заявителей.

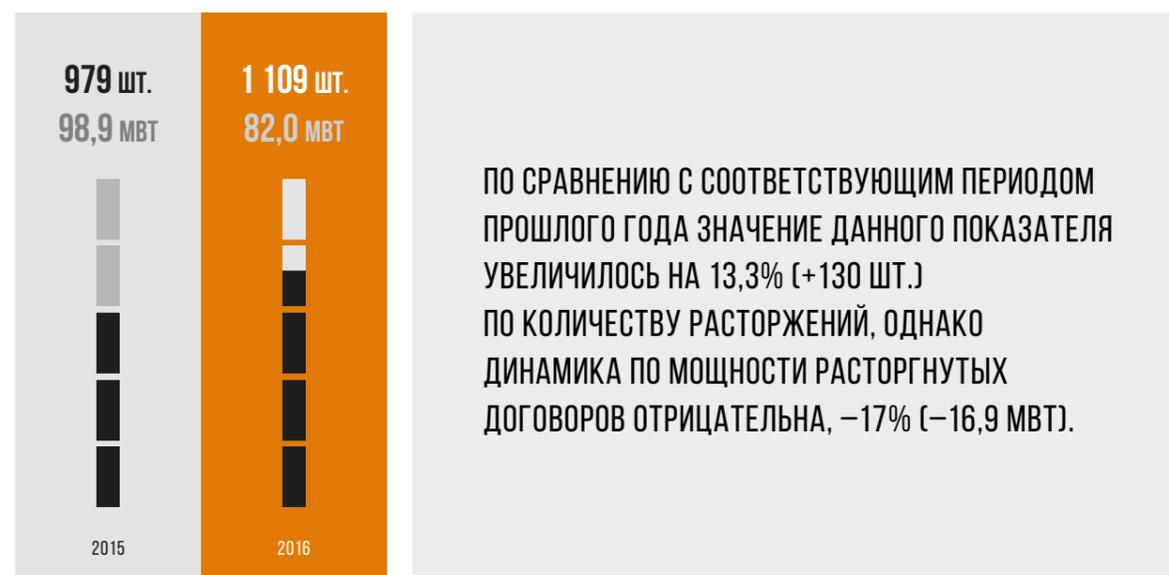


ДИНАМИКА НЕУДОВЛЕТВОРЕННОГО СПРОСА ПОКАЗЫВАЕТ СНИЖЕНИЕ ЧИСЛА АННУЛИРОВАННЫХ ЗАЯВОК ПО КОЛИЧЕСТВУ НА 11,8% (160 ШТ.), ЗАПРАШИВАЕМАЯ МОЩНОСТЬ АННУЛИРОВАННЫХ ЗАЯВОК УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 62,2% (243,7 МВт).

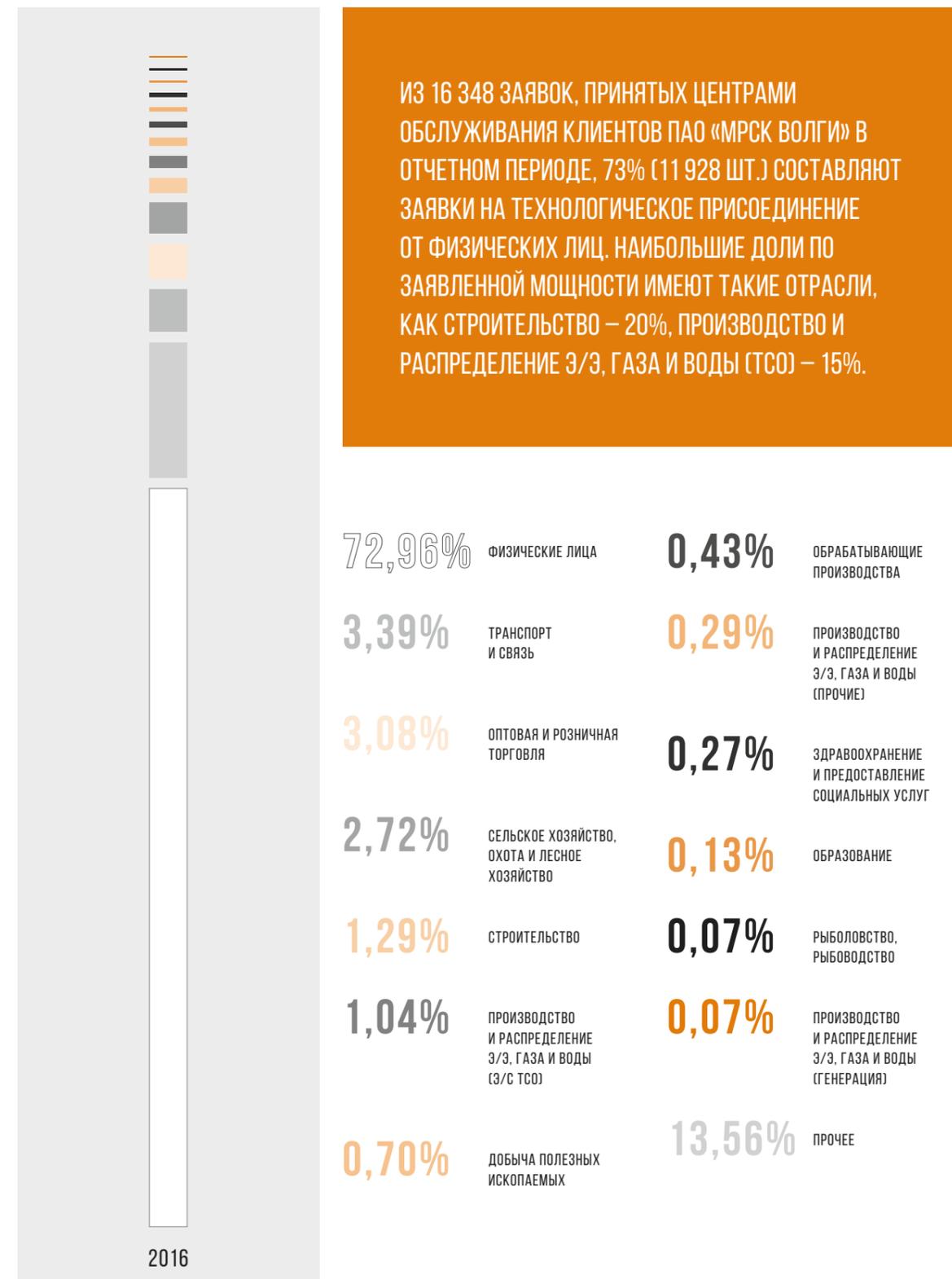
ОБЪЕМ РАСТОРГНУТЫХ ДОГОВОРОВ НА ТП

Категория присоединения	Расторгнутые договоры ТП за отчетный период	
	шт.	кВт
До 15 кВт включительно, всего	856	7 105,1
в т. ч. физ. лица до 15 кВт (вкл.)	532	4 761,0
Свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	147	9 535,7
в т. ч. заявители, имеющие льготу 50%	1	72,0
в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой		
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	64	20 064,5
Не менее 670 кВт	29	39 937,5
Объекты по производству эл. энергии	1	5 000,0
<b>Всего</b>	<b>1 097</b>	<b>81 642,8</b>
Временное ТП	12	387,0
<b>Всего с временным ТП</b>	<b>1 109</b>	<b>82 029,8</b>

За 2016 год расторгнуто 1 109 договоров технологического присоединения на общую мощность 82 МВт.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАЯВОК ПО ОТРАСЛЯМ И ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ**

## ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП ПО ЦЕПЯМ НА 01.01.2017

Филиал	Всего	Всего ВЛ	Всего КЛ	в том числе по напряжениям										
				воздушные линии, км						кабельные линии, км				
				220 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ
МРСК Волги	225 442,2	223 851,1	1 591,1	21,7	29 854,8	19 717,7	92 242,5	4 342	77 672,4	21,6	98,2	680,2	231	560,1
Саратовские РС	53 652,8	53 479,8	173	10	8 314,3	5 007,5	22 346,4	1 403,8	16 397,8	1,4	39,1	61,3	8,6	62,6
Самарские РС	32 585,1	32 303,5	281,6	–	6 026,4	3 276,6	11 078,3	1 788,8	10 133,4	13,6	48,6	68	123,6	27,8
Ульяновские РС	22 533,3	22 500,4	32,9	–	2 491,5	1 740,8	9 482,9	41,1	8 744,1	–	8,7	23,6	0,6	–
Мордовэнерго	19 531,7	19 324,1	207,6	–	2 032,4	1 044,3	8 282,6	1,5	7 963,3	0,5	–	88,4	13,2	105,5
Оренбургэнерго	42 911,2	42 200,6	710,6	11,7	5 769,3	5 540	18 908,7	424	11 546,9	6,1	–	355,7	44,8	304
Пензаэнерго	32 941,5	32 808,6	132,9	–	3 250,7	2 441,9	12 938,1	604,7	13 573,2	–	1,8	58,4	25,3	47,4
Чувашэнерго	21 286,6	21 234,1	52,5	–	1 970,2	666,6	9 205,5	78,1	9 313,7	–	–	24,8	14,9	12,8

## ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП ПО ТРАССЕ НА 01.01.2017

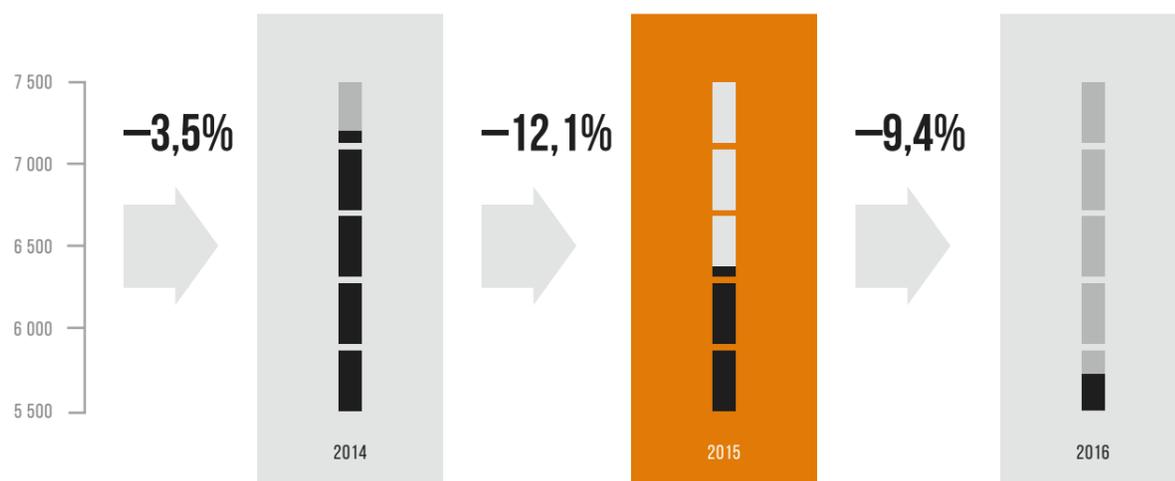
Филиал	Всего	Всего ВЛ	Всего КЛ	в том числе по напряжениям										
				воздушные линии, км						кабельные линии, км				
				220 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ
МРСК Волги	216 808,7	215 217,6	1 591,1	17,7	22 874,2	18 245,5	92 083,3	4 326	77 670,9	21,6	98,2	680,2	231	560,1
Саратовские РС	51 535,4	51 362,4	173	6	6 586,1	4 659,6	22 316,4	1 396,5	16 397,8	1,4	39,1	61,3	8,6	62,6
Самарские РС	30 078,9	29 797,3	281,6	–	4 138,8	2 688,4	11 050,5	1 787,8	10 131,8	13,6	48,6	68	123,6	27,8
Ульяновские РС	21 817,8	21 784,9	32,9	–	1 852,2	1 664,6	9 482,9	41,1	8 744,1	–	8,7	23,6	0,6	–
Мордовэнерго	19 087,1	18 879,5	207,6	–	1 611,2	1 021	8 282,5	1,5	7 963,3	0,5	–	88,4	13,2	105,5
Оренбургэнерго	41 503,9	40 793,3	710,6	11,7	4 602,2	5 316,5	18 892	424	11 546,9	6,1	–	355,7	44,8	304
Пензаэнерго	31 983,2	31 850,3	132,9	–	2 501,5	2 325,1	12 853,5	597	13 573,2	–	1,8	58,4	25,3	47,4
Чувашэнерго	20 802,4	20 749,9	52,5	–	1 582,2	570,3	9 205,5	78,1	9 313,8	–	–	24,8	14,9	12,8

КОЛИЧЕСТВО И МОЩНОСТЬ ПОНИЗИТЕЛЬНЫХ ПОДСТАНЦИЙ НА 01.01.2017

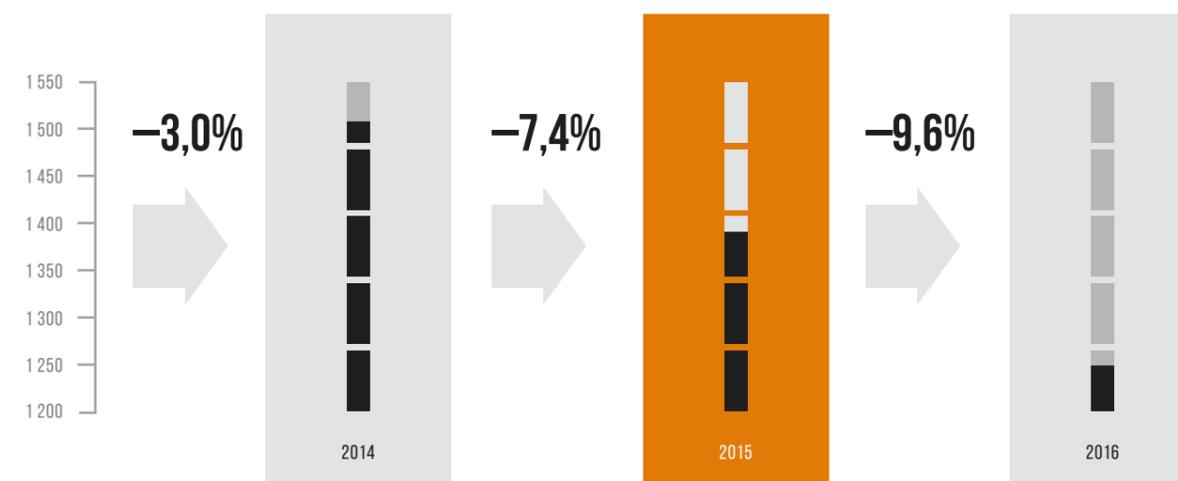
Наименование показателей	МРСК Волги		Саратовские РС		Самарские РС		Ульяновские РС		Мордовэнерго		Оренбургэнерго		Пензаэнерго		Чувашэнерго	
	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА
Всего подстанций 35–220 кВ,	1 698	27 818,4	529	7 800,2	270	6 701,7	171	2 523,3	124	1 417,7	305	4 016,5	198	3 142,1	101	2 216,9
в том числе:																
подстанций 35/6-10 кВ	886	5 162,7	260	1 291	139	1 063,4	93	523,6	53	181,9	209	1 215,3	106	685,6	26	201,9
подстанций 110 кВ	811	22 530,7	268	6 384,2	131	5 638,3	78	1 999,7	71	1 235,8	96	2 801,2	92	2 456,5	75	2 015
подстанций 220 кВ	1	125	1	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТП 6-10-35/0,4 кВ, всего	45 356	7 567,20	9 085	1 324,14	5 578	1 038,17	5 333	940,89	3 942	693,12	10 004	1 770,64	6 633	956,48	4 781	843,82

ПОКАЗАТЕЛИ НАДЕЖНОСТИ И РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА

КОЛИЧЕСТВО ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ ПО СЕТИ 6 КВ И ВЫШЕ шт.

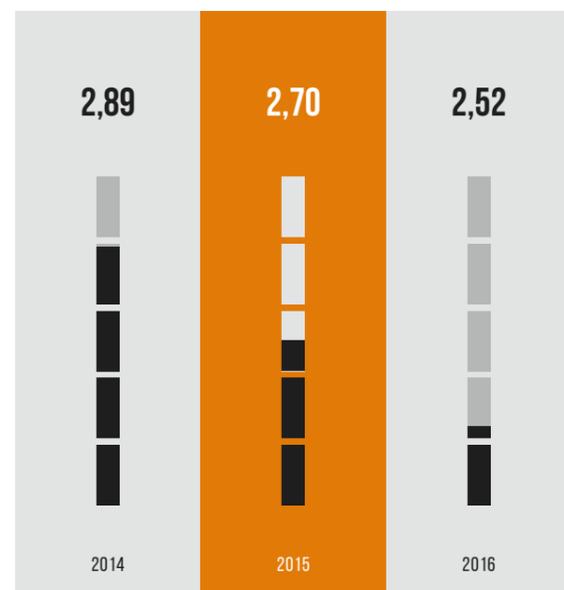


КОЛИЧЕСТВО ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ ПО СЕТИ 110 КВ И ВЫШЕ шт.

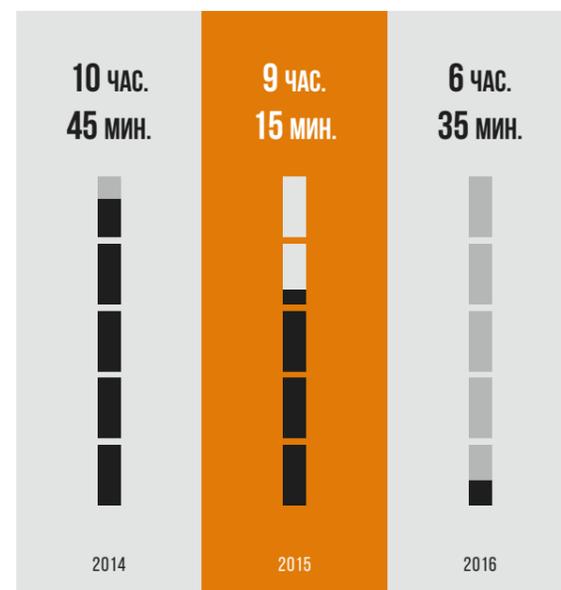


Выполнение всех видов ремонтов и проведение своевременной диагностики оборудования позволило улучшить показатели надежности.

СРЕДНЯЯ ДЛИТЕЛЬНОСТЬ ПЕРЕРЫВОВ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ час.



СРЕДНЯЯ ДЛИТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ АВАРИЙНО-ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫХ РАБОТ час.



ПОКАЗАТЕЛИ РЕМОНТНОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «МРСК ВОЛГИ»

Наименование работ	2014	2015	2016
Капитальный ремонт ВЛ, км	16 770,0	17 833,5	18 211,7
Расчистка и расширение трасс ВЛ, га	5 599,9	5 343,4	4 899,8
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	11	11	7
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	5 587	5 557	6 468
Ремонтная кампания, млн руб.	1 544,3	1 601,9	1 600,8

В 2016 ГОДУ ОБЩЕСТВО ПРИЗНАНО ЛИДЕРОМ ГОДА ПО ВЕРСИИ ЧИТАТЕЛЕЙ ГАЗЕТЫ «АРГУМЕНТЫ И ФАКТЫ – САРАТОВ» КАК ПРЕДПРИЯТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ, ПОКАЗАВШЕЕ ЛУЧШИЙ РЕЗУЛЬТАТ РАБОТЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ НАДЕЖНОСТИ И БЕСПЕРЕБОЙНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА.



1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

## Общие сведения

Основными видами деятельности ПАО «МРСК Волги», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

Основополагающими нормативно-правовыми актами, регулирующими отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения, являются:

/ Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;

/ Постановление Правительства РФ от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;

/ приказы ФСТ России:

// от 30 марта 2012 года № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;

// от 6 августа 2004 года № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и

цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;

// от 11 сентября 2012 года № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Происходившие изменения в нормативно-правовой базе по аспектам тарифообразования как нашли отражение в тарифных решениях 2016 года, так и определили вектор принятия тарифных решений на 2017 год:

1. Постановлением Правительства РФ от 30 сентября 2016 года № 989 обязали органы регулирования до 1 ноября 2016 года с учетом изменений, утвержденных настоящим постановлением, принять решения о пересмотре индивидуальных цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии для взаиморасчетов между двумя сетевыми организациями за оказываемые друг другу услуги по передаче электрической энергии.

Скорректированы критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям: предусмотрен запрет на одновременное

владение имуществом, непосредственно используемым при осуществлении деятельности по передаче электроэнергии и непосредственно используемым при осуществлении деятельности по ее производству. Этот запрет направлен на исключение практики передачи собственниками электростанций распределительных устройств и иного пристанционного оборудования электростанций во владение территориальным сетевым организациям, что приводит к росту тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии.

2. Постановлением Правительства РФ от 17 октября 2016 года № 1056 закрепило критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, что привело к сокращению количества регулируемых территориальных сетевых организаций.

Определены требования к линиям электропередачи, владение которыми позволяет отнести владельцев электросетевых объектов к территориальным сетевым организациям. В частности, сумма протяженностей данных линий по трассе должна быть не менее 15 км.

Дополнен список материалов, прилагаемых организациями к заявлениям об установлении тарифов на электроэнергию и/или их предельных уровней, направляемых в региональные органы исполнительной власти в области регулирования тарифов. В него вошли утвержденные руководителем или иным уполномоченным лицом заявителя и заверенные его печатью (при ее наличии) схемы соединений электросети заявителя с обозначением трансформаторных и иных подстанций, а также линий электропередачи, владение которыми позволяет отнести владельцев электросетевых объектов к рассматриваемым организациям.

3. Постановлением Правительства РФ от 20 октября 2016 года № 1074 уточнен порядок определения величины потерь на основе норматива потерь для территориальных сетевых организаций, расходы которых впервые учитываются при утверждении тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Пересмотрены правила распределения гарантирующим поставщиком объемов потерь электроэнергии между территориальными сетевыми организациями пропорционально объемам потерь при передаче ресурсов по электросетям, учтенным в сводном прогнозном

балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках ЕЭС России.

4. Постановлением Правительства РФ от 12 ноября 2016 года № 1157 скорректированы правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, касающиеся порядка применения укрупненных нормативов цены типовых технологических решений капстроительства объектов электроэнергетики.

Внесены изменения в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, касающиеся ежегодной корректировки необходимой валовой выручки, учета базового уровня операционных и подконтрольных расходов территориальных сетевых организаций.

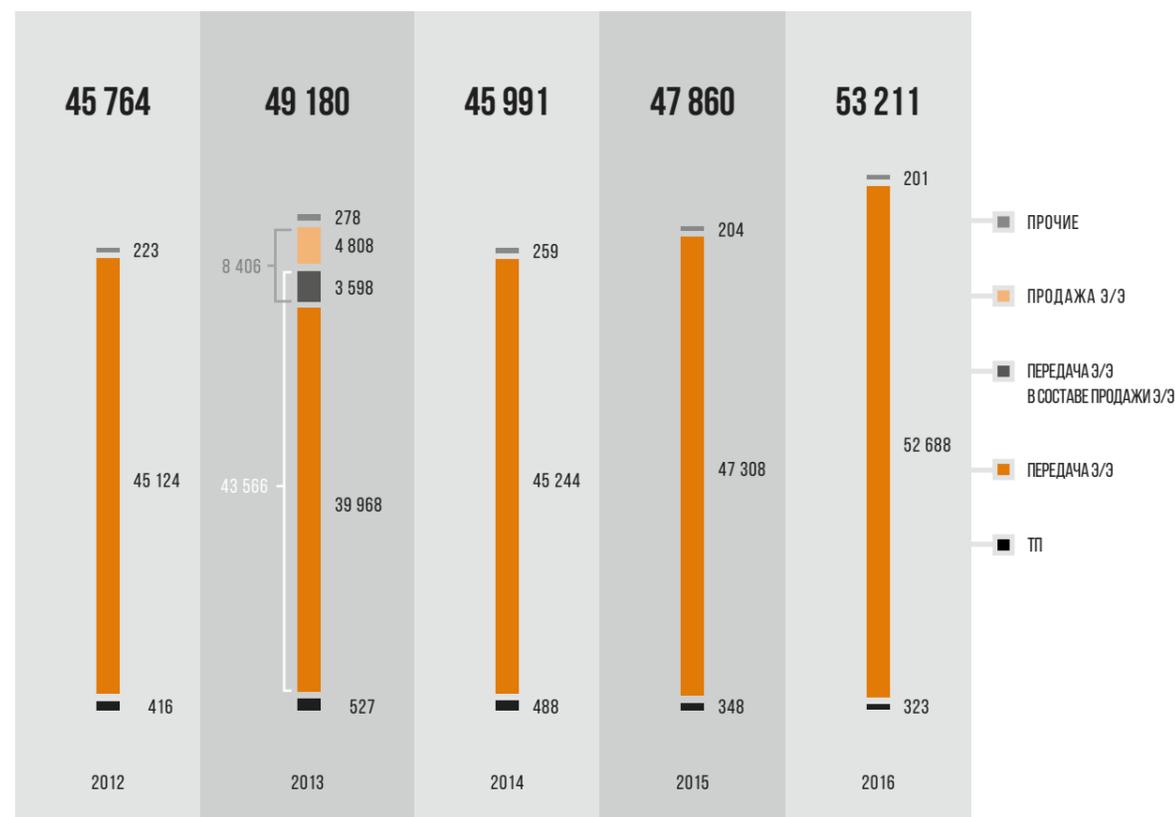
5. Постановлением Правительства РФ от 24 декабря 2016 года № 1476 скорректирован перечень сведений, предоставляемых в региональные органы исполнительной власти в области регулирования тарифов для установления размера платы за технологическое присоединение к электросетям.

Направляются в т. ч. сведения о расходах на строительство объектов электросетевого хозяйства для технологического присоединения и реализации иных мероприятий инвестиционной программы, о расходах на технологическое присоединение, не связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства, за три предыдущих периода регулирования.

При установлении регулируемых цен (тарифов) на последующие периоды регулирования с учетом индексов-дефляторов не учитываются расходы территориальных сетевых организаций на выполнение мероприятий по технологическому присоединению в части, превышающей размер расходов на их выполнение, исходя из которого рассчитаны стандартизированные тарифные ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение.

6. Постановлением Правительства РФ от 30 сентября 2016 года № 990 внесены изменения в Положение об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг, утвержденное Постановлением Правительства РФ от 31 декабря 2009 года № 1220.

**ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ПАО «МРСК ВОЛГИ» ЗА 2012–2016 гг.**  
млн руб.



В отчетном 2016 году по сравнению с 2015 годом прирост совокупной выручки ПАО «МРСК Волги» составил 5 351,1 млн руб. (+11%), в т. ч. за счет выручки от услуг по передаче электроэнергии – на 5 379,5 млн руб. (+11%), за счет выручки по прочим видам деятельности – минус 3,1 млн руб. (–2%), выручки от услуг по технологическому присоединению – минус 25,3 млн руб. (–7%).

Факторами, оказавшими влияние на изменение выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии в 2016 году по сравнению с 2015 годом, явились: рост полезного отпуска электрической энергии потребителями услуг на 0,5% увеличил выручку на 233,6 млн руб., рост среднего

тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 10,8% обеспечил увеличение выручки на 5 145,9 тыс. руб.

В 2016 году доля выручки регулируемого сектора в совокупной выручке Общества составила 99,62%, что на 0,05% выше соответствующей доли 2015 года.

**Тарифы на услуги по передаче электроэнергии**

В отношении всех филиалов ПАО «МРСК Волги» с 1 января 2011 года (с учетом результатов «перезагрузки» долгосрочных параметров регулирования в 2012 году) применяется долгосрочный метод тарифного регулирования – метод доходности

инвестированного капитала, сроком окончания которого является дата 31 декабря 2017 года. Данный метод более известен под аббревиатурой RAB (от англ. regulatory asset base – регулирующая база активов).

Такая система регулирования необходима для привлечения масштабных инвестиций в распределительные сети при одновременном недопущении резкого роста тарифов на сетевые услуги.

Филиалы по своему объему электросетевых активов на всех территориях, входящих в зону ответственности ПАО «МРСК Волги», занимают значительную долю рынка среди всех

сетевых компаний региона. Среднее значение доли рынка Общества по количеству активов в 2016 году составляет 47%, среднее значение доли рынка Общества по объему необходимой валовой выручки составляет 66,1%.

В каждом регионе сетевые тарифы установлены с учетом особенностей тарифообразования, суть которых заключается в принятии органом регулирования того или иного «котлового» способа формирования единой стоимости услуг на передачу для потребителей, вне зависимости от технологического присоединения к той

или иной сетевой организации. Действующие схемы «котлообразования» ежегодно претерпевают изменения, исходя из уровня принятых единых котловых тарифов, состава территориальных сетевых организаций и принятого для них размера необходимой валовой выручки.

В 2016 году схема «котел сверху» реализована на территории Пензенской области. На других территориях деятельности Общества определена схема «котел смешанный», при которой филиалы выступают и как плательщики сетевых услуг, и как получатели услуг по передаче

электрической энергии, в зависимости от заключенных договоров со сбытовыми организациями и направления сальдо-перетока электрической энергии между сетевыми организациями.

Для Общества, которое осуществляет деятельность на территориях 7 регионов, тарифы на услуги по передаче электроэнергии и технологическое присоединение устанавливаются соответствующим органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов по каждому филиалу отдельно.

**ДИНАМИКА УТВЕРЖДЕННОГО СРЕДНЕГО ТАРИФА НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ**  
руб./кВт·ч

Филиал	2012	2013	2014	2015	2016
Самарские РС	0,520	0,553	0,605	0,640	0,731
Саратовские РС	1,041	1,179	1,210	1,329	1,486
Ульяновские РС	0,833	0,961	1,092	1,249	1,468
Мордовэнерго	0,860	0,952	1,034	1,137	1,220
Оренбургэнерго	1,092	0,963	1,087	1,140	1,325
Пензаэнерго	1,444	1,528	1,537	1,656	1,841
Чувашэнерго	0,764	0,820	0,917	0,954	1,043
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>0,839</b>	<b>0,867</b>	<b>0,945</b>	<b>1,030</b>	<b>1,171</b>
<b>Рост, %</b>	<b>-4,41</b>	<b>3,31</b>	<b>9,02</b>	<b>9,04</b>	<b>13,68</b>

По сравнению с 2015 годом средний тариф на услуги по передаче электроэнергии (с учетом решений регулирующих органов о пересмотре) в 2016 году по ПАО «МРСК Волги» увеличился на 13,68%, при этом отмечается рост среднего тарифа во всех филиалах Общества.

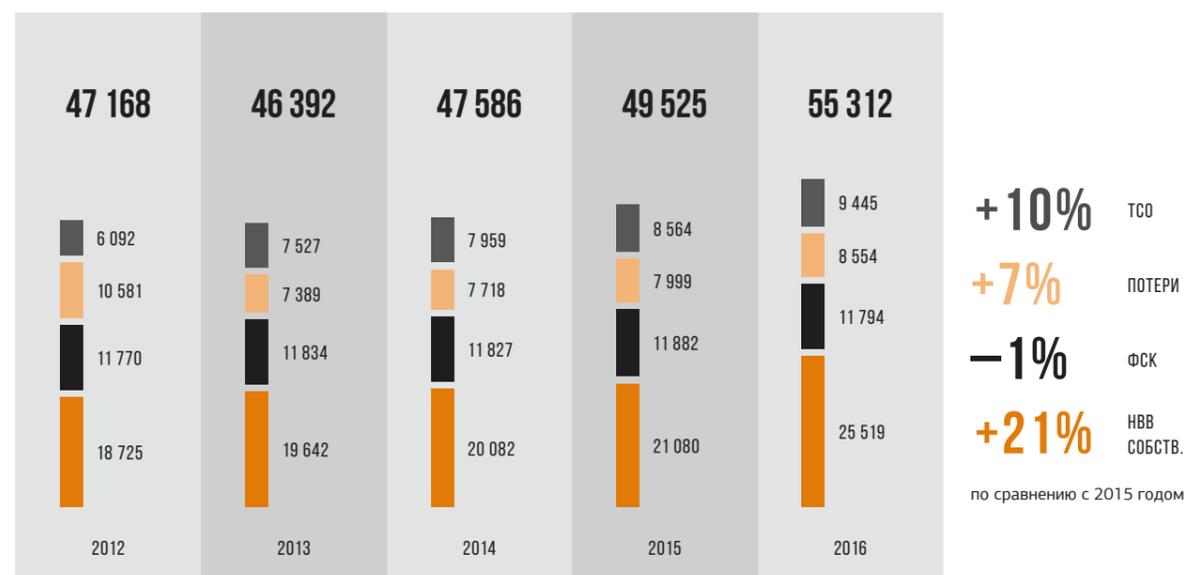
**ДИНАМИКА НЕОБХОДИМОЙ ВАЛОВОЙ ВЫРУЧКИ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ**  
млн руб.

Филиал	2012		2013		2014		2015		2016	
	всего	собст.								
Самарские РС	10 840	4 334	11 488	4 669	11 576	4 787	11 023	4 704	12 224	6 151
Саратовские РС	9 248	3 696	10 353	4 023	10 685	4 023	11 119	4 314	12 591	5 190
Ульяновские РС	3 691	1 355	3 677	1 422	3 927	1 465	4 472	1 599	5 512	2 014
Мордовэнерго	2 068	1 152	2 271	1 219	2 344	1 249	2 430	1 370	2 566	1 528
Оренбургэнерго	12 831	4 664	9 486	4 420	9 624	4 543	10 290	4 599	11 394	5 328
Пензаэнерго	5 171	2 095	5 662	2 357	5 914	2 480	6 614	2 913	7 215	3 400
Чувашэнерго	3 318	1 427	3 455	1 532	3 516	1 535	3 577	1 581	3 810	1 908
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>47 168</b>	<b>18 725</b>	<b>46 392</b>	<b>19 642</b>	<b>47 586</b>	<b>20 082</b>	<b>49 525</b>	<b>21 080</b>	<b>55 312</b>	<b>25 519</b>

Объем совокупной необходимой валовой выручки на услуги по передаче ПАО «МРСК Волги» согласно принятым тарифным решениям региональными органами исполнительной власти в области регулирования тарифов соответствующих субъектов РФ в 2016 году составил 55 312 млн руб., в том числе на собственное содержание – 25 519 млн руб.

Основными факторами роста НВВ в отчетном периоде по сравнению с 2015 годом являются: рост затрат на услуги ТСО – на 10%, на компенсацию потерь – на 7%, на собственное содержание сетей – на 21%.

**ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ НВВ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПАО «МРСК ВОЛГИ»**  
млн руб.



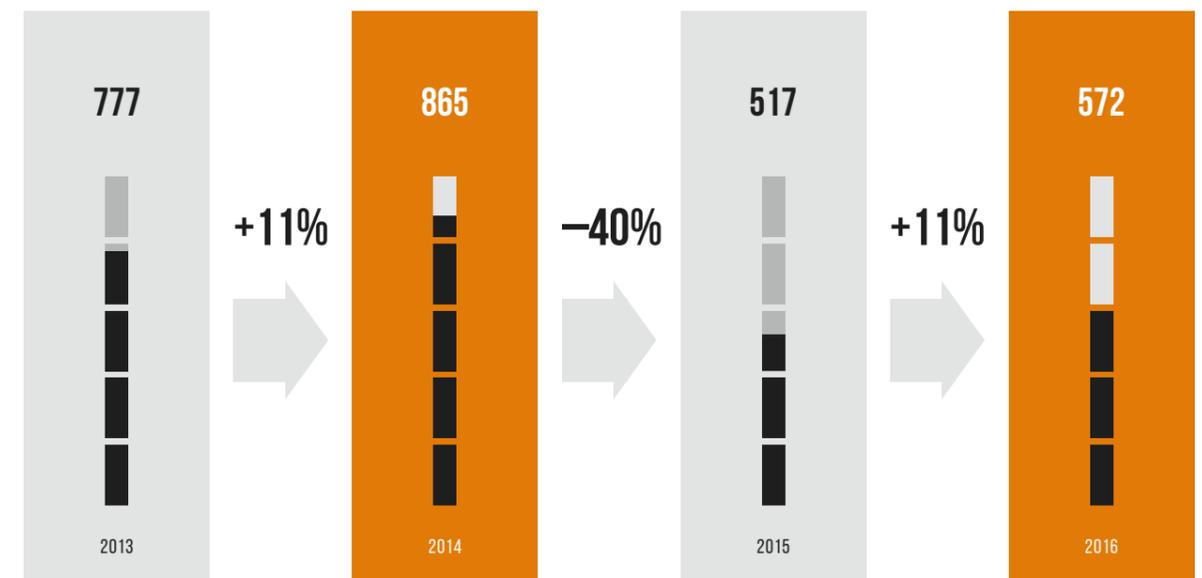
**Тарифы на услуги по технологическому присоединению**

Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года № 209-э/1, введено обязательное требование для органов исполнительной власти субъектов РФ

устанавливать ставки на технологическое присоединение в нескольких видах: стандартизированных ставок (в ценах 2001 года), в расчете на 1 кВт максимальной мощности (в текущих ценах) и в виде формул.

Предусматривается утверждение данных ставок с учетом инвестиционной составляющей, включающей в себя расходы на новое строительство так называемой последней мили.

**ДИНАМИКА СРЕДНЕГО РАЗМЕРА СТАВОК ЗА ЕДИНИЦУ МОЩНОСТИ ПО ПАО «МРСК ВОЛГИ»**  
руб./кВт



Средняя ставка платы за технологическое присоединение к сетям Общества, рассчитанная за единицу мощности на основании фактических уровней выручки от данного вида деятельности и присоединенной мощности, определенная в 2016 году, возросла на 11% по сравнению с 2015 годом.

В 2016 году уровни ставок платы за технологическое присоединение (С1), утвержденных органами регулирования, по сравнению с 2015 годом изменились следующим образом:

Рост средней ставки на техприсоединение по факту 2016 года обусловлен значительным увеличением выручки от оказания услуг по технологическому присоединению в филиалах «Пензаэнерго» (+38%), «Чувашэнерго» (+16%) и «Мордовэнерго» (+166%), в т. ч. за счет получения выручки по индивидуальному проекту с Заявителем ГКУ «Управление капитального строительства Республики Мордовия», а также изменением количества и структуры присоединяемых Заявителей.

увеличение размера ставки произошло по следующим филиалам Общества – «Самарские РС» – на 2,3%, «Саратовские РС» – на 5,4%, «Ульяновские РС» – на 7,8%, «Мордовэнерго» – на 1,2%, «Пензаэнерго» – на 7,4%, «Оренбургэнерго» – на 24,9%;

по филиалу «Чувашэнерго» размер ставки сохранен на уровне 2015 года.

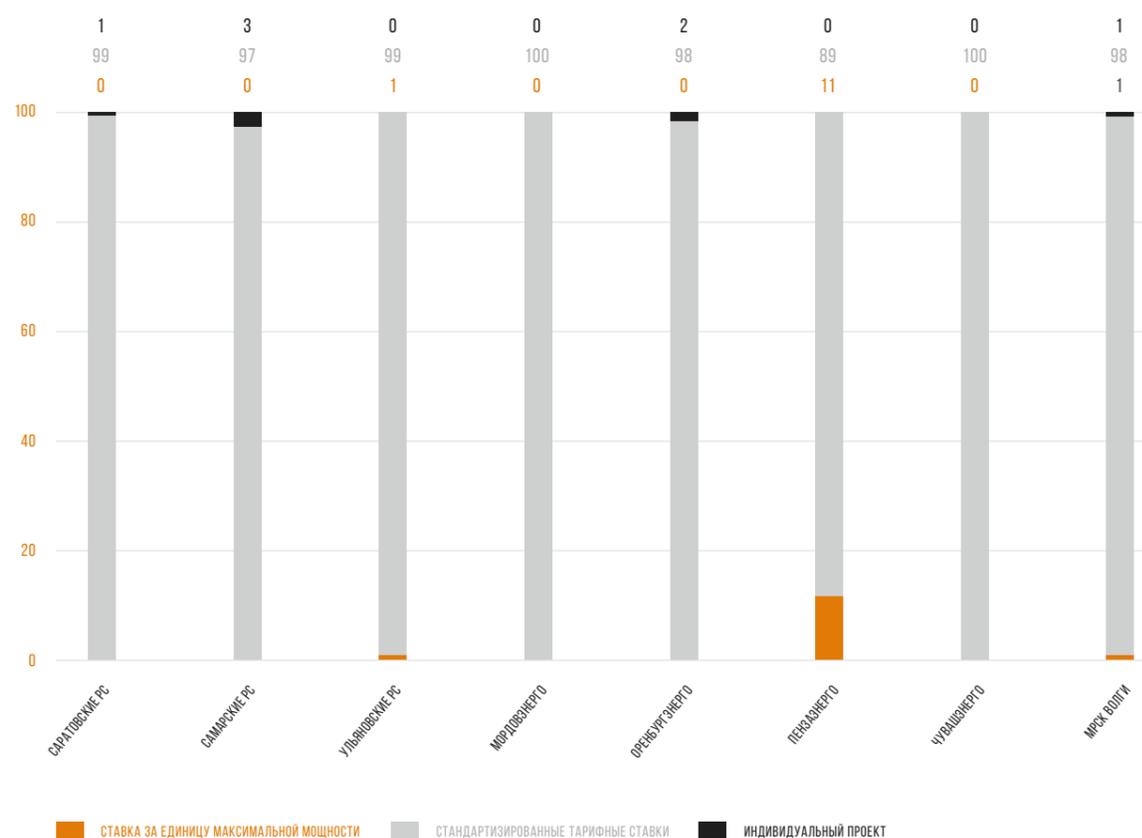
Согласно тарифным решениям об установлении платы за технологическое присоединение к сетям филиалов ПАО «МРСК Волги» региональными органами регулирования на 2016 год определен объем выпадающих доходов от оказания данного вида услуг по льготным категориям потребителей, подлежащий включению в тариф на оказание услуг по передаче электрической энергии по филиалам, в следующем размере:

- / по филиалу «Саратовские РС» – 3 996,7 тыс. руб.;
- / по филиалу «Самарские РС» – 18 946,29 тыс. руб.;
- / по филиалу «Ульяновские РС» – 8 664,81 тыс. руб.;

- / по филиалу «Мордовэнерго» – 16 084,33 тыс. руб.;
- / по филиалу «Оренбургэнерго» – 2 488,17 тыс. руб.;
- / по филиалу «Чувашэнерго» – 6 697,72 тыс. руб.

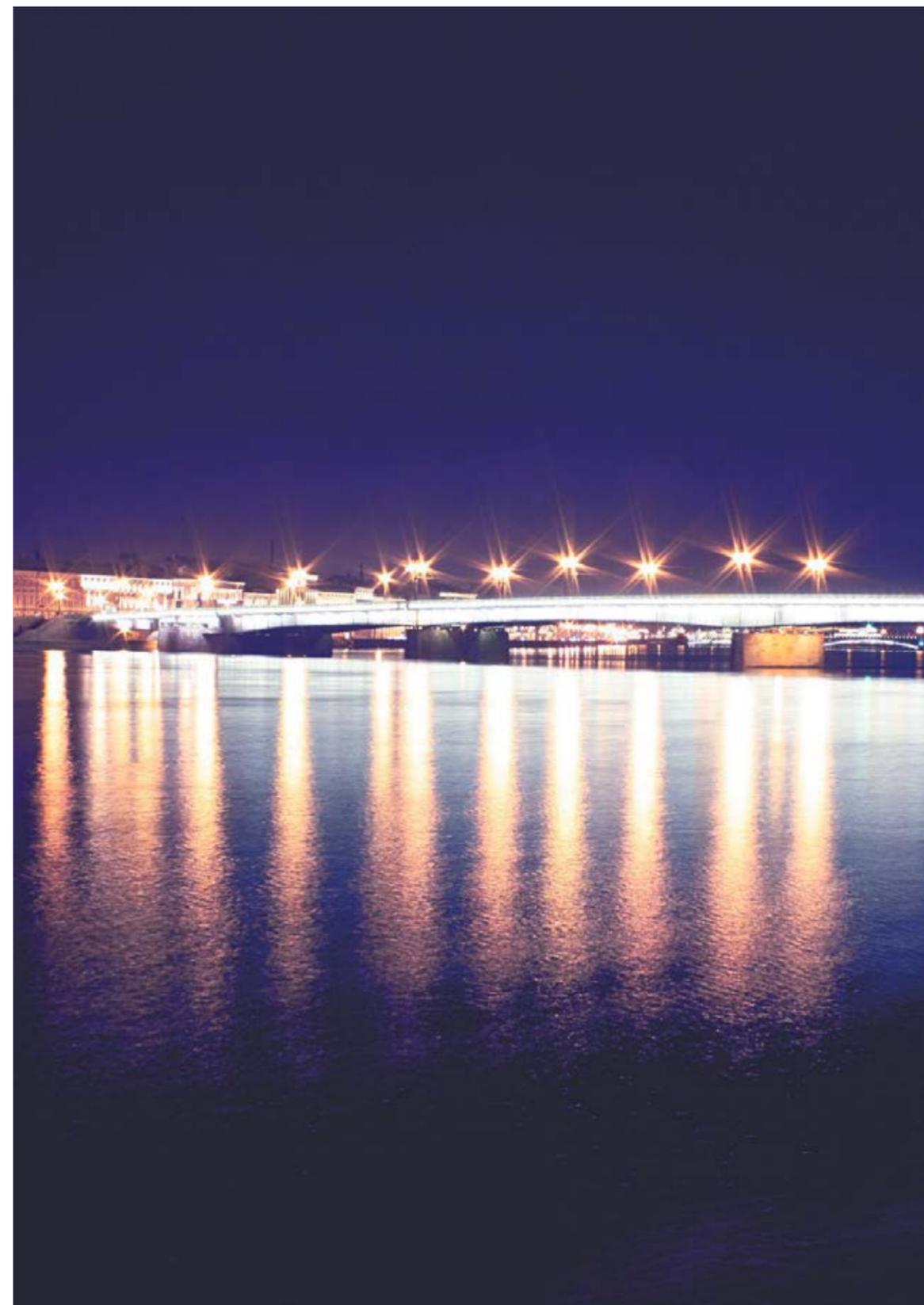
Ставки платы за технологическое присоединение к сетям филиалов ПАО «МРСК Волги» установлены органами исполнительной власти соответствующих субъектов РФ по уровням напряжения (0,4; 6–10), в то же время в большинстве филиалов стандартизированные ставки детализированы по маркам кабеля (для С2, С3) и типу подстанций (для С4), приняты в ценах 2001 года.

**АНАЛИЗ ВЫБОРА ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В ПАО «МРСК ВОЛГИ» В 2016 ГОДУ**  
%



В отчетном году наблюдаются следующие тенденции по сравнению с 2015 годом: рост доли заключенных договоров на технологическое присоединение по стандартизированным тарифным ставкам – на 37%;

сокращение доли заключенных договоров по ставке за единицу мощности – на 36% и по индивидуальным проектам – на 1%.



1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

138 //

ПАРАМЕТРЫ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

143 //

ДОЛГОСРОЧНАЯ  
ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ПРОГРАММА

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В ходе реализации Инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2016 год:

- / объем капитальных вложений составил 3 178,835 млн руб.;
- / введено по протяженности электрических линий 586,52 км;
- / введено основных фондов 2 779,074 млн руб.;
- / введено трансформаторной мощности 177,11 МВА.
- / профинансировано 3 532,606 млн руб.;



В ходе реализации Инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2016 год профинансировано капитальных вложений в объеме 3 532,606 млн руб., в том числе на техперевооружение и реконструкцию 2 240,413 млн руб., или 63,4%, на новое строительство – 1 264,645 млн руб., или 35,8%, прочие (приобретение основных средств, НИОКР) – 27,548 млн руб., или 0,8%. Основной объем финансирования направлен на техперевооружение и реконструкцию.

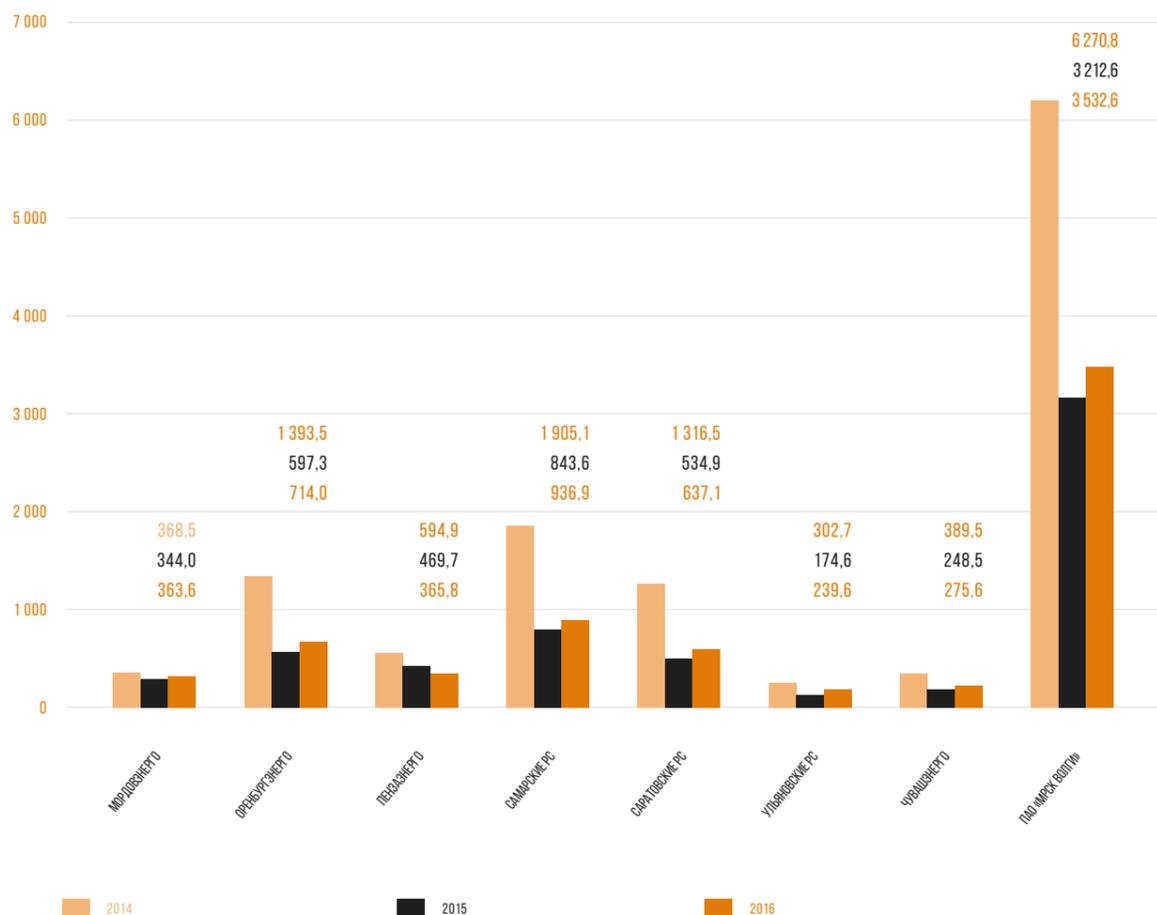
СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПАО «МРСК ВОЛГИ» В 2016 ГОДУ



**63,4%** ТЕХПЕРЕООРУЖЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ  
**35,8%** НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО И РАСШИРЕНИЕ  
**0,8%** ПРОЧИЕ (ПРИБОРЕТЕНИЕ ОС, НИОКР)

Наименование МРСК/филиала	2016						
	капитальные вложения млн руб., без НДС	ввод ОФ млн руб.	финансирование млн руб., с НДС	ввод мощности в эксплуатацию (КС-14)		прирост мощности	
				МВА	км	МВА	км
<b>Всего по ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>3 178,835</b>	<b>2 779,074</b>	<b>3 532,606</b>	<b>177,11</b>	<b>586,52</b>	<b>55,63</b>	<b>404,79</b>
Мордовэнерго	338,483	161,371	363,638	1,37	59,98	1,37	57,35
Оренбургэнерго	605,292	546,476	713,976	6,76	121,83	5,05	44,83
Пензаэнерго	320,128	323,833	365,770	44,14	130,54	3,42	112,78
Самарские РС	821,342	639,563	936,905	63,16	76,40	34,13	75,06
Саратовские РС	661,302	680,070	637,118	55,35	117,73	5,95	50,13
Ульяновские РС	203,050	199,183	239,585	3,75	29,44	3,23	16,74
Чувашэнерго	229,238	228,578	275,613	2,58	50,62	2,48	47,90

ДИНАМИКА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПО ПАО «МРСК ВОЛГИ» В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ЗА 2014–2016 ГГ. млн руб.



Финансирование в целом по ПАО «МРСК Волги» в 2016 году увеличилось по сравнению с 2015 годом на 10%. Увеличение произошло за счет финансирования капитальных вложений из средств федерального бюджета в связи с реализацией инвестиционных проектов в рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу 2018 года.

ПЕРЕЧЕНЬ НАИБОЛЕЕ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ, ВВЕДЕННЫХ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В 2016 ГОДУ

Наименование филиала	Наименование объекта	Цели и задачи проекта	Объем финансирования капитальных вложений, млн руб., с НДС
Мордовэнерго	«Строительство энергетического производственно-технологического комплекса-сооружения подстанции «Посо» 110/10 кВ, г. Саранск»	<ul style="list-style-type: none"> <li>снижение дефицита мощности, вызванного прогнозируемым ростом нагрузок в период проведения Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™, а также бесперебойное снабжение электроэнергией;</li> <li>создание новых производственных мощностей для обеспечения необходимого уровня надежности функционирования оборудования.</li> </ul>	189,279
Оренбургэнерго	Строительство 2-цепной ВЛ-110кВ НПС-Чкаловская с реконструкцией ПС 110 кВ «НПС»	<ul style="list-style-type: none"> <li>переход ПС 35/10 кВ «Чкаловская» с напряжения 35 кВ на 110 кВ, обеспечение надежного электроснабжения ОАО «Оренбургнефть», ООО «Бугурусланнефть», сельскохозяйственных и коммунально-бытовых потребителей.</li> </ul>	116,766
Оренбургэнерго	Строительство ВОЛС по ВЛ «ПС Сорочинская – ПС Новобелогорская – ПС Ташлинская – ПС Киндельская – ПС Алексеевская» для организации резервных каналов «ПС Ташлинская – ЦУС» (ДС и ТМ), «ПС Алексеевская – ЦУС» (ДС и ТМ), «ПС Киндельская – ЦУС» (ДС)	<ul style="list-style-type: none"> <li>организация высокоскоростных цифровых каналов связи для повышения надежности работы подстанций, оперативного управления и контроля за состоянием оборудования энергообъектов.</li> </ul>	45,852
Пензаэнерго	Реконструкция ВЛ-110 кВ Пенза – Лунино-1,2	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение надежного электроснабжения существующих потребителей.</li> </ul>	18,275

Наименование филиала	Наименование объекта	Цели и задачи проекта	Объем финансирования капитальных вложений, млн руб., с НДС
Самарские РС	«Строительство ПС 110/10 кВ «Стадион» с трансформаторами 2 x 40 МВА и заходами одной цепи ВЛ-110 кВ Московская-1 и одной цепи ВЛ-110 кВ Семейкино-2 (с образованием 4 кабельно-воздушных линий электропередачи), г. Самара»	/ реализация инвестиционного проекта направлена на обеспечение электроснабжения строящихся объектов к Чемпионату мира по футболу 2018 года (стадион, медиацентр, тренировочное поле) в соответствии с требованиями ФИФА. В районе стадиона возводится и будет функционировать обязательная и временная инфраструктура, требующая обеспечения энергоснабжения и включающая в себя: «зону гостеприимства» (банкетные павильоны ФИФА и спонсоров ФИФА), тренировочное поле, медиацентр стадиона, «зону вещателей», центр волонтеров, центр аккредитации, коммерческие павильоны спонсоров, парковки (для различных целевых групп), вертолетную площадку и др.	224,930
	Реконструкция ВЛ-110 кВ Красноглинская-3,4 (перевод в кабельную линию 110 кВ)	/ реализация инвестиционного проекта позволит увеличить пропускную способность ВЛ-110 кВ, повысить надежность электроснабжения потребителей, питающихся по ВЛ-110 кВ «КГЛ-3», «КГЛ-4», и устойчивость работы сети 110 кВ.	236,418
Саратовские РС	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ Татищево (Замена ТЗ, Т4, 2 x 25 МВА, ОРУ-110,35,10 кВ)	/ исполнение обязательств по договору ТП № 1391-000883 от 26.04.2013 с ФКП «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны РФ, отдел строительства специальных объектов (г. Татищево) РУЗКС ЦВО МО РФ»;  / повышение надежности электроснабжения потребителей с. Татищево.	95,285
Ульяновские РС	«Реконструкция ПС 110/10 кВ Восточная»	/ повышение надежности электроснабжения потребителей, увеличение полезного отпуска электроэнергии.	2,080
Чувашэнерго	Строительство «ОРУ-110 кВ Коммунальная»	/ обеспечение растущей потребности в электрической мощности и энергии потребителей (новые жилищные комплексы, административные здания, объекты социально-бытовой сферы и инфраструктуры г. Чебоксары);  / повышение надежности и бесперебойности электроснабжения существующих потребителей.	143,214

## ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С УТВЕРЖДЕННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММОЙ НА ПЕРИОД 2014–2020 гг.  
млн руб., с НДС

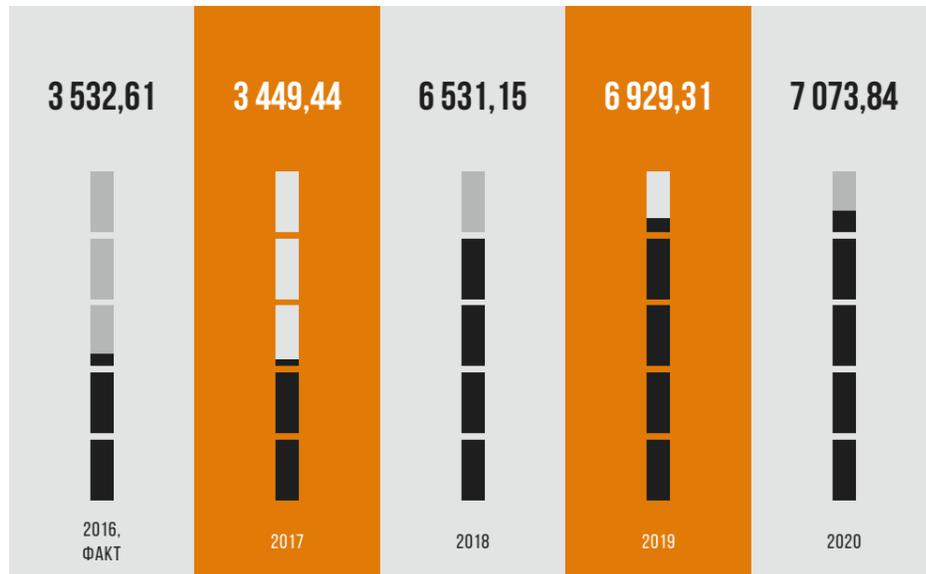
Наименование МРСК/ филиала	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Всего по ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>6 270,8</b>	<b>3 212,6</b>	<b>3 532,6</b>	<b>3 449,4</b>	<b>6 531,1</b>	<b>6 929,3</b>	<b>7 073,8</b>
Мордовэнерго	368,5	344,0	363,6	223,5	353,6	369,8	377,2
Оренбургэнерго	1 393,5	597,3	714,0	721,9	1 619,9	1 658,8	1 692,0
Пензаэнерго	594,9	469,7	365,8	384,5	599,8	646,1	659,0
Самарские РС	1 905,1	843,6	936,9	904,3	1 560,4	1 597,0	1 598,9
Саратовские РС	1 316,50	534,9	637,1	639,71	1 572,27	1 733,59	1 804,21
Ульяновские РС	302,7	174,6	239,6	317,3	416,9	449,0	457,9
Чувашэнерго	389,5	248,5	275,6	258,2	408,2	475,0	484,5

ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В СООТВЕТСТВИИ С УТВЕРЖДЕННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММОЙ НА ПЕРИОД 2014–2020 гг.  
млн руб.

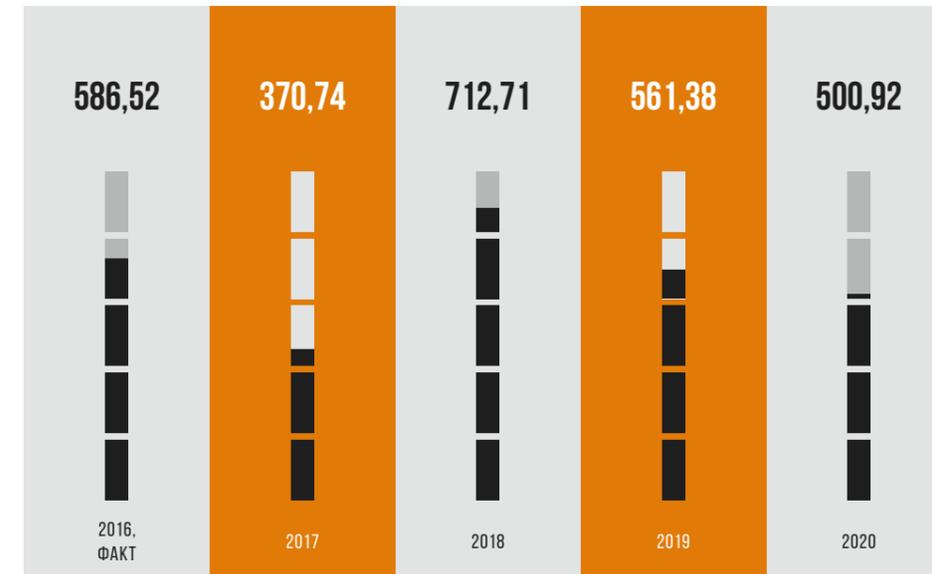
Наименование МРСК/ филиала	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Всего по ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>6 491,0</b>	<b>2 998,2</b>	<b>2 779,1</b>	<b>3 978,4</b>	<b>5 587,1</b>	<b>6 308,0</b>	<b>6 021,6</b>
Мордовэнерго	385,9	232,3	161,4	458,7	320,9	333,8	320,9
Оренбургэнерго	1 751,9	529,7	546,5	876,7	1 321,1	1 581,3	1 292,9
Пензаэнерго	577,2	575,7	323,8	315,3	381,5	641,9	574,9
Самарские РС	1 700,7	715,5	639,6	1 303,4	1 456,3	1 432,8	1 356,5
Саратовские РС	1 368,60	328,5	680,1	537,3	1 372,3	1 514,9	1 623,2
Ульяновские РС	192,9	407,1	199,2	281,1	357,8	411,1	385,7
Чувашэнерго	513,8	209,3	228,6	205,9	377,1	392,2	467,6

Объем капитальных вложений на строительство, техперевооружение и реконструкцию объектов ПАО «МРСК Волги» на период 2016–2020 гг. предусмотрен в объеме 24 186 млн руб.

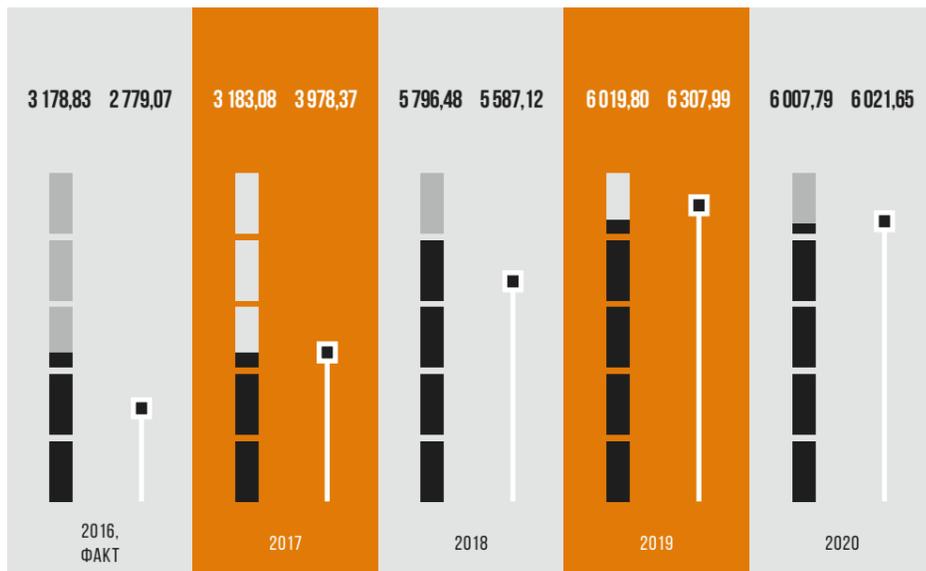
ОБЪЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПАО «МРСК ВОЛГИ» В 2016–2020 гг.  
млн руб.



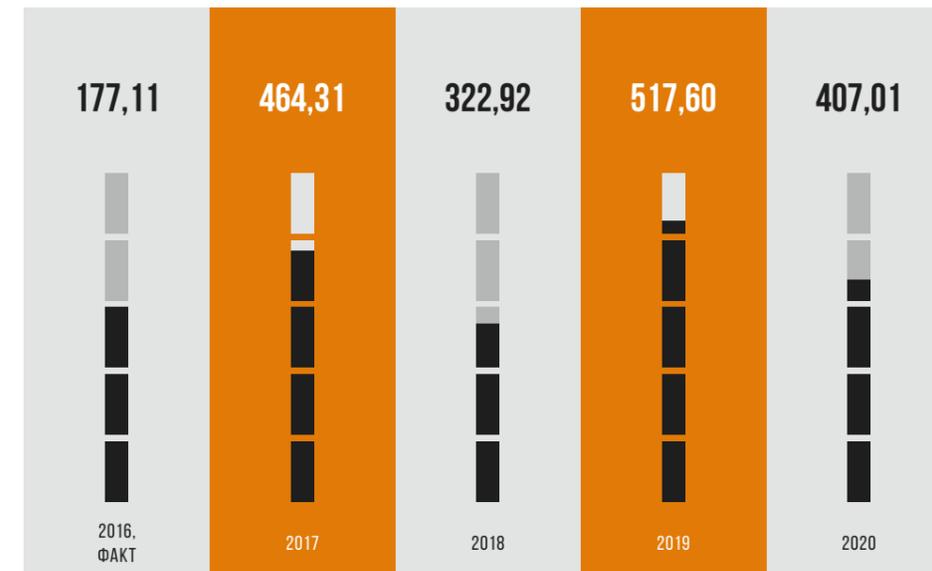
ВВОД ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ПАО «МРСК ВОЛГИ» В 2016–2020 гг.  
км



ОСВОЕНИЕ И ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПАО «МРСК ВОЛГИ» В 2016–2020 гг.  
млн руб., без НДС



ВВОД ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ ПАО «МРСК ВОЛГИ» В 2016–2020 гг.  
МВА



ОСВОЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ  
 ОБЪЕМ ВВОДА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

Из графиков видно, что в 2016–2017 гг. наблюдается снижение объемов финансирования и освоения по сравнению с другими периодами. Это связано с обеспечением ежегодной финансовой устойчивости Общества в условиях ограничения роста тарифа согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2015 год и плановый период 2016–2017 гг.

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

148 //

РЕАЛИЗАЦИЯ  
ПРОГРАММЫ  
ИННОВАЦИОННОГО  
РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

151 //

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ  
И ПОВЫШЕНИЯ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Инновационная деятельность ПАО «МРСК Волги» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития, разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы.

### Мероприятия Программы инновационного развития:

- / Переход к цифровым подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ.
- / Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
- / Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
- / Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.
- / Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий.
- / Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования.

Основные проекты Программы инновационного развития в 2016 году:

1. Создание цифровой подстанции 110 кВ «Сазанлей» в филиале ПАО «МРСК Волги» – «Саратовские РС».
2. Создание автоматизированной сети 6–10–35 кВ Саратовского РЭС и Энгельсского РЭС в филиале ПАО «МРСК Волги» – «Саратовские РС».
3. Создание автоматизированной сети 6–10–35 кВ Ульяновского РЭС в филиале ПАО «МРСК Волги» – «Ульяновские РС».
4. Создание комплексных автоматизированных систем мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования в филиале ПАО «МРСК Волги» – «Самарские РС».
5. Создание зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории обслуживания ПАО МРСК Волги».
6. Разработка и внедрение автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «МРСК Волги».
7. Создание автоматизированной системы диспетчерского управления ПАО «МРСК Волги».
8. Внедрение новых технологий и материалов на электросетевых объектах ПАО «МРСК Волги».
9. Реализация Программы НИОКР ПАО «МРСК Волги».
10. Развитие системы информационно-аналитического обеспечения инновационной деятельности.

ОПЫТНЫЙ ОБРАЗЕЦ ПИГГ



Реализованные и реализуемые проекты НИОКР в 2016 году:

1. НИОКР «Разработка прибора для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов» (проект завершен).
2. НИОКР и ТР «Разработка методологии и технических средств количественного анализа характерных химических соединений, определяющих степень деградации бумажно-масляной изоляции силовых трансформаторов» (проект завершен).
3. НИОКР «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения» (проект в работе).
4. НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110/6–10 кВ» (проект в работе).

ОПЫТНЫЙ ОБРАЗЕЦ ПРИБОРНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА



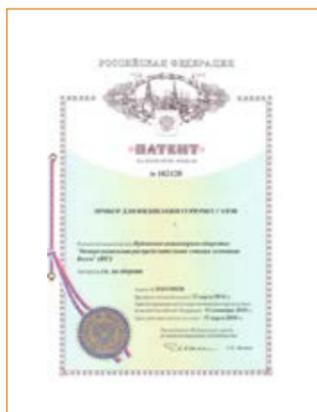
Новое оборудование и технологии, разработанные в рамках НИОКР в 2016 году:

1. Опытные образцы прибора для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов (ПИГГ).
2. Методика выполнения измерений характерного химического соединения, определяющего степень деградации бумажно-масляной изоляции силовых трансформаторов и приборно-аналитического комплекса для ее реализации.

Результаты интеллектуальной деятельности, полученные в 2016 году:

1. В рамках реализации НИОКР получен Патент на полезную модель № 165120 «Прибор для индикации горючих газов».
2. В рамках изобретательской деятельности получено Свидетельство № 2016618088 о государственной регистрации Программы для ЭВМ «Программа расчета параметров плавки гололеда на ВЛЭП «IceWinner».

ПАТЕНТ НА ПОЛЕЗНУЮ МОДЕЛЬ №165120 «ПРИБОР ДЛЯ ИНДИКАЦИИ ГОРЮЧИХ ГАЗОВ»



По состоянию на 31.12.2016 Общество является правообладателем 6 объектов интеллектуальной собственности, полученных по результатам интеллектуальной деятельности.

В 2016 году Обществом заключены два лицензионных договора на предоставление прав использования результатов интеллектуальной деятельности, разработанных в рамках НИОКР.

СВИДЕТЕЛЬСТВО НА ПРОГРАММУ ДЛЯ ЭВМ «ICEWINNER»



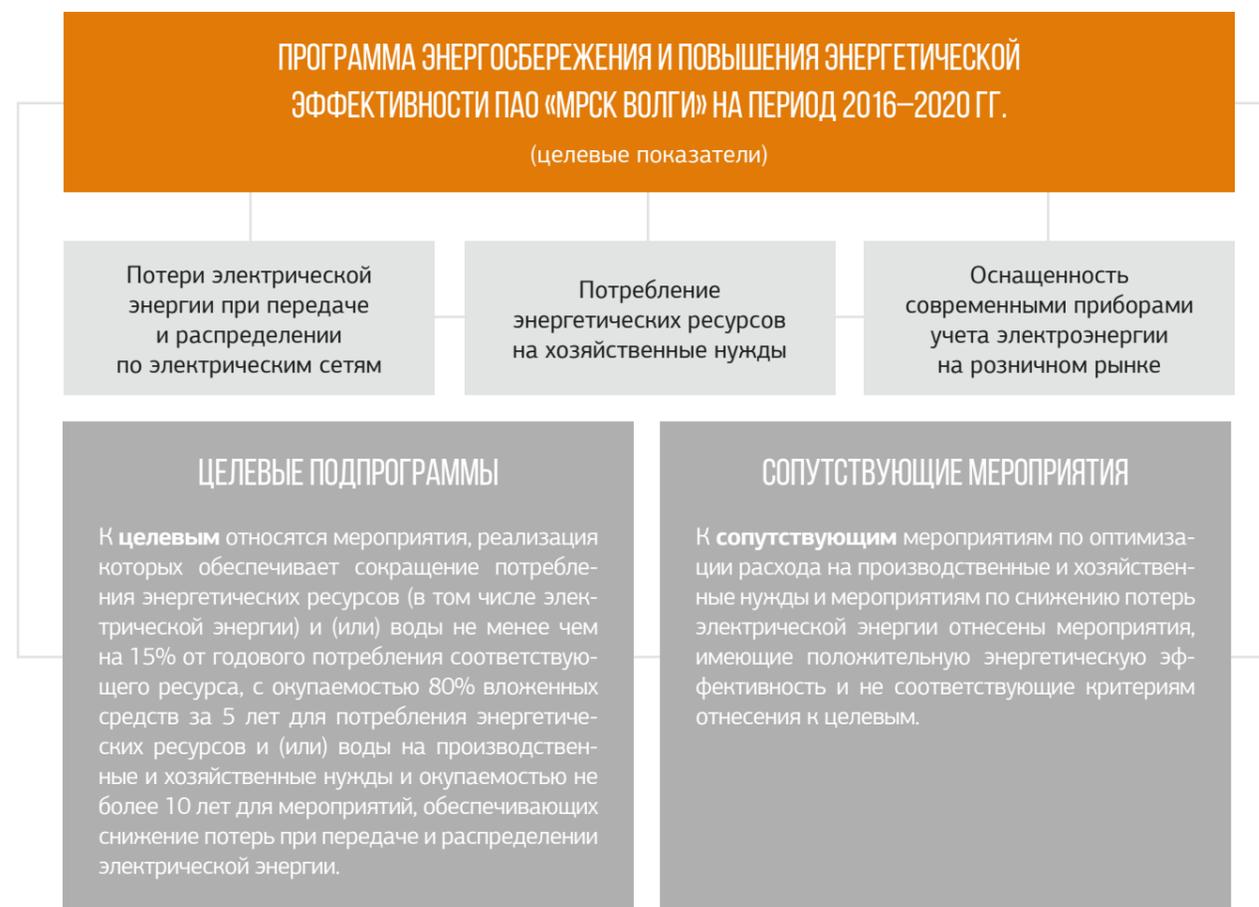
Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры в 2016 году:

1. Разработано и введено в действие Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги».
2. Утвержден Перечень субъектов, участвующих в организации деятельности по внедрению в ПАО «МРСК Волги» инновационных решений.
3. Создана Комиссия по инновациям ПАО «МРСК Волги», коллективный экспертно-совещательный и консультативный орган, формируемый с целью обеспечения функционирования системы внедрения инновационных решений.

Организация и проведение заседаний научно-технического совета (НТС) в 2016 году:

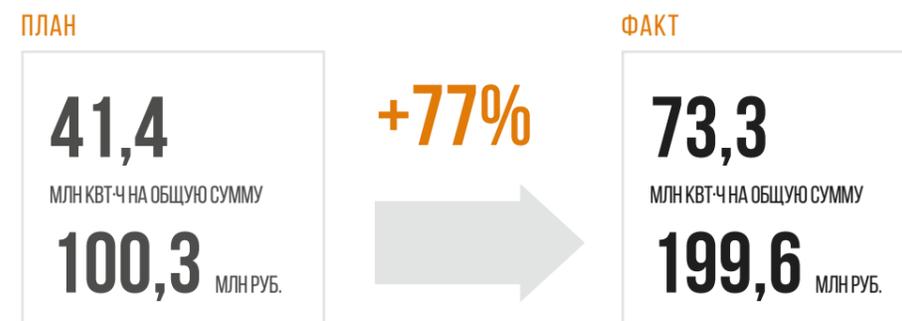
В соответствии с планом работы научно-технического совета (НТС) ПАО «МРСК Волги» проведено 5 заседаний НТС, из них 3 заседания прошли в заочной форме и 2 заседания прошли в очной форме.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ



В ПАО «МРСК Волги» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

### ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2016 ГОДУ



Затраты на реализацию мероприятий составили 247,91 млн руб. (без НДС). Источниками финансирования программы энергосбережения являлись:

- / целевых мероприятий эффект составил 71,3 млн кВт·ч (194,8 млн руб.);
- / нецелевых мероприятий эффект составил 2,0 млн кВт·ч (4,8 млн руб.);
- / капитальные затраты в объеме 244,49 млн руб. (без НДС);
- / операционные затраты в объеме 3,42 млн руб. (без НДС).

В 2016 году модернизированы посты учета в количестве 2 534 шт. при плане модернизации 1 765 шт. Затраты на модернизацию составили 37,31 млн руб.

Объем экономии от реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2016 году составил 73,3 млн кВт·ч (199,6 млн руб.), при этом за счет:

План по снижению потерь электроэнергии за 2016 год (в натуральных единицах) выполнен на 177%.

#### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2016	2016
			план	факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	3 772,109	3 590,914
		млн руб. без НДС	7 914,153	7 056,270
		% от отпуска в сеть	7,229	6,770
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	93,922	85,741
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т. ч.:	млн руб. без НДС	425,293	450,167
		тыс. т у.т.	21,737	19,968
3.1	электрическая энергия	млн кВт·ч	117,309	114,983
		тыс. т у.т.	14,077	13,798
		млн руб. без НДС	372,035	398,769
		млн кВт·ч/м <sup>2</sup>	0,001	0,001
3.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	45 792,245	37 746,637
		тыс. т у.т.	6,544	5,394
		млн руб. без НДС	45,404	47,747
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,193	0,133
3.3	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	967,302	672,669
		тыс. т у.т.	1,116	0,776
		млн руб. без НДС	7,853	3,651



№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2016	2016
			план	факт
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т. ч.:	млн руб. без НДС	6,559	4,651
		тыс. м <sup>3</sup>	240,157	159,153
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	1,236	1,555
		млн руб. без НДС	0,019	0,022
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	238,921	157,598
		млн руб. без НДС	6,540	4,629
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т. ч.:	тыс. л	16 225,160	15 905,971
		тыс. т у.т.	18,854	18,516
		млн руб. без НДС	484,231	467,519
		тыс. л	10 580,782	10 383,308
5.1	бензин, в т. ч.:	тыс. т у.т.	11,897	11,709
		млн руб. без НДС	317,710	305,790
		тыс. л	5 644,378	5 522,663
5.2	дизельное топливо, в т. ч.:	тыс. т у.т.	6,957	6,807
		млн руб. без НДС	166,522	161,729

Обществом в 2016 году иных энергетических ресурсов не использовалось.

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОДЪЕМА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

156 //

КАДРОВАЯ И  
СОЦИАЛЬНАЯ  
ПОЛИТИКА

156 //

ЧИСЛЕННОСТЬ  
И СТРУКТУРА  
ПЕРСОНАЛА

158 //

ОБУЧЕНИЕ  
И РАЗВИТИЕ  
ПЕРСОНАЛА

159 //

РАБОТА С  
КАДРОВЫМИ  
РЕЗЕРВАМИ  
ОБЩЕСТВА

160 //

СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

## КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Главная цель Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Волги», утвержденной Советом директоров Общества, – реализация стратегических и тактических целей Общества через действующую систему управления персоналом.

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров, являются:

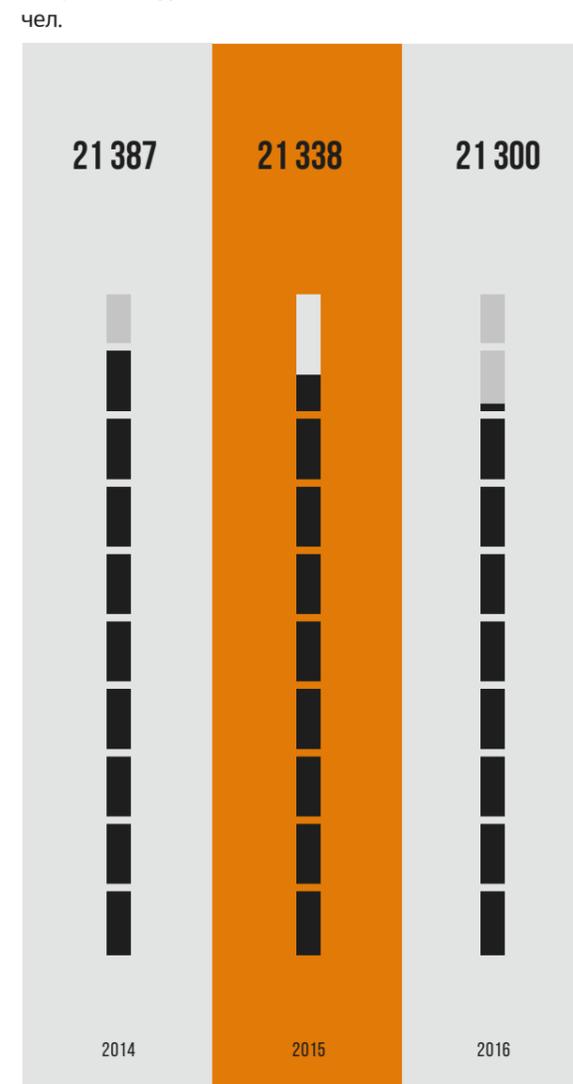
- / в области организационного проектирования;
- / в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- / в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- / в области социальных льгот и гарантий;
- / в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.
- / планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- / своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- / обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

## ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Волги» в 2016 году составила 21300 человек, что на 0,2% меньше, чем в 2015 году. Снижение численности персонала в 2016 году обусловлено оптимизацией численности административно-управленческого персонала ПАО «МРСК Волги». Укомплектованность персоналом ПАО «МРСК Волги» на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне (не ниже 97%).

Средний возраст работников в 2016 году составил 42 года (46 лет в 2015 году). Структура персонала ПАО «МРСК Волги» по возрасту достаточно стабильна – на протяжении трех лет значительную долю работников составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (64%).

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА В ДИНАМИКЕ ЗА 2014–2016 гг.



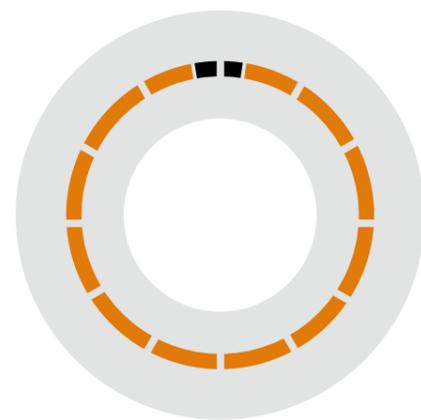
ПЕРСОНАЛ ПАО «МРСК ВОЛГИ» ХАРАКТЕРИЗУЕТСЯ ВЫСОКИМ УРОВНЕМ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ – БОЛЕЕ 83% ИМЕЮТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ. ДАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ УВЕЛИЧИЛСЯ НА 1,1 П.П. ЗА ПОСЛЕДНИЕ 3 ГОДА.

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, Положением об обучении и повышении квалификации персонала ПАО «МРСК Волги» и другими нормативными документами в области подготовки персонала энергетических предприятий.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, от среднесписочной численности персонала составляет 52,6% (11 206 человек), что на 4,1 п.п. (855 человек) выше по сравнению с 2015 годом.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 95% (10 630 человек). Данный показатель в 2015 году составил 94%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП), представлена ниже.



**95%** ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЕРСОНАЛ

**5%** АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПЕРСОНАЛ

На базе корпоративных учебных центров в 2016 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 8 536 человек, что составляет 76,1% от общего числа обученных, что на 1,6 п.п. ниже, чем в 2015 году (в 2015 году на базе корпоративных учебных центров обучено 8 045 человек (77,7% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 97,2% (8 293 человека).

ПАО «МРСК Волги» является координатором взаимодействия с членом Энергетического образовательного консорциума – ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет» (КГЭУ) от Группы «Россети».

В целях обеспечения практико-ориентированной подготовки студентов, профессиональной переподготовки, повышения квалификации работников ПАО «МРСК Волги» и заинтересованных в сотрудничестве с КГЭУ ДЗО ПАО «Россети» в 2016 году рамках реализации Концепции взаимодействия Общества с образовательными организациями согласован План мероприятий по взаимодействию с КГЭУ.

Ключевые направления сотрудничества с КГЭУ:

- / подготовка молодых специалистов в соответствии с потребностями электросетевого комплекса;
- / организация производственных и преддипломных практик студентов на объектах ПАО «МРСК Волги»;
- / обеспечение кураторства написания курсовых и выпускных квалификационных работ, диссертационных исследований со стороны экспертов-практиков из числа работников ПАО «МРСК Волги»;
- / организация взаимодействия в области обмена доступной научно-технической и технической информацией.

С целью улучшения квалификационных характеристик персонала Общества, привлечения на работу в компанию профессионально подготовленной молодежи ПАО «МРСК Волги» помимо КГЭУ осуществляет многолетнее плодотворное взаимодействие с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования.

Помимо соглашений с опорными вузами в филиалах ПАО «МРСК Волги» ведется профориентационная работа среди учащихся иных вузов, ссузов в регионах присутствия Общества.

## РАБОТА С КАДРОВЫМИ РЕЗЕРВАМИ ОБЩЕСТВА

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МРСК Волги» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

По состоянию на 31.12.2016 в управленческих кадровых резервах Общества состоят 1 209 работников исполнительного аппарата и филиалов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 221 человек.

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях. В 2016 году ряд молодых специалистов ПАО «МРСК Волги» принимал участие

в мероприятиях Международного молодежного форума в рамках ПМЭФ-2016, в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2016», в Молодежном дне в рамках V международного форума «Энергоэффективность и энергосбережение» ENES 2016.

В течение 2016 года укомплектовано внутренними кандидатами 18,7% должностей, из них 9,7% должностей укомплектовано кандидатами из числа членов кадровых резервов (45 человек). 45,8% (66 человек) от общего числа замещенных руководящих должностей укомплектовано из числа внутренних кандидатов, в том числе из резерва – 48,5% (32 человека).

Высокая квалификация работников Общества демонстрируется на соревнованиях профессионального мастерства. В 2016 году в рамках Межрегиональных соревнований профессионального мастерства ДЗО ПАО «Россети» команда ПАО «МРСК Волги» заняла 1-е место в соревнованиях по ремонту и обслуживанию подстанционного оборудования, 2-е место в Корпоративном открытом чемпионате профессионального мастерства по методике WorldSkills и 3-е место в соревнованиях по ремонту и обслуживанию кабельных сетей. Представители Компании также стали победителями Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в различных номинациях. Команда ПАО «МРСК Волги» также заняла 2-е место в соревнованиях профессионального мастерства персонала электроэнергетической отрасли государств – участников СНГ – Международных соревнованиях бригад по ремонту и обслуживанию оборудования подстанций 110 кВ и выше.

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В Обществе успешно реализуется социальная политика, устанавливающая общие принципы регулирования основных гарантий, компенсаций работникам, создание комфортных и безопасных условий труда, целесообразность и эффективность которой способствует привлечению и удержанию высококвалифицированного персонала, повышает конкурентоспособность Общества, стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния, социальной защищенности и формированию корпоративной культуры.

В Компании действует единый Коллективный договор ПАО «МРСК Волги», обеспечивающий интересы сторон социального партнерства, свидетельствующий о высокой степени социально-трудовых отношений в Обществе, наличии выстроенных отношений между работодателем и профсоюзом. Содержание Коллективного договора не противоречит нормам Трудового кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ.

В целях обеспечения социальной защищенности работников в области охраны здоровья и снижения уровня заболеваемости в Обществе действует система добровольного страхования работников.

Заключены договоры по следующим видам страхования:

/ добровольное медицинское страхование работников Общества обеспечивает получение дополнительных медицинских услуг сверх установленных программ обязательного медицинского страхования;

/ страхование от несчастных случаев и болезней предусматривает выплату страхового обеспечения при потере здоровья или в связи с наступлением смерти застрахованного лица от оговоренных событий.

Негосударственное пенсионное обеспечение является приоритетной задачей, решение которой позволяет Обществу быть социально ответственным за своих работников и неработающих пенсионеров, формируя им дополнительную негосударственную пенсию, обеспечивая достойный уровень благосостояния после выхода на пенсию.

В Обществе ведется пропаганда здорового образа жизни и физического развития, проводятся соревнования и спортивные мероприятия. В 2016 году команда ПАО «МРСК Волги» заняла 1-е место в футбольном турнире «Кубок Россети».

В целях укрепления корпоративных культурных традиций проводятся творческие конкурсы среди детей работников Общества. В 2016 году они принимали участие в конкурсах детского рисунка «Россети: рисуют дети!» и «Вместе ярче!».

Одним из приоритетных направлений социальной политики Общества является социальное обеспечение неработающих пенсионеров.

Социальная ответственность ПАО «МРСК Волги» подтверждается проведением традиционных акций для детей, находящихся в сложной жизненной ситуации – «Подари добро», «День знаний» и др.

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПРИОРИТЕТНОЙ ЗАДАЧЕЙ, РЕШЕНИЕ КОТОРОЙ ПОЗВОЛЯЕТ ОБЩЕСТВУ БЫТЬ СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫМ ЗА СВОИХ РАБОТНИКОВ И НЕРАБОТАЮЩИХ ПЕНСИОНЕРОВ, ФОРМИРУЯ ИМ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ НЕГОСУДАРСТВЕННУЮ ПЕНСИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЯ ДОСТОЙНЫЙ УРОВЕНЬ БЛАГОСОСТОЯНИЯ ПОСЛЕ ВЫХОДА НА ПЕНСИЮ.

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

164 //

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
ОБЩЕСТВА  
ПО ОХРАНЕ ТРУДА

165 //

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ  
ПОЛИТИКА

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО ОХРАНЕ ТРУДА

Первоочередными направлениями деятельности и политики Общества в области управления качеством, профессиональной безопасности и охраны труда являются предотвращение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц, профзаболеваемости работников Общества, повышение уровня практической подготовки персонала, усиление ответственности и исполнительской дисциплины работников Общества, усиление контроля за соблюдением работниками норм и правил охраны труда, повышение эффективности внезапных проверок, выполняемых руководителями и специалистами.

В целях снижения рисков производственного травматизма персонала Общества и сторонних лиц в рамках исполнения Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Волги» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг., утвержденной Советом директоров Общества 25.04.2014, в 2016 году выполнено 1 831 мероприятие. Общий объем финансирования мероприятий составил 96 114,509 тыс. руб.

В рамках проводимой работы по снижению рисков травматизма сторонних лиц в 2016 году выполнены следующие мероприятия:

/ усилена информационная и разъяснительная работа со сторонними

организациями и населением, в том числе с использованием СМИ, об опасности электрического тока и опасности приближения к токоведущим частям;

/ при содействии региональных подразделений Министерства образования РФ разработаны и реализуются планы-графики проведения занятий по электробезопасности руководителями и специалистами РЭС, ПО, АУ филиалов в детских воспитательных и общеобразовательных учреждениях, находящихся в зоне территориальной ответственности ПАО «МРСК Волги», с охватом всех учреждений в течение учебного периода 2016/2017 года и проведением не менее двух занятий в каждом учреждении. В 2016 году проведено 4 363 урока по электробезопасности, при этом охвачено 2 356 общеобразовательных и воспитательных учреждений;

/ проведены совместные профилактические акции с участием региональных органов управления в сфере образования, энергетики, территориальных органов МВД, МЧС, Ростехнадзора (совместное проведение уроков электробезопасности в общеобразовательных и детских дошкольных учреждениях, проведение профилактических бесед с населением, распространение наглядных агитационных материалов), всего в 2016 году проведено 246 совместных профилактических акций;

/ разработаны и реализуются графики размещения стендов и плакатов, предупреждающих об опасности поражения электрическим током на участках ВЛ (в местах возможной ловли рыбы, пересечений с дорогами и водоемами), проходящих по сельхозугодиям и населенным пунктам, зонам отдыха, вблизи аэропортов и аэроклубов, площадок возможного приземления парашютистов/парапланеристов. В 2016 году оборудовано стендами (плакатами) 1 442 участка;

/ изготовлено и распространено в учебных заведениях полиграфической продукции (памятки, закладки, наклейки) по теме детской электробезопасности в количестве 19 900 шт.;

/ распространено в садоводческих товариществах профилактической полиграфической продукции об опасности приближения к электроустановкам и выполнения несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ в количестве 2 028 шт., а также изготовлено и распространено 2 887 информационных листов среди жителей частных домовладений о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям.

В целях обучения персонала Общества в течение 2016 года прошли подготовку 7 167 работников с отработкой действий на 114 учебно-тренировочных полигонах.

В течение 2016 года персонал Общества обеспечивался средствами индивидуальной защиты, инструментом, приспособлениями и защитными средствами в соответствии с действующими нормами.

В 2016 году в Обществе израсходовано на мероприятия по охране труда 358 891,662 тыс. руб., в том числе:

/ на мероприятия по предупреждению несчастных случаев – 12 276,054 тыс. руб.;

/ на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 73 067,114 тыс. руб.;

/ на мероприятия по общему улучшению условий труда – 6 788,433 тыс. руб.;

/ на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты – 266 760,061 тыс. руб.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Одними из важных аспектов социальной ответственности Общества являются забота об окружающей среде и бережное отношение к природным ресурсам.

В рамках соблюдения Федеральных законов РФ «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», «Об отходах производства и потребления», а также Постановления Правительства РФ в Компании утверждена Политика Общества в области управления качеством, профессиональной безопасностью и охраной труда, охраной окружающей среды от негативного воздействия, в которой в качестве одного из важных направлений определены цели и задачи по осуществлению природоохранной деятельности.

В соответствии с действующим законодательством в 2016 году ПАО «МРСК Волги» проводило ряд запланированных работ и мероприятий в области охраны окружающей среды, основными из которых являются следующие направления.

### Охрана атмосферного воздуха

/ в соответствии с законодательством РФ в области охраны атмосферного воздуха, в 2016 году филиалами ПАО «МРСК Волги» разработаны проекты предельно допустимых выбросов и получены разрешения на выброс загрязняющих веществ;

/ в течение года в филиалах Общества проводилась инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;

/ в целях контроля соблюдения нормативов предельно-допустимых выбросов проводились инструментальные замеры атмосферного воздуха от установок «Циклон» и пылесосных камер на предмет превышения норм ПДК выбросов загрязняющих веществ, с привлечением аккредитованных лабораторий;

/ выполнены в соответствии с графиками замеры токсичности и дымности отработавших газов двигателей автотранспортных средств;

/ в местах накопления отработанных ртутных ламп и отработанных трансформаторных масел проводились лабораторно-инструментальные исследования атмосферного воздуха. Результаты проведенных замеров показали отсутствие превышения норм ПДК загрязняющих веществ по всем исследованиям.

### Охрана и рациональное использование водных ресурсов

/ проведен объектовый мониторинг подземных вод на водозаборах и получены данные, характеризующие водоносные горизонты, величину отбора подземных вод, экзогенные процессы, техническое состояние водозаборных скважин, состояние зон санитарной охраны водозабора

подземных вод, источников загрязнения подземных вод;

/ проведен контроль исследования качества питьевой воды. По исследуемым микробиологическим и химическим показателям пробы воды соответствуют гигиеническим требованиям;

/ установлены приборы учета для контроля водозабора питьевой воды;

/ заключены договоры с лицензированными организациями на проведение сезонных замеров уровня и температуры артезианских вод;

/ в подразделениях филиалов в весенний и осенний периоды осуществлялась откачка вод из маслосборников на подстанциях, проводилась проверка состояния дренажных маслоприемных устройств на подстанциях.

#### Охрана и рациональное использование земель

/ разработаны и согласованы в региональных управлениях Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) проекты нормативов образования отходов, выданы лимиты на размещение отходов;

/ заключены (перезаключены) договоры на вывоз твердых бытовых и промышленных отходов на полигоны ТБО;

/ отходы 1-го класса опасности (отходы люминесцентных ламп) сданы на обезвреживание в лицензированные организации;

/ выполнен отбор и анализ проб почв с территории производственных площадок аккредитованными лабораториями в рамках производственного экологического контроля;

/ проведен своевременный ремонт асфальтовых покрытий на площадках накопления отходов;

/ оборудованы площадки для временного накопления отходов в количестве 18 шт., а также были приобретены контейнеры в количестве 33 шт.;

/ специализированной аккредитованной лабораторией проведены анализы отходов 1–5-го классов на определение компонентного состава.

#### Сохранение биоразнообразия

В 2016 году филиалы ПАО «МРСК Волги» принимали участие в ежегодной экологической акции по высадке деревьев и кустарников. В рамках проведения акции сотрудниками ПАО «МРСК Волги» было высажено в общей сложности около 5 000 саженцев хвойных и лиственных деревьев и кустарников.

#### Технические мероприятия

При проведении технического перевооружения и реконструкции в филиалах ПАО «МРСК Волги» в течение 2016 года проводился поэтапный вывод из эксплуатации маслonaполненного оборудования с заменой на вакуумное, которое обеспечивает экологическую чистоту эксплуатации.

По ПАО «МРСК Волги» за 2016 год:

/ количество установленных птицевозащитных устройств – 27 219 шт.;

/ проведена замена голого провода на СИП общей протяженностью 546 км;

/ заменены масляные выключатели на вакуумные в количестве 68 шт.;

/ заменены масляные выключатели на элегазовые в количестве 4 шт.

#### Проведение производственного экологического контроля и экологического мониторинга (результаты, соответствие или несоответствие установленным нормативам и т.д.)

В рамках производственного экологического контроля ежегодно проводится:

/ мониторинг состояния окружающей среды в местах хранения (накопления) отходов – 456 шт. замеров;

/ исследование питьевой воды из разводящей сети – 247 анализов;

/ контроль соблюдения норм ПДВ на источниках выбросов и на контрольных точках – 1 244 замера.

Результаты замеров, проведенных в 2016 году, показали:

/ отсутствие превышения норм ПДК загрязняющих веществ в пробах атмосферного воздуха на источниках выбросов и на контрольных точках, а также в местах размещения отходов;

/ соответствие микробиологических показателей проб воды гигиеническим нормам.

#### Затраты на охрану окружающей среды

Затраты на охрану окружающей среды в 2016 году составили 21 872,0 тыс. руб., в том числе:

/ по охране окружающей среды от отходов производства и потребления составили 10 589,0 тыс. руб.;

/ по охране атмосферного воздуха составили 4 881,0 тыс. руб.;

/ затраты по охране и рациональному использованию водных ресурсов составили 6 402,0 тыс. руб.



**21 872,0**

ТЫС. РУБ. ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ  
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В 2016 ГОДУ

В ТОМ ЧИСЛЕ **4 881,0**

ТЫС. РУБ. ЗАТРАТЫ ПО ОХРАНЕ  
АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В РАМКАХ ПРОВЕДЕНИЯ  
ЕЖЕГОДНОЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ  
АКЦИИ ПО ВЫСАДКЕ ДЕРЕВЬЕВ  
И КУСТАРНИКОВ СОТРУДНИКАМИ  
ПАО «МРСК ВОЛГИ» БЫЛО  
ВЫСАЖЕНО В ОБЩЕЙ СЛОЖНОСТИ  
ОКОЛО 5 000 САЖЕНЦЕВ ХВОЙНЫХ  
И ЛИСТВЕННЫХ ДЕРЕВЬЕВ  
И КУСТАРНИКОВ.

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

# СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги») «Interregional Distribution Grid Company of Volga», Public Joint-Stock Company (IDGC of Volga, PJSC).

**Место нахождения:** Российская Федерация, г. Саратов

**Почтовый адрес:** 410031, Российская Федерация, г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44

**Сведения о государственной регистрации Общества:** Свидетельство о государственной регистрации юридического лица выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 8 по Саратовской области с присвоением основного государственного регистрационного номера 1076450006280, дата внесения записи 29 июня 2007 года

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[www.mrsk-volgi.ru](http://www.mrsk-volgi.ru)

**Адрес электронной почты:**  
[office@mrsk-volgi.ru](mailto:office@mrsk-volgi.ru)

**Тел.:** +7 (8452) 30-26-32, **факс:** +7 (8452) 28-32-02

## ИНФОРМАЦИЯ О ФИЛИАЛАХ ОБЩЕСТВА

Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Самарские РС»

**Адрес:** 443068, г. Самара, ул. Ново-Садовая, д. 106, корп. 133

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_\\_samarskie\\_raspreditelnie\\_seti/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial__samarskie_raspreditelnie_seti/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Саратовские РС»

**Адрес:** 410031, г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_\\_mrsk\\_volgi\\_saratovskie\\_raspreditelnie\\_seti/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao__mrsk_volgi_saratovskie_raspreditelnie_seti/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Ульяновские РС»

**Адрес:** 432042, г. Ульяновск, ул. Ефремова, д. 48

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_\\_ulyanovskie\\_raspreditelnie\\_seti/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial__ulyanovskie_raspreditelnie_seti/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Мордовэнерго»

**Адрес:** 430003, г. Саранск, ул. Васенко, д. 40 В

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_mordovenergo/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_mordovenergo/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Пензаэнерго»

**Адрес:** 440000, г. Пенза, ул. Пушкина/ул. Гладкова, д. 1/2

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_\\_mrsk\\_volgi\\_penzaenergo/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao__mrsk_volgi_penzaenergo/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго»

**Адрес:** 460024, г. Оренбург, ул. им. Маршала Г.К. Жукова, д. 44

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_orenburgenergo/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_orenburgenergo/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Чувашиэнерго»

**Адрес:** 428000, Чувашская Республика, г. Чебоксары, проспект И. Яковлева, д. 4/4

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_chuvashenergo/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_chuvashenergo/)

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»)

**Место нахождения:** г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

**Почтовый адрес:** 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

**Тел.:** +7 (495) 363-2848, **факс:** +7(495) 981-4121

**Адрес страницы в сети Internet:**  
<http://rsmrus.ru/>

**Адрес электронной почты:**  
[mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)

## СВЕДЕНИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН»)

**Место нахождения:** 109028, г. Москва, Подкопаевский переулок, д. 2/6, стр. 3–4

**Почтовый адрес:** 115172, г. Москва, а/я 4

**Тел.:** +7 (495) 411-7911, **факс:** +7 (495) 411-8312

**Адрес страницы в сети Internet:**  
[www.reestrn.ru](http://www.reestrn.ru)

**Адрес электронной почты:**  
[support@reestrn.ru](mailto:support@reestrn.ru)

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00330 от 16 декабря 2004 года, выдана Федеральной службой по финансовым рынкам России

## КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ СЛУЖБ ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТИТОРАМИ

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

Бурцева Юлия Геннадьевна – заместитель начальника департамента

**Тел.:** +7 (8452) 30-24-89, **факс:** +7 (8452) 28-34-82

**Адрес электронной почты:**  
[yg.burceva@mrsk-volgi.ru](mailto:yg.burceva@mrsk-volgi.ru), [ir@mrsk-volgi.ru](mailto:ir@mrsk-volgi.ru)

## КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ СМИ

Департамент по связям с общественностью:

Усова Юлия Валентиновна – начальник департамента

**Тел.:** +7 (8452) 30-26-78

**Адрес электронной почты:**  
[yv.usova@mrsk-volgi.ru](mailto:yv.usova@mrsk-volgi.ru)

1

ВВЕДЕНИЕ

2

ПОРТРЕТ  
КОМПАНИИ

3

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

4

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

5

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

7

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

8

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9

ФИНАНСОВАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

ТАРИФНАЯ  
ПОЛИТИКА

12

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

13

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

14

О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ  
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

15

ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

16

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

17

ПРИЛОЖЕНИЯ

175 //

ОТЧЕТ  
О СОБЛЮДЕНИИ  
ПРИНЦИПОВ  
И РЕКОМЕНДАЦИЙ  
КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

204 //

ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ  
ОБЩЕСТВОМ В  
ОТЧЕТНОМ ГОДУ  
СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ  
КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ  
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

220 //

АУДИТОРСКОЕ  
ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО  
БУХГАЛТЕРСКОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ ПО РСБУ  
ЗА 2016 ГОД

222 //

БУХГАЛТЕРСКАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ  
ЗА 2016 ГОД

228 //

ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
РЕВИЗИОННОЙ  
КОМИССИИ

# ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Волги» на заседании 10 мая 2017 года (протокол от 12.05.2017 № 33).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 год.

Методология оценки: Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный Общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в Интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	<p>Общество рассылает приглашения принять участие в Общем собрании акционеров кандидатам в органы управления и контроля, однако не всегда приглашенные кандидаты могут обеспечить свое присутствие на ОСА в силу различных факторов рабочего и личного характера. Тем не менее акционеры могут задавать любые вопросы тем кандидатам, которые присутствуют на ОСА.</p> <p>Вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде Советом директоров не рассматривался. Однако акционеры вправе отправить электронное письмо Корпоративному секретарю Общества (контактная информация размещена на официальном сайте) и задать свой вопрос.</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	<p>В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика. Документ размещен на сайте Общества <a href="http://www.mrsk-volgi.ru">www.mrsk-volgi.ru</a> в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Корпоративные документы».</p> <p>В соответствии с п. 7.4 ст. 7 Устава ПАО «МРСК Волги» источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества). Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской отчетности Общества. Дивиденды рассчитываются на основе показателей бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов и ликвидационной стоимости во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, принадлежащими на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделял надлежащее внимание.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров не рассматривались отчеты членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.  В течение отчетного периода Советом директоров Общества ежеквартально рассматривались отчеты об исполнении Бизнес-плана Общества, который разработан с учетом целевых ориентиров, установленных Распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 года № 511-р «Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации».
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрены критерии и показатели (в том числе промежуточные) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Решением Совета директоров Общества утвержден бизнес-план Общества на период 2017–2021 гг. Утвержденный бизнес-план Общества разработан с учетом стратегических ориентиров, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 года № 511-р.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Совет директоров регулярно в течение отчетного периода принимал участие в формировании системы корпоративного управления Общества (утверждал количественный и персональный состав Комитетов Совета директоров, Председателя и заместителя Председателя Совета директоров, Корпоративного секретаря, состав Правления Общества, рассмотрел отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2015 года), однако не рассматривал и не оценивал существующую практику корпоративного управления Общества. В будущем Общество планирует инициировать рассмотрение Советом директоров вопроса «О рассмотрении отчетов о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам Общества.</b>				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и Комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Информация об основных результатах оценки работы Совета директоров не была включена в состав отчета, поскольку вышеуказанная оценка в отчетном периоде не проводилась.
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять Председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
<b>2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.</b>				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его Комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Несмотря на то что в Обществе нет специально утвержденной процедуры оценки эффективности работы Совета директоров, Комитет по кадрам и вознаграждениям ПАО «МРСК Волги» определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества. В отчетном периоде Советом директоров оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов не проводилась. Тем не менее в Обществе существует практика запроса согласия на выдвижение от кандидатов, где кандидаты отражают краткую информацию о себе, в т.ч. информацию об образовании и опыте работы. Данная информация включается в состав материалов для акционеров и размещается на официальном сайте в разделе «Собрание акционеров». Кроме того, после избрания в Совет директоров новоизбранный член Совета директоров заполняет анкету, в которой указывает подробную информацию о себе, в т.ч. об образовании, опыте работы, владении акциями Общества, должностях в других организациях и пр. В Обществе утверждена Антикоррупционная политика, которая также направлена на выявление конфликта интересов.
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его Комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Совет директоров, а также Комитет по кадрам и вознаграждениям в течение отчетного периода не проводили оценку кандидатов в члены Совета директоров.
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Совет директоров, а также Комитет по кадрам и вознаграждениям в течение отчетного периода не проводили оценку работы Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования Комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Совет директоров, а также Комитет по кадрам и вознаграждениям в течение отчетного периода не проводили оценку работы Совета директоров. Количественный состав Совета директоров определен Уставом Общества – 11 человек, что, по мнению Общества, необходимо для достижения задач и целей, поставленных перед Советом директоров.
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в Годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	<p>Совет директоров и Комитет по номинациям Совета директоров не составили мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и не представили акционерам соответствующее заключение.</p> <p>За отчетный период Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) не рассматривал независимость действующих членов Совета директоров.</p> <p>Норма, определяющая необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, в настоящий момент прописана только в Положении о Комитете по аудиту. В будущем данную норму планируется внести и в другие соответствующие внутренние документы.</p>
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	В состав Совета директоров входят 3 независимых директора из 11 членов.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Независимые директора в отчетном периоде не предоставляли Совету директоров оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Волги» В.Е. Межевич не является независимым директором.  Запланировано внесение изменений в Положение о Совете директоров, в соответствии с которым у независимых директоров будет возможность избрания старшего независимого директора.
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Оценка эффективности Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Норма, позволяющая Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, прописана в положениях о Комитетах. В будущем данную норму планируется внести в другие соответствующие внутренние документы.
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и Комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Во внутренних документах не содержится норм, которые обязывают членов Совета директоров уведомлять о намерении войти в состав органов управления других организаций или факте такого назначения. Однако в сложившейся практике члены Совета директоров информируют Общество об этом.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	<p>В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. Однако существует практика введения в должность вновь избранных членов СД путем предоставления ответов на интересующие вопросы, ознакомления с основными внутренними документами, регулирующими деятельность Общества и его органов управления и контроля. На официальном сайте Общества в разделах «О Компании», «Раскрытие информации», «Акционерам и Инвесторам» раскрывается в полном объеме информация об Обществе, ознакомление с которой может дать вновь избранному члену Совета директоров представление об Обществе.</p>
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	<p>Требований рассмотрения наиболее важных вопросов на очных заседаниях Совета директоров во внутренних документах Общества не содержится. Однако по сложившейся практике Общество старается проводить обсуждение наиболее важных вопросов в рамках очных заседаний.</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	<p>В Уставе перечень решений, по которым принимаются решения квалифицированным большинством или большинством членов Совета директоров, включает не все вопросы, перечисленные в рекомендации 170 Кодекса. Уставом Общества предусмотрен перечень решений, по которым принимаются решения квалифицированным большинством или большинством членов Совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».</p>
2.8	Совет директоров создает Комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	<p>Советом директоров Общества сформирован Комитет по аудиту.</p> <p>В Комитет по аудиту входят 2 независимых директора из 5 членов.</p> <p>В Положении о Комитете по аудиту содержатся нормы, оговаривающие требования к составу Комитета в части количества независимых директоров.</p> <p>Для формирования состава Комитета по аудиту в надлежащем составе необходимо, чтобы акционерами было предложено и избрано достаточное количество независимых кандидатов, обладающих необходимым опытом и квалификацией, для качественного исполнения функций членов соответствующих Комитетов.</p> <p>Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги» определены задачи Комитета по аудиту, включая задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. Документ размещен на сайте Общества <a href="http://www.mrsk-volgi.ru">www.mrsk-volgi.ru</a> в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Корпоративные документы».</p> <p>За отчетный период состоялось 10 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 4 заседания в форме совместного присутствия.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является Председателем Совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>■ Соблюдается</p> <p>■ Частично соблюдается</p> <p>■ Не соблюдается</p>	<p>Советом директоров создан Комитет по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>В Комитет по кадрам и вознаграждениям входят 2 независимых директора из 5 членов. Для формирования состава Комитета по кадрам и вознаграждениям в надлежащем составе необходимо, чтобы акционерами было предложено и избрано достаточное количество независимых кандидатов, обладающих необходимым опытом и квалификацией, для качественного исполнения функций членов соответствующих Комитетов.</p> <p>Председателем Комитета не является независимый директор, однако он не является Председателем Совета директоров.</p> <p>В положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги» определены задачи Комитета, включая задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. Однако в силу того, что данная редакция документа была утверждена в 2014 году, она не содержит всех норм, перечисленных в рекомендации.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного Комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего Комитета с совмещенным функционалом), включая задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p>■ Соблюдается</p> <p>■ Частично соблюдается</p> <p>■ Не соблюдается</p>	<p>Советом директоров создан Комитет по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>В Комитет по кадрам и вознаграждениям входят 2 независимых директора из 5 членов.</p> <p>В положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги» определены задачи Комитета, включая задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. Однако в силу того, что данная редакция документа была утверждена в 2014 году, она не содержит всех норм, перечисленных в рекомендации.</p> <p>Для формирования состава Комитета по кадрам и вознаграждениям в надлежащем составе необходимо, чтобы акционерами было предложено и избрано достаточное количество независимых кандидатов, обладающих необходимым опытом и квалификацией, для качественного исполнения функций членов соответствующих Комитетов.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его Комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные Комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (Комитет по стратегии, Комитет по корпоративному управлению, Комитет по этике, Комитет по управлению рисками, Комитет по бюджету, Комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его Комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные Комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<p>■ Соблюдается</p> <p>■ Частично соблюдается</p> <p>■ Не соблюдается</p>	<p>В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии состава его Комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. После того, как ОСА утвердило новый состав Совета директоров, Совет определил количественный и персональный состав Комитетов, определенных Советом ранее в качестве необходимых для достижения задач и целей, поставленных перед Советом директоров.</p> <p>В Обществе сформированы дополнительные Комитеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>/ Комитет по стратегии и развитию;</li> <li>/ Комитет по надежности;</li> <li>/ Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.</li> </ul>
2.8.5	Состав Комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания Комитетов только по приглашению Председателя соответствующего Комитета.</p>	<p>■ Соблюдается</p> <p>■ Частично соблюдается</p> <p>■ Не соблюдается</p>	<p>Председатель Комитета по аудиту Головцов А.В. отвечает признакам независимости.</p> <p>Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Варварин А.В. отвечает признакам независимости.</p> <p>Для формирования составов Комитетов в надлежащем составе необходимо, чтобы акционерами было предложено и избрано достаточное количество независимых кандидатов, обладающих необходимым опытом и квалификацией, для качественного исполнения функций членов соответствующих Комитетов.</p> <p>В соответствии с Положениями о Комитетах Совета директоров Общества в заседаниях Комитетов могут принимать участие члены иных Комитетов в соответствии со списком, утвержденным Председателем соответствующего Комитета.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6	Председатели Комитетов регулярно информируют Совет директоров и его Председателя о работе своих Комитетов.	1. В течение отчетного периода Председатели Комитетов регулярно отчитывались о работе Комитетов перед Советом директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Советом директоров Общества ежегодно рассматривается отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту.  Годовой отчет Общества содержит информацию об итогах деятельности всех созданных в Обществе Комитетов.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его Комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы Комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Оценка эффективности Совета директоров в отчетном периоде не проводилась, в связи с чем результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, не рассматривались на заседании Совета директоров.
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Внешняя организация (консультант) для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов не привлекалась.
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – Положение о Корпоративном секретаре. 2. На сайте Общества в сети Интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о Корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение Корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе Политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлечь и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) – Политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	<p>Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
4.1.3	<p>Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
4.2	<p>Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или Комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение является единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – Политика (Политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
4.2.3	<p>В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	<p>Оценка системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Советом директоров не проводилась.</p> <p>В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества.</p> <p>В ПАО «МРСК Волги» отсутствуют факты неправомерного получения премиальных выплат членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	<p>1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	<p>1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</li> <li><input type="checkbox"/> Не соблюдается</li> </ul>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав Годового отчета Общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетности подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его Комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	В Обществе имеется утвержденная информационная политика, однако данная политика была принята в 2013 году и не учитывает всех рекомендаций Кодекса. Отчеты о соблюдении информационной политики рассматриваются ежеквартально.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в Комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	Общество не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности, оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	<p>1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</p>			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.</p>	<p>1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.</p>	<p>1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	<p>Данная процедура не отражена во внутренних документах Общества, однако на практике независимые директора озвучивают свою позицию по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
7.2	<p>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</p>			
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.</p>	<p>1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.</p>	<p>1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.</p> <p>3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Соблюдается</li> <li>■ Частично соблюдается</li> <li>■ Не соблюдается</li> </ul>	<p>Во внутренних документах Общества расширенный перечень не предусмотрен.</p>

# ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

№ п/п	Реквизиты протокола заседания Совета директоров Общества	Стороны сделки	Заинтересованное лицо	Предмет сделки	Цена	Срок действия
1	Заседание Совета директоров 29.01.2016 (Протокол №16)	Исполнитель – ПАО «МРСК Волги»  Заказчик – ОАО «СО ЕЭС»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чьи аффилированные лица – Аюев Б.И., Муров А.Е., Калинин А.С. входят в органы управления ОАО «СО ЕЭС» стороны по сделке.	В соответствии с условиями Договора Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по инженерно-техническому обеспечению работы оборудования Заказчика, состоящую в размещении оборудования Заказчика в телекоммуникационном шкафу Исполнителя, установленном в здании Исполнителя, расположенном по адресу: Оренбургская обл., г. Оренбург, ул. Маршала Г.К. Жукова, д. 44, и в предоставлении производственных ресурсов для обеспечения функционирования оборудования Заказчика, а Заказчик обязуется оплачивать оказываемую услугу.	38 740,12 руб. в месяц (в том числе НДС)	С момента подписания по 31.12.2016
2	Заседание Совета директоров 29.01.2016 (Протокол №16)	Исполнитель – ПАО «МРСК Волги»  Заказчик – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Исполнитель обязуется оказывать Заказчику информационно-вычислительные услуги, предусмотренные Договором, а Заказчик обязуется их оплачивать. Перечень оказываемых Заказчику услуг, тарифы на услуги, действующие у Исполнителя на дату подписания Договора, а также иные относящиеся к оказываемым услугам сведения указаны в приложении № 1 к Договору. Приложение №1 является неотъемлемой частью Договора. Услуги, предусмотренные Договором, оказываются Исполнителем на территории муниципального образования Оренбургской области «город Оренбург» по рабочим дням исходя из пятидневной рабочей недели (выходные дни: суббота и воскресенье) с 08:15 до 16:45 часов (перерыв в течение рабочего дня с 13:00 до 14:00 часов).	21 573,31 руб. в месяц (в том числе НДС)	С момента подписания по 31.12.2016
3	Заседание Совета директоров 29.01.2016 (Протокол №16)	Оператор – ПАО «МРСК Волги»  Абонент – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Оператор связи обязуется предоставить Абоненту доступ к сети связи, функционирующей на территории муниципального образования Оренбургской области «город Оренбург», и оказывать ему услуги связи, а Абонент обязуется оплачивать оказываемые услуги связи. Оказываемые Абоненту услуги связи, их наименование, количество и размер абонентской платы, а также иные необходимые сведения указаны в приложении №1 к Договору. Перечень выделенных Абоненту абонентских номеров, предоставление Абоненту возможности доступа к услугам внутризонавой, междугородной и международной телефонной связи и иным технологически неразрывно связанным с ними услугам связи указаны в Приложении №2 к Договору. Приложения №1 и №2 являются неотъемлемой частью Договора.  Адрес установки оборудования Абонента для пользования услугами связи, предусмотренными Договором: Оренбургская обл., г. Оренбург, ул. Турбинная, 58.	15 385,14 руб. в месяц (в том числе НДС)	С момента подписания по 31.12.2016
4	Заседание Совета директоров 25.02.2016 (Протокол №18)	Сублицензиат – ПАО «МРСК Волги»  Сублицензиар – АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо АО «Управление ВОЛС-ВЛ» является стороной по сделке.	В соответствии с условиями Договора Сублицензиар предоставляет Сублицензиату право использования программы для ЭВМ – программного обеспечения «Антивирус Касперского» (далее – Программа) в пределах и на условиях, установленных Договором, а Сублицензиат выплачивает Сублицензиару обусловленное Договором вознаграждение. Сублицензиар обладает правами на использование и распространение Программы в соответствии с сублицензионным Договором от 21 декабря 2015 года №171215/14863 (УВВ-77Д-3340-15), заключенным с Акционерным обществом «Ансофт».  Описание Программы, ее характеристики и составные части (модули), количество копий Программы указаны в Спецификации (Приложение №1), прилагаемой к Договору и являющейся неотъемлемой его частью.	14 523 900,00 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств

№ п/п	Реквизиты протокола заседания Совета директоров Общества	Стороны сделки	Заинтересованное лицо	Предмет сделки	Цена	Срок действия
5	Заседание Совета директоров 25.02.2016 (Протокол № 18)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Исполнитель обязуется предоставить, а Заказчик оплатить медицинские (лечебно-профилактические) услуги, оказываемые персоналу Заказчика (Центрального производственного отделения, Оренбургского производственного отделения, производственного отделения «ИЭС», аппарата управления) в рамках доврачебной медицинской помощи.  Перечень медицинских услуг и их стоимость на одного человека в год определены в Приложении №1 к Договору. При изменении перечня услуг, оказываемых на здравпунктах, сумма Договора, указанная в пункте 3.1 Договора, не изменяется.  Медицинские (лечебно-профилактические) услуги оказываются здравпунктами, расположенными по адресам: г. Оренбург, ул. Аксакова, 3; г. Оренбург, ул. Манежная, 9-9а; г. Оренбург, ул. Юркина, 3б.	1 496 539,80 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания по 31.12.2016
6	Заседание Совета директоров 25.02.2016 (Протокол № 18)	Покупатель – ПАО «МРСК Волги»  Продавец – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Покупатель приобретает и оплачивает путевки для пенсионеров филиала ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго», а Продавец оформляет и продает путевки для организации оздоровления и отдыха пенсионеров Покупателя в санаторий-профилакторий «Солнечный», расположенный по адресу: 460023, г. Оренбург, ул. Турбинная, 58.	2 290 120,56 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания до 31.12.2016
7	Заседание Совета директоров 25.02.2016 (Протокол № 18)	Покупатель – ПАО «МРСК Волги»  Продавец – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Исполнитель обязуется предоставить, а Заказчик принять и оплатить услуги по организации оздоровления и отдыха работников Заказчика. Услуги предоставляются на базе санатория-профилактория, расположенного по адресу: 460023, г. Оренбург, ул. Турбинная, 58.	9 842 021,07 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания по 31.12.2016
8	Заседание Совета директоров 25.02.2016 (Протокол № 18)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Исполнитель обязуется оказать, а Заказчик принять и оплатить услуги по проведению психофизиологической оценки и коррекции 188 работников (Сто восемьдесят восемь человек) Заказчика, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные услуги.	250 263,72 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания до 31.12.2016
9	Заседание Совета директоров 25.02.2016 (Протокол № 18)	Покупатель – ПАО «МРСК Волги»  Продавец – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Покупатель приобретает и оплачивает путевки для работников филиала ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго», а Продавец оформляет и продает путевки для организации отдыха работников Покупателя на базе отдыха Продавца, расположенной по адресу: г. Оренбург, урочище «Дубки», база отдыха «Энергетик».	766 263,24 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания до 31.12.2016
10	Заседание Совета директоров 25.02.2016 (Протокол № 18)	Оператор связи – ПАО «МРСК Волги»  Абонент – ОАО «МУС Энергетики»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данное Соглашение признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ОАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «МУС Энергетики» является стороной по сделке.	Предметом Дополнительного соглашения является внесение в Договор от 21.01.2015 № 25/1530-000203 (далее – Договор) следующих изменений:  1. П. 5.1 изложить в следующей редакции: «Стоимость оказания услуг в месяц составляет 424 (Четыреста двадцать четыре) рубля 50 копеек, в т.ч. НДС (18%) – 64 (Шестьдесят четыре) рубля 75 копеек. Ориентировочная стоимость услуг в год по Договору составляет 5 094 (Пять тысяч девяносто четыре) рубля 00 копеек, в т.ч. НДС (18%) – 777 (Семьсот семьдесят семь) рублей 05 копеек.  2. Приложение №1 к Договору читать в редакции Приложения №1 к настоящему соглашению.  3. Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и распространяет свои действия на отношения сторон, возникшие с 01.01.2016, и становится неотъемлемой частью Договора № 25/1530-000203 от 21.01.2015.  4. Все прочие условия Договора № 25/1530-000203 от 21.01.2015, не затронутые соглашением, действуют в прежней редакции до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.	424,50 руб. в месяц (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств

№ п/п	Реквизиты протокола заседания Совета директоров Общества	Стороны сделки	Заинтересованное лицо	Предмет сделки	Цена	Срок действия
11	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо АО «Управление ВОЛС-ВЛ» является стороной по сделке.	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по техническому и консультационному обслуживанию системы коллективного отображения информации (СКОИ), указанной в Перечне обслуживаемого Оборудования (Приложение №1 к Договору), в соответствии с Регламентом выполнения работ (Приложение №2 к Договору), в сроки, определенные в Графике выполнения работ и оплаты (Приложение №3 к Договору), по месту их установки.	1 770 188,80 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
12	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	Исполнитель предоставляет Заказчику принадлежние ему на праве собственности автотранспортные средства во временное владение и пользование за плату, а также оказывает Заказчику своими силами услуги по управлению автотранспортными средствами и по их технической эксплуатации (с экипажем).  Количество, вид и марка автотранспортных средств определяются письменными заявками Заказчика (Приложение №2 к Договору), являющимися неотъемлемой частью Договора.	Не должна превышать 58 174 000,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания до 31.12.2016
13	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	По Договору Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по организации проведения технического осмотра и технического обслуживания, ремонта с оформлением дефектной ведомости, наряд-заказа и акта выполненных работ, а также по управлению легковыми автомобилями согласно Приложению №1 к Договору, а также предоставлять эти автотранспортные средства Заказчику для использования в технически исправном состоянии на условиях и в срок, предусмотренные Договором, а Заказчик обязуется оплатить эти услуги.	Не должна превышать 5 297 610,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания до 31.12.2016
14	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Отправитель – ПАО «МРСК Волги»  Перевозчик – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	Перевозчик обязуется по заявкам Отправителя доставить (перевезти) автомобильным транспортом вверенный ему Отправителем груз, в том числе негабаритный, тяжеловесный (НТГ) и опасный (ОГ), в пункт назначения и выдать его уполномоченному на получение груза лицу (Получателю), а Отправитель обязуется уплатить за перевозку груза установленную Договором плату.  Перевозчик выполняет для Отправителя связанные с перевозкой транспортно-экспедиционные работы и услуги: вывоз (завоз) грузов с промышленных предприятий, баз, складов, станций железных дорог, из портов (с пристаней) и аэропортов, в случае, если это предусмотрено дополнительным соглашением сторон и/или заявкой (при условии письменного согласия Перевозчика).	Не должна превышать 10 499 994,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания до 31.12.2016
15	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Арендатор – ПАО «МРСК Волги»  Арендодатель – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	Арендодатель передает принадлежние ему на праве собственности автотранспортные средства, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование (аренду) автотранспортные средства согласно Приложению №2 к Договору, по форме Приложения №1 к Договору (форма акта сдачи-приемки автотранспортных средств), являющегося неотъемлемой частью Договора, без предоставления услуг по управлению и по их техническому содержанию (обслуживанию) и эксплуатации (без экипажа). Автотранспортные средства на момент заключения Договора являются свободными от прав третьих лиц, не заложены, не арестованы и не являются предметом исков третьих лиц.	27 732 350,08 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания до 31.12.2016
16	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика с помощью своих автотранспортных средств (подвижных механизмов) специального назначения (автокраны, автовышки, экскаваторы, пр.), а Заказчик обязуется принять и оплатить результат следующей работы:  / погрузо-разгрузочные; / земляные работы; / работы на высоте (автовышками, автокранами).	Не должна превышать 11 566 006,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания до 31.12.2016

№ п/п	Реквизиты протокола заседания Совета директоров Общества	Стороны сделки	Заинтересованное лицо	Предмет сделки	Цена	Срок действия
17	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Арендатор – ПАО «МРСК Волги» Арендодатель – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	<p>Предметом Дополнительного соглашения является внесение изменений в Договор аренды зданий и сооружений от 20.04.2010 № МР6/122-21-04/317 (далее – Договор) в соответствии с п. 9.2 Договора.</p> <p>Дополнить п. 1.1 Договора абзацем следующего содержания: «Передаваемые Арендатору здания оборудованы установками противопожарной защиты.»</p> <p>Изменить п. 2.1.2 Договора, изложив его в следующей редакции: «2.1.2 Производить капитальный ремонт зданий и сооружений, в том числе установку противопожарной защиты (п. 1.1 Договора), за свой счет в установленный срок».</p> <p>Дополнить Договор следующими пунктами: «2.1.5 Обеспечить исправное состояние и работоспособность установок противопожарной защиты к работе в случае возникновения пожара. 2.1.6 Выдать инструкцию по пожарной безопасности по соблюдению противопожарного режима на сдаваемых в аренду зданиях и сооружениях. 3.1.12 Соблюдать требования, изложенные в инструкции, указанной в п. 2.1.6 Договора, путем издания соответствующих распорядительных документов, назначения ответственных лиц за состояние пожарной безопасности арендуемых помещений.»</p> <p>Изложить раздел 8 Договора в новой редакции (с указанием актуальных реквизитов сторон).</p> <p>Стороны пришли к соглашению, что переданные по Акту сдачи-приемки от 02.01.2010 (Приложение №1 к Договору) Здания оборудованы установками противопожарной защиты согласно Приложению №1 к Дополнительному соглашению. Остальные условия Договора, не затронутые Дополнительным соглашением, остаются неизменными, и Стороны подтверждают по ним свои обязательства.</p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами.</p>	–	Вступает в силу с момента его подписания Сторонами
18	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Арендатор – ПАО «МРСК Волги» Арендодатель – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	<p>Предметом Дополнительного соглашения является внесение изменений в Договор аренды зданий и сооружений от 20.04.2010 № МР6/122-21-04/318 (далее – Договор) в соответствии с п. 9.2 Договора.</p> <p>Дополнить п. 1.1 Договора абзацем следующего содержания: «Передаваемые Арендатору здания оборудованы установками противопожарной защиты.»</p> <p>Изменить п. 2.1.2 Договора, изложив его в следующей редакции: «2.1.2 Производить капитальный ремонт зданий и сооружений, в том числе установку противопожарной защиты (п. 1.1 Договора), за свой счет в установленный срок».</p> <p>Дополнить Договор следующими пунктами: «2.1.5 Обеспечить исправное состояние и работоспособность установок противопожарной защиты к работе в случае возникновения пожара. 2.1.6 Выдать инструкцию по пожарной безопасности по соблюдению противопожарного режима на сдаваемых в аренду зданиях и сооружениях. 3.1.12 Соблюдать требования, изложенные в инструкции, указанной в п. 2.1.6 Договора, путем издания соответствующих распорядительных документов, назначения ответственных лиц за состояние пожарной безопасности арендуемых помещений.»</p> <p>Изложить раздел 8 Договора в новой редакции (с указанием актуальных реквизитов сторон).</p> <p>Стороны пришли к соглашению, что переданные по Акту сдачи-приемки от 02.01.2010 (Приложение №1 к Договору) Здания оборудованы установками противопожарной защиты согласно Приложению №1 к Дополнительному соглашению. Остальные условия Договора, не затронутые Дополнительным соглашением, остаются неизменными, и Стороны подтверждают по ним свои обязательства.</p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами.</p>	–	Вступает в силу с момента его подписания Сторонами

№ п/п	Реквизиты протокола заседания Совета директоров Общества	Стороны сделки	Заинтересованное лицо	Предмет сделки	Цена	Срок действия
19	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Арендатор – ПАО «МРСК Волги»  Арендодатель – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	Предметом Дополнительного соглашения является внесение изменений в Договор аренды зданий и сооружений от 20.04.2010 № МР6/122-21-04/319 (далее – Договор) в соответствии с п. 9.2 Договора.  Дополнить п. 1.1 Договора абзацем следующего содержания:  «Передаваемые Арендатору здания оборудованы установками противопожарной защиты.».  Изменить п. 2.1.2 Договора, изложив его в следующей редакции:  «2.1.2 Производить капитальный ремонт зданий и сооружений, в том числе установку противопожарной защиты (п. 1.1 Договора), за свой счет в установленный срок».  Дополнить Договор следующими пунктами:  «2.1.5 Обеспечить исправное состояние и работоспособность установок противопожарной защиты к работе в случае возникновения пожара.  2.1.6 Выдать инструкцию по пожарной безопасности по соблюдению противопожарного режима на сдаваемых в аренду зданиях и сооружениях.  3.1.12 Соблюдать требования, изложенные в инструкции, указанной в 2.1.6 Договора, путем издания соответствующих распорядительных документов, назначения ответственных лиц за состояние пожарной безопасности арендуемых помещений.».  Изложить раздел 8 Договора в новой редакции (с указанием актуальных реквизитов сторон).  Стороны пришли к соглашению, что переданные по Акту сдачи-приемки от 02.01.2010 (Приложение №1 к Договору) Здания оборудованы установками противопожарной защиты согласно Приложению №1 к Дополнительному соглашению. Остальные условия Договора, не затронутые Дополнительным соглашением, остаются неизменными, и Стороны подтверждают по ним свои обязательства.  Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами.	–	Вступает в силу с момента его подписания Сторонами
20	Заседание Совета директоров 30.03.2016 (Протокол №22)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – ПАО «Ленэнерго»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети». ПАО «Россети» является акционером ПАО «МРСК Волги», владеющим более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ПАО «Ленэнерго» является стороной по сделке, а также член Совета директоров ПАО «Россети» Калинин А.С. одновременно является членом Совета директоров ПАО «Ленэнерго» – стороны по сделке.	Исполнитель обязуется оказать услуги по организации и проведению Мероприятия на учебно-тренировочном полигоне ПАО «Ленэнерго» в поселке Терволово Гатчинского муниципального района Ленинградской области с 25 по 29 июля 2016 года, а Заказчик производит оплату услуг в соответствии с условиями Договора.  Услуга, оказываемая Исполнителем Заказчику в рамках Договора, заключается в определении уровня профессиональной подготовки персонала по обслуживанию и ремонту подстанционного оборудования и кабельных сетей, распространении среди ДЗО передовых и новых методов работы, что, в свою очередь, позволит ПАО «Россети» принимать стратегические решения, направленные на надежность функционирования электросетевого комплекса, а также повышение инвестиционной привлекательности активов ПАО «Россети» и его ДЗО.	2 320 000,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
21	Заседание Совета директоров 08.04.2016 (Протокол №24)	Сторона 1 – ПАО «Нубаньэнерго»  Сторона 2 – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность:  1. Акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ПАО «Нубаньэнерго» является стороной по сделке.  2. Варварина А.В. и Харина А.Н., которые одновременно являются членами Советов директоров сторон по сделке.	В соответствии с Соглашением о реструктуризации задолженности за выполненные работы по договору от 30.12.2013 №1391-002302/407/-2560 Общество предоставляет ПАО «Нубаньэнерго» рассрочку по уплате задолженности с мая 2016 года по декабрь 2017 года в размере 85 428 975 (восемьдесят пять миллионов четыреста двадцать восемь тысяч девятьсот семьдесят пять) рублей 16 копеек, в том числе НДС 18% – 13 031 538 (тринадцать миллионов тридцать одна тысяча пятьсот тридцать восемь) рублей 58 копеек.	–	Вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения всех обязательств

№ п/п	Реквизиты протокола заседания Совета директоров Общества	Стороны сделки	Заинтересованное лицо	Предмет сделки	Цена	Срок действия
22	Заседание Совета директоров 29.04.2016 (Протокол № 29)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги» Исполнитель – АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «Управление ВОЛС-ВЛ» является стороной по сделке.	В соответствии с условиями Договора Исполнитель обязуется оказать услуги по сопровождению нормативно-справочной информации для нужд ПАО «МРСК Волги» в соответствии с Техническим заданием (Приложение №2 к Договору), а Заказчик обязуется их принять и оплатить.	14 956 396,88 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
23	Заседание Совета директоров 29.04.2016 (Протокол № 29)	Доверитель – ПАО «МРСК Волги» Поверенный – АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «Управление ВОЛС-ВЛ» является стороной по сделке.	Предметом Дополнительного соглашения является внесение в договор от 16.12.2014 № 1491-001533/УВВ-77Д-0929-14 коммерческого представительства Собственника объектов электроэнергетики для целей заключения и исполнения договоров размещения волоконно-оптических линий связи на объектах электросетевого хозяйства территориальной распределительной сети изменений.	–	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
24	Заседание Совета директоров 29.04.2016 (Протокол № 29)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги» Подрядчик – ОАО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «ЧАК» является стороной по сделке.	Подрядчик за свой риск обязуется выполнить по заявке Заказчика работы по ремонту автотранспортных средств и автотракторной техники филиала ПАО «МРСК Волги» – «Чувашэнерго» в соответствии с согласованной сторонами Спецификацией (Приложение №1 к Договору), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы.	Не должна превышать 4 694 040,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
25	Заседание Совета директоров 29.04.2016 (Протокол № 29)	Пользователь – ПАО «МРСК Волги» Оператор – ПАО «ФСК ЕЭС»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чьи аффилированные лица: Бударгин О.М., Муров А.Е., Шматко С.И., Демин А.А. являются членами органов управления ПАО «ФСК ЕЭС» – стороны по сделке.	В связи с выводом из работы и демонтажем оборудования СДТУ Приволжского производственного отделения филиала ПАО «МРСК Волги» – «Саратовские распределительные сети» (далее – Приволжское ПО), перечисленного в Приложении №2.3 к Договору №80327 от 01.04.2008 на оказание услуг по размещению оборудования Приволжского ПО на узлах связи филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Волги, по обоюдному согласию сторон, договор №80327 от 01.04.2008 расторгается с 1 апреля 2016 года.	–	Договор расторгается с 1 апреля 2016 года
26	Заседание Совета директоров 11.05.2016 (Протокол № 30)	Попытатель – ПАО «МРСК Волги» Продавец – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Попытатель приобретает и оплачивает, а Продавец оформляет и продает детские путевки для организации оздоровления и отдыха детей работников филиала ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго» в период летних школьных каникул в детском оздоровительном лагере «Энергетик», расположенном по адресу: г. Оренбург, урочище «Дубки».	1 158 755,85 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания до 31.08.2016
27	Заседание Совета директоров 11.05.2016 (Протокол № 30)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги» Исполнитель – ОАО «Социальная сфера-М»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «Социальная сфера-М» является стороной по сделке.	Исполнитель, действуя в интересах Заказчика, обязуется оказать услуги по предоставлению Заказчику детских путевок для работников филиала ПАО «МРСК Волги» – «Мордовэнерго» в оздоровительный лагерь, расположенный по адресу: Республика Мордовия, Кочуровский район, с. Сабеево.	450 650, 00 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания до 31.08.2016
28	Заседание Совета директоров 03.06.2016 (Протокол № 32)	Приобретатель – ПАО «Россети» Эмитент – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность: 1. Акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ПАО «МРСК Волги» является стороной по сделке. 2. Члена Совета директоров Общества Межевича В.Е., который одновременно является членом Правления ПАО «Россети».	Договор приобретения дополнительных акций ПАО «МРСК Волги», заключаемый между ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Волги», в части дополнительных условий (за исключением условий приобретения ПАО «Россети» в рамках реализации преимущественного права дополнительных акций ПАО «МРСК Волги»).	Не составляет 2 (Два) и более процента балансовой стоимости активов ПАО «МРСК Волги» по данным бухгалтерской отчетности по состоянию на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки	Вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами и действует до исполнения Сторонами своих обязательств
29	Заседание Совета директоров 06.06.2016 (Протокол № 33)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги» Исполнитель – ОАО «Социальная сфера-М»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «Социальная сфера-М» является стороной по сделке.	Исполнитель принимает на себя обязанность оказать Заказчику услуги по организации и проведению Спартакиады филиала ПАО «МРСК Волги» – «Мордовэнерго» в количестве 250 человек на базе отдыха «Энергетик», расположенной по адресу: Республика Мордовия, Кочуровский район, с. Сабеево.	624 000,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств

№ п/п	Реквизиты протокола заседания Совета директоров Общества	Стороны сделки	Заинтересованное лицо	Предмет сделки	Цена	Срок действия
30	Заседание Совета директоров 06.06.2016 (Протокол № 33)	Заказчик – ПАО «ФСК ЕЭС»  Исполнитель – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чьи аффилированные лица: Бударгин О.М., Муров А.Е., Демин А.А. являются членами органов управления ПАО «ФСК ЕЭС» – стороны по сделке.	Исполнитель предоставляет Заказчику возможность разместить за плату оборудование связи и иное имущество Заказчика в административном здании Исполнителя, расположенном по адресу: Оренбургская обл., г. Оренбург, ул. Маршала Г.К. Жукова, 44 и на ПС 110 кВ «Саракташская», расположенной по адресу: Оренбургская обл., п. Саракташ, ул. Промышленная, 2, а Заказчик оплачивает Исполнителю Услуги в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором.  Перечень размещаемого оборудования, его технические характеристики указаны в Приложении № 1 к Договору. Схема размещения оборудования указана в Приложении № 2 к Договору.	43 505,22 руб. в месяц (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
31	Заседание Совета директоров 06.06.2016 (Протокол № 33)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ОАО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	По Договору Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предрейсовому (в установленных случаях – послерейсовому) медицинскому осмотру водителей Оренбургского производственного отделения (в кабинетах предрейсового осмотра, расположенных по адресу: г. Оренбург, ул. Чистопольская, 1а, Юрнина, 36, Каргалинский м/у, Чебеньковский м/у, Караванный м/у, Дедуровский м/у), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги.	869 335,50 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания до 31.12.2016
32	Заседание Совета директоров 06.06.2016 (Протокол № 33)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – АО «НИИЦ МРСК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества и чье аффилированное лицо – АО «НИИЦ МРСК» является стороной по сделке.	По Договору Исполнитель обязуется в рамках Технического задания Заказчика (Приложение № 1 к Договору) оказать комплекс услуг строительного контроля на объекте «Реконструкция ВЛ-110 кВ Красноглинская-3,4 (перевод в кабельную линию 110 кВ)» для нужд филиала ПАО «МРСК Волги» – «Самарские распределительные сети», а Заказчик обязуется по их исполнению принять и оплатить эти Услуги.	6 799 986,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
33	Заседание Совета директоров 26.07.2016 (Протокол № 4)	Исполнитель – ПАО «Россети»  Заказчик – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность:  1. Акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ПАО «МРСК Волги» является стороной по сделке.  2. Члена Совета директоров Общества Межевича В.Е., который одновременно является членом Правления ПАО «Россети».	Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по организации казначейской функции в части авторизации и/или исполнения крупнейших платежей, необходимых для осуществления текущей деятельности Заказчика, в объеме не менее 50% от суммы всех платежей за расчетный период (далее – Услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора. В расчет суммы всех платежей не включаются внутригрупповые платежи, оплата кредитов, займов, оплата процентов, налогов, сборов, пошлин и иных платежей в бюджетную систему Российской Федерации, пеней, штрафов, неустоек, судебных и иных расчетов по исполнительным листам, расчетов с персоналом и иных платежей по согласованию с Исполнителем.	2 321 127,31 руб. в квартал (в том числе НДС)	Вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами и действует до исполнения Сторонами своих обязательств
34	Заседание Совета директоров 22.08.2016 (Протокол № 9)	Исполнитель – ПАО «ФСК ЕЭС»  Заказчик – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чьи аффилированные лица: Бударгин О.М., Муров А.Е., Демин А.А. являются членами органов управления ПАО «ФСК ЕЭС» – стороны по сделке.	Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется оказать услуги по обучению работников филиала ПАО «МРСК Волги» – «Самарские РС» по программе: «Техническое обслуживание панели защит типа ЭПЗ-1636».	79 972,64 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания до 31.12.2016
35	Заседание Совета директоров 30.09.2016 (Протокол № 12)	Исполнитель – АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»  Заказчик – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по организации и проведению 2 (двух) культурно-массовых мероприятий для работников филиала ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго», а Заказчик обязуется обеспечить прием и оплату услуг в установленном Договором порядке. Услуги по Договору оказываются на базе отдыха, расположенной по адресу: г. Оренбург, зона отдыха «Дубки», база отдыха «Энергетик».	471 300,00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
36	Заседание Совета директоров 25.10.2016 (Протокол № 14)	Исполнитель – АО «Управление ВОЛС-ВЛ»  Заказчик – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «Управление ВОЛС-ВЛ» является стороной по сделке.	Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется с 01.11.2016 по 31.10.2019 оказывать Заказчику услуги по раскрытию информации об условиях и порядке доступа к инфраструктуре Исполнителя (далее – Услуги).  Заказчик обязуется принимать и оплачивать Услуги в размере и на условиях, предусмотренных Договором.  Содержание Услуг, требования к оказываемым Услугам и их результату устанавливаются Техническим заданием (Приложение 1 к Договору).  Услуги должны быть оказаны в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 года № 1284 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к инфраструктуре для размещения сетей электросвязи», принятыми во исполнение указанного постановления подзаконными нормативными актами органов исполнительной власти, а также требованиями Договора.	1 380 000,00 руб. (в том числе НДС)	С 01.11.2016 – до полного исполнения сторонами обязательств

№ п/п	Реквизиты протокола заседания Совета директоров Общества	Стороны сделки	Заинтересованное лицо	Предмет сделки	Цена	Срок действия
37	Заседание Совета директоров 25.10.2016 (Протокол № 14)	Оператор – АО «Управление ВОЛС-ВЛ»  Клиент – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «Управление ВОЛС-ВЛ» является стороной по сделке.	Оператор обязуется оказывать Клиенту Услуги по предоставлению каналов связи и организации VPN для нужд ПАО «МРСК Волги», а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему Услуги по предоставлению каналов связи и организации VPN для нужд ПАО «МРСК Волги» в соответствии с условиями Договора. Состав и перечень Услуг по предоставлению каналов связи и организации VPN для нужд ПАО «МРСК Волги», а также дополнительные права и обязанности Сторон определяются Дополнительными соглашениями и Бланками заказов на предоставление Услуг к данным Дополнительным соглашениям.  Соглашение между Сторонами об оказании конкретной Услуги считается достигнутым в момент подписания ими Дополнительного соглашения к Договору. В том случае, когда Дополнительное соглашение предусматривает подписание к нему Бланка заказа, соглашение между Сторонами об оказании конкретной Услуги считается достигнутым в момент подписания ими Бланка заказа к такому Дополнительному соглашению.	225 932 907,28 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания и действует в течение 3 лет
38	Заседание Совета директоров 25.10.2016 (Протокол № 14)	Продавец – АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»  Покупатель – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Покупатель приобретает и оплачивает, а Продавец продает детские путевки в «Санаторий-профилакторий «Солнечный» для организации оздоровления и отдыха детей работников филиала ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго» в период осенних школьных каникул в количестве и по цене в соответствии с Договором.	540 000,00 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
39	Заседание Совета директоров 16.11.2016 (Протокол № 15)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Подрядчик – АО «ЧАК»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «ЧАК» является стороной по сделке.	Подрядчик обязуется выполнить по заявке Заказчика работы по ремонту автотранспортных средств и автотракторной техники филиала ПАО «МРСК Волги» – «Чувашэнерго» в соответствии с согласованной сторонами Спецификацией (Приложение № 1 к Договору), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы.	Не должна превышать 2 350 000, 00 руб. (в том числе НДС)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
40	Заседание Совета директоров 16.11.2016 (Протокол № 15)	Арендодатель – ПАО «МРСК Волги»  Арендатор – АО «Социальная сфера-М»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «Социальная сфера-М» является стороной по сделке.	Арендодатель обязуется предоставить Арендатору во временное владение и пользование за плату: нежилое помещение площадью 7,9 кв. м, находящееся в здании, расположенном по адресу: Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Васенко, д.40В, а Арендатор обязуется принять Помещение, использовать его в соответствии с условиями Договора, своевременно вносить арендную плату в порядке и на условиях, определенных Договором. Перечень арендуемых помещений указан в Приложении № 1 к Договору. поэтажный план Здания, на котором штриховыми линиями обозначено помещение, является Приложением № 2 к Договору.	932,96 руб. в месяц (в том числе НДС)	С момента подписания и действует 11 месяцев
41	Заседание Совета директоров 14.12.2016 (Протокол № 18)	Заказчик – ПАО «МРСК Волги»  Исполнитель – АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» является стороной по сделке.	Заказчик поручает и оплачивает, а Исполнитель проводит предрейсовые медицинские осмотры водительского персонала автотранспортных средств Заказчика в соответствии с ФЗ «О безопасности дорожного движения», а также письмом Минздрава России от 28.08.2003 № 2510/9468-03-32 «О предрейсовых медицинских осмотрах водителей транспортных средств». Услуги по проведению предрейсового и послерейсового медицинского осмотра водительского персонала СМиА и БРЭС Северного ПО филиала ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго» оказываются в кабинете предрейсового осмотра, расположенном по адресу: Оренбургская область, г. Бугуруслан, Пилюгинское шоссе, д. 108.  Время оказания услуг: в рабочие дни (ежедневно) с 06.30 до 11.00, с 16.00 до 20.00.	Не может превышать 200 000,00 руб. (НДС не облагается)	С момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств
42	Заседание Совета директоров 21.12.2016 (Протокол № 19)	Сторона 1 – ПАО «Россети»  Сторона 2 – ПАО «МРСК Волги»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность:  1. Акционера Общества – ПАО «Россети», владеющего более 20 процентами голосующих акций Общества, чье аффилированное лицо – ПАО «МРСК Волги» является стороной по сделке.  2. Члена Совета директоров Общества Межевича В.Е., который одновременно является членом Правления ПАО «Россети».	Договор приобретения дополнительных акций ПАО «МРСК Волги», заключаемый между ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Волги», в части дополнительных условий (за исключением условий приобретения ПАО «Россети» в рамках реализации преимущественного права дополнительных акций ПАО «МРСК Волги»).	Не составляет 2 (два) и более процента балансовой стоимости активов ПАО «МРСК Волги» по данным бухгалтерской отчетности по состоянию на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки	Вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами и действует до исполнения Сторонами своих обязательств



**ООО «РСМ РУСЬ»**

119285, Москва, ул. Пудовкина, 4  
Тел: +7 495 363 28 48  
Факс: +7 495 981 41 21  
Э-почта: mail@rsmrus.ru  
www.rsmrus.ru

*22.02.2017г. № РСМ-12/12*

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

## ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО РСБУ ЗА 2016 ГОД

### АКЦИОНЕРАМ ПАО «МРСК ВОЛГИ»

**Аудируемое лицо:**

Публичное акционерное Общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (сокращенное наименование ПАО «МРСК Волги»).

**Место нахождения:**

Россия, 410031, г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44  
Основной государственный регистрационный номер – 1076450006280.

**Аудитор:**

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

**Место нахождения:**

119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4  
Телефон: (495) 363-28-48  
факс: (495) 981-41-21  
Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540.

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, г. Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ПАО «МРСК Волги», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчет о финансовых

результатах, отчет об изменениях капитала и отчет о движении денежных средств за 2016 год, пояснения к бухгалтерской отчетности за 2016 год.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство ПАО «МРСК Волги» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и систему внутреннего контроля, необходимую

для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Фирма ООО «РСМ РУСЬ» является членом сети RSM и осуществляет деятельность как RSM. RSM является торговой маркой, используемой членами сети RSM. Все члены сети RSM являются независимыми бухгалтерскими и консалтинговыми фирмами, каждая из которых ведет самостоятельную деятельность. Сама сеть RSM не образует отдельного юридического лица в какой бы то ни было юрисдикции.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных

действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### МНЕНИЕ

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МРСК Волги» по состоянию на 31 декабря 2016 года,

результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Председатель Правления

Н.А. Данцер

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011 года № 24 на неограниченный срок. ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Руководитель аудиторской проверки

Н.Н. Усанова

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 года № 25 на неограниченный срок. ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441

# БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ ЗА 2016 ГОД

Организация: ПАО «МРСК Волги»

Идентификационный номер налогоплательщика:  
6450925977/997450001

Вид деятельности: Передача электроэнергии  
и технологическое присоединение

к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма

собственности: Публичные акционерные общества/  
Совместная федеральная и иностранная

собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес): 410031, г. Саратов,

ул. Первомайская, д. 42/44,

тел.: +7 (8452) 30-26-32,

факс: +7 (8452) 73-69-09

Форма по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ

0710001

2016/12/31

96956370

6450925977

35.12

12247 31

384

Пояс- нения	АКТИВ	Код строки	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
1	2	3	4	5	6
<b>Раздел I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.1	Нематериальные активы	1110	18 803	21 306	29 451
	в т.ч.:				
	незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	-	-	-
5.2	Результаты исследований и разработок	1120	11 323	16 647	25 777
	в т.ч.:				
	затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	-	9 458	-
5.3	Основные средства	1150	51 013 416	53 273 988	56 623 930
	земельные участки и объекты природопользования	1151	80 366	79 450	78 340
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	45 405 325	47 580 352	49 068 043
	другие виды основных средств	1153	4 074 096	4 579 344	5 821 698
	незавершенное строительство	1154	1 330 228	968 420	1 477 725
	авансы, выданные в связи с созданием основного средства	1155	65 140	4 350	111 607
	материалы для создания внеоборотного актива	1156	58 261	62 072	66 517
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-

Пояс- нения	АКТИВ	Код строки	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
1	2	3	4	5	6
5.4	Долгосрочные финансовые вложения	1170	101 668	101 616	101 597
	инвестиции в дочерние общества	1171	101 529	101 529	101 529
	инвестиции в другие организации	1173	139	87	68
5.7	Отложенные налоговые активы	1180	221 425	109 112	287 968
	Прочие внеоборотные активы	1190	37 659	41 911	40 740
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>51 404 294</b>	<b>53 564 580</b>	<b>57 109 463</b>
<b>Раздел II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.5	Запасы	1210	1 440 276	1 244 472	1 214 832
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 410 475	1 244 408	1 214 768
	затраты в незавершенном производстве	1212	29 737	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	64	64	64
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	967	3 019	2 992
5.6	Дебиторская задолженность	1230	7 696 574	6 981 278	6 597 800
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	17 096	75 348	58 255
	покупатели и заказчики	123101	4 479	3 773	4 237
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	9 499	67 717	48 793
	прочие дебиторы	123104	3 118	3 858	5 225
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	7 679 478	6 905 930	6 539 545
	покупатели и заказчики	123201	7 337 699	6 696 135	6 160 766
	векселя к получению	123202	-	-	-
	авансы выданные	123205	103 664	117 686	138 090
	прочие дебиторы	123206	238 115	92 109	240 689
	Краткосрочные финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 239 379	1 918 622	1 246 117
	касса	1251	125	442	304
	расчетные счета	1252	2 137 718	161 633	1 245 613
	прочие денежные средства	1254	101 536	1 756 547	200

Пояснения	АКТИВ	Код строки	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
1	2	3	4	5	6
	Прочие оборотные активы	1260	288 765	230 354	228 352
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>11 665 961</b>	<b>10 377 745</b>	<b>9 290 093</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>63 070 255</b>	<b>63 942 325</b>	<b>66 399 556</b>
<b>Раздел III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
	Уставный капитал	1310	18 109 460	17 857 780	17 857 780
	Переоценка внеоборотных активов	1340	18 430 503	18 433 485	18 447 249
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	–	–	–
	Резервный капитал	1360	379 638	367 493	365 257
5.7	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	7 404 993	6 265 065	6 026 857
	прошлых лет	1371	6 027 297	6 022 156	5 982 155
	отчетного периода	1372	1 377 696	242 909	44 702
5.7	Средства, полученные от акционеров в счет увеличения капитала	1380	470 920	66 860	–
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>44 795 514</b>	<b>42 990 683</b>	<b>42 697 143</b>
<b>Раздел IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6	Заемные средства	1410	8 380 000	7 700 000	12 000 000
	кредиты банков со сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты	1411	8 380 000	7 700 000	12 000 000
5.7	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 693 112	3 188 960	3 117 329
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
	Прочие обязательства	1450	787 562	540 035	363 484
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>11 860 674</b>	<b>11 428 995</b>	<b>15 480 813</b>
<b>Раздел V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6	Заемные средства	1510	13 883	3 622 639	1 919 387
	кредиты банков со сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	13 883	3 622 639	1 919 387
5.6	Кредиторская задолженность	1520	5 519 554	5 498 005	5 963 837
	поставщики и подрядчики	1521	3 077 950	3 055 730	3 933 565
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	445 234	413 499	391 477
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	212 057	191 874	170 723
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 282 574	1 341 582	821 881
	авансы полученные	1526	458 580	450 231	546 477

Пояснения	АКТИВ	Код строки	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
1	2	3	4	5	6
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	2 305	2 389	3 835
	прочая кредиторская задолженность	1528	40 854	42 700	95 879
	Доходы будущих периодов	1530	3 305	3 215	3 269
5.7	Оценочные обязательства	1540	850 579	373 579	301 993
	Прочие обязательства	1550	26 746	25 209	33 114
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>6 414 067</b>	<b>9 522 647</b>	<b>8 221 600</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>63 070 255</b>	<b>63 942 325</b>	<b>66 399 556</b>

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам  
по доверенности № Д/16-350 от 25.08.2016



И.Ю. Пучкова

21 февраля 2017 года



# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ 2016 ГОДА

Организация: ПАО «МРСК Волги»  
Идентификационный номер налогоплательщика: 6450925977/997450001  
Вид деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичные акционерные общества/Совместная федеральная и иностранная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКОПФ/ОКФС  
по ОКЕИ

КОДЫ  
0710001  
2016/12/31  
96956370  
6450925977  
35.12  
12247 31  
384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь – декабрь 2016 года	За январь – декабрь 2015 года
1	2	3	4	5
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>				
	<b>Выручка</b>	<b>2110</b>	<b>53 211 472</b>	<b>47 860 392</b>
	в том числе от:			
	услуг по передаче и распределению электрической энергии	2111	52 687 890	47 308 428
	услуг по технологическому присоединению к сети	2112	322 610	347 929
	перепродажи электроэнергии и мощности	2113	-	-
	предоставления имущества в аренду	2116	71 455	72 716
	прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	2117	125 240	127 400
	прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	2118	4 277	3 919
6.1	<b>Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг</b>	<b>2120</b>	<b>(47 349 057)</b>	<b>(44 573 734)</b>
	в том числе от:			
	услуг по передаче и распределению электрической энергии	2121	(47 011 754)	(44 260 257)
	услуг по технологическому присоединению к сети	2122	(199 449)	(184 526)
	продажи электроэнергии и мощности	2123	-	-
	предоставления имущества в аренду	2126	(28 703)	(29 667)
	прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	2127	(94 059)	(83 358)
	прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	2128	(15 092)	(15 926)
	Валовая прибыль	2100	5 862 415	3 286 658
	Коммерческие расходы	2210	-	-
6.1	Управленческие расходы	2220	(1 184 188)	(1 084 926)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>4 678 227</b>	<b>2 201 732</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь – декабрь 2016 года	За январь – декабрь 2015 года
1	2	3	4	5
6.4	<b>Прочие доходы и расходы</b>			
	Доходы от участия в других организациях	2310	968	362
	Проценты к получению	2320	135 220	110 758
	Проценты к уплате	2330	(1 046 345)	(1 233 394)
	Прочие доходы	2340	746 727	475 403
	Прочие расходы	2350	(1 172 591)	(819 760)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>3 342 206</b>	<b>735 101</b>
6.3	Текущий налог на прибыль	2410	(1 246 464)	(241 042)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	508 056	348 266
6.3	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(23 292)	(74 512)
6.3	Изменение отложенных налоговых активов	2450	93 259	(179 732)
	Прочее	2460	(788 013)	3 094
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>1 377 696</b>	<b>242 909</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь – декабрь 2016 года	За январь – декабрь 2015 года
1	2	3	4	5
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2500</b>	<b>1 377 696</b>	<b>242 909</b>
	СПРАВОЧНО			
6.2	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900	0,0077	0,0014
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2910	-	-

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам по доверенности № Д/16-350 от 25.08.2016

21 февраля 2017 года

*И. Ю. Пучкова*

И. Ю. Пучкова



# ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ВОЛГИ»

## I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Волги» от 09.06.2016 (протокол от 10.06.2016 № 11/2016)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» от 10.06.2016 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Леленкова Марина Алексеевна
Секретарь Ревизионной комиссии	Кабизьскина Елена Александровна
Члены Ревизионной комиссии	Ким Светлана Анатольевна Кириллов Артем Николаевич Малышев Сергей Владимирович

**Срок проведения ревизии:** в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «МРСК Волги» и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» (далее – Общество) в период с 15.03.2017 по 25.04.2017 Ревизионной комиссией Общества проведена оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год.

**Основание ревизии:** решение Ревизионной комиссии Общества (протокол заседания от 13 марта 2017 года № 7).

**Цель ревизии:** осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой

бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год (далее – Отчетность). Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

**Проверяемый период:** с 01.01.2016 по 31.12.2016.

**Объект ревизии:** решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы

Общества, программы и планы, бухгалтерская (финансовая) и статистическая отчетность, управленческая отчетность Общества, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности Общества.

**При проведении проверки (ревизии) были использованы:**

/ Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;

/ Приказ Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;

/ Положения (стандарты) по бухгалтерскому учету;

/ Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;

/ Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Банком России 30.12.2014 № 454-П;

/ Учетная политика, утвержденная приказом Общества от 26.03.2008 № 74 «Об учетной политике ОАО «МРСК Волги», с последующими дополнениями и изменениями;

/ Иные законодательные акты и внутренние организационно-распорядительные документы Общества.

## СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Публичное акционерное Общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги»
Место нахождения (юридический адрес)	410031, город Саратов, улица Первомайская, дом 42/44
Почтовый адрес	410031, город Саратов, улица Первомайская, дом 42/44
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	Зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 8 по Саратовской области за № 1076450006280 29 июня 2007 года. Свидетельство серии 64 № 002263079
ИНН	6450925977
Филиалы и обособленные подразделения с раздельным балансом	Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Самарские распределительные сети» Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Саратовские распределительные сети» Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Ульяновские распределительные сети» Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Мордовэнерго» Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Пензаэнерго» Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго» Филиал ПАО «МРСК Волги» – «Чувашэнерго»
Единоличный Исполнительный орган (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность)	Рябкин Владимир Анатольевич, Генеральный директор с 12.12.2008 по настоящее время
Главный бухгалтер (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность)	Тамленова Ирина Алексеевна, Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского учета и отчетности с 31.03.2009 по настоящее время

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Решение годового Общего собрания акционеров по утверждению кандидатуры аудитора	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Волги» от 09.06.2016 (протокол от 10.06.2016 № 11/2016)
Решение Совета директоров по утверждению условий договора с аудитором	Протокол заседания Совета директоров Общества от 23.08.2016 № 9
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор от 30.08.2016 № 161a053/1691-001340
Аудиторское заключение (номер, дата, наименование документа)	«Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2016 год» № РСМ-1212 от 22.02.2017

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что Отчетность за 2016 год не содержит существенных искажений.

Проверка (ревизия) планировалась и осуществлялась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, определение существенных оценочных значений. В ходе проверки (ревизии) нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей отчетности). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

При проведении проверки (ревизии) нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

Мы также выборочно провели сверку показателей Годового отчета и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год, проверку полноты раскрытия информации в Годовом отчете Общества на соответствие требованиям Банка России о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности Отчетности полагалась, в том числе, на заключение аудитора Общества ООО «РСМ Русь» от 15 марта 2017 года, результаты первого этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Волги» за 2016 год.

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

Балансовая стоимость активов Общества по состоянию на 31.12.2016 составила 63 070,255 млн руб., по сравнению с 31.12.2015 балансовая стоимость активов снизилась на 1%.

Внеоборотные активы занимают 82% в структуре имущества, их величина по состоянию на 31.12.2016 составила 51 404,294 млн руб., что на 4% ниже размера внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2015.

По состоянию на 31.12.2016 общая сумма дебиторской задолженности (ст. 1230 бухгалтерского баланса) по сравнению с 31.12.2015 увеличилась на 10% и составила 7 696,574 млн руб. Общий размер дебиторской задолженности, учтенной по условиям договоров, на 31.12.2016 составил 8 648,178 млн руб., что на 10% больше показателя задолженности на 31.12.2015. Величина резерва по сомнительной дебиторской задолженности по сравнению с 31.12.2015 возросла на 10% и составила 951,604 млн руб. Доля резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2016 составляет 11% от общей величины дебиторской задолженности, учтенной по условиям договоров, и за отчетный год не изменилась.

Собственный капитал в структуре капитала и обязательств по состоянию на 31.12.2016 занимает 71%. Величина собственного капитала за отчетный год увеличилась на 4% и по состоянию на 31.12.2016 составила 44 795,514 млн руб.

В структуре заемного капитала наибольший удельный вес занимают заемные средства (46%) и кредиторская задолженность (30%).

Объем заемных средств по сравнению с 31.12.2015 снизился на 26% и на 31.12.2016 составил 8 393,883 млн руб.

Общая величина кредиторской задолженности за отчетный год возросла на 5% и по состоянию на 31.12.2016 составила 6 295,584 млн руб., в том числе краткосрочная задолженность – 5 519,554 млн руб. Просроченная кредиторская задолженность на 31.12.2016, по сравнению с данными на 31.12.2015, снизилась на 19% и составила 269,124 млн руб.

Результатом деятельности Общества в отчетном году явилась чистая прибыль в размере 1 377,696 млн руб., чистая прибыль Общества в 2015 году составляла 242,909 млн руб.

Стоимость чистых активов на 31.12.2016 составляет 44 810,351 млн руб. при размере уставного капитала Общества 18 109,46 млн руб.

Показатели ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости находятся в границах рекомендуемых значений, что свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии Общества.

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОБЩЕСТВА

Наименование	Рекомендуемые значения	2015, факт	2016, факт
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	≤ 6 мес	2	1
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 1	1,08	1,82
Коэффициент финансовой независимости	0,5–0,8	0,67	0,71
<b>ДОЛГ/ЕБИТДА</b>	<b>≤ 3</b>	<b>1,48</b>	<b>0,85</b>

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющая Учетную политику на 2016 год, в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральным стандартам.

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение Годового общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России 30.12.2014 № 454-П.

### СОСТАВ ПОДТВЕРЖДАЕМОЙ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИЕЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА

№ п/п	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2016 года	21.02.2017	2
2.	Отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2016 года	21.02.2017	1
3.	Отчет об изменениях капитала за январь – декабрь 2016 года	21.02.2017	2
4.	Отчет о движении денежных средств за январь – декабрь 2016 года	21.02.2017	2
5.	Пояснения к бухгалтерской отчетности за 2016 год	21.02.2017	83
6.	Годовой отчет ПАО «МРСК Волги» за 2016 год	19.04.2017	437

На момент проведения проверки Годовой отчет решением Общего собрания акционеров не утвержден и предварительно не рассмотрен Советом директоров Общества.

По результатам проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2016 года Ревизионная комиссия ПАО «МРСК Волги» выражает мнение о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, во всех существенных отношениях.

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2016 год в текстовой и табличной форме, являющимися неотъемлемыми составными частями Годового отчета Общества за 2016 год.

Председатель  
Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги»

Члены  
Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги»



М.А. Лелекова



С.А. Ким



Е.А. Кабизьскина



А.Н. Кириллов



С.В. Малышев

